

ESERCITAZIONE 1 BEP

- Si ipotizzi di voler costituire un'azienda con una configurazione economica e produttiva del tipo:
- Costi Fissi Totali € 250.000
- Standard fisico di materie prime kg. 0.4 per unità di prodotto
- Prezzo costo di acquisto della materie prime € 0,9 per unità
- Prezzo unitario di vendita € 0,9.
- Si determini:
 - Il punto di pareggio ed il fatturato di pareggio.
 - Si ipotizzi che l'efficienza produttiva migliori del 10%, come si modifica il punto di pareggio?
 - Si ipotizzi che il direttore voglia conoscere il punto di pareggio nel caso in cui si attuasse una politica commerciale basata sulla riduzione del prezzo di vendita del 15%.
 - Si determini inoltre il volume di produzione nel caso in cui venga fissato un profitto obiettivo di € 25.000.

ESERCITAZIONE 1 BEP SOLUZIONI

Ricavo unitario = € 0,9

Costo variabile unitario = € 0,9 x 0,4kg = € 0,36

$$1) \quad Q = \text{CFT}/p - \text{CVU} = 250000/(0.90 - 0.36) = 462.963$$

$$F = 462.963 * 0,9 = 416.666,67$$

$$2) \text{ Efficienza produttiva} + 10\% = 0.4 - 0.04 = 0.36 \quad Q = \text{CFT}/p - \text{CVU} = 250000/(0.90 - 0.324) = 434.028$$

$$3) \text{ Riduzione prezzo del } 15\% \quad P = 0.765$$

$$Q = \text{CFT}/\text{RU} - \text{CVU} = 250000/(0.765 - 0.36) = 617.284$$

$$4) \quad Q = \text{CFT} + \text{RO}/\text{RU} - \text{CVU} = 250000 + 25000/(0.90 - 0.36) = 509.260$$

ESERCITAZIONE 2 CE PER SEGMENTO

Esercizio 12.1 Conto economico per segmento

Caltec, Inc. produce e vende pacchetti di CD e DVD registrabili. Si riportano di seguito le informazioni sui costi e ricavi relativi ai prodotti:

	Prodotto	
	CD	DVD
Prezzo di vendita per pacchetto	\$ 8,00	\$ 25,00
Costi variabili per pacchetto	3,20	17,50
Costi fissi specifici per esercizio	138.000	45.000

I costi fissi comuni della società ammontano a \$105.000 annui totali. Lo scorso esercizio, la società ha prodotto e venduto 37.500 pacchetti di CD e 18.000 pacchetti di DVD.

Esercizio:

Preparare un conto economico per l'esercizio, segmentato per linee di prodotto. Riportare le colonne Importo e Percentuale per la società nel complesso e per ciascuno dei prodotti. Arrotondare i calcoli percentuali a una cifra decimale.

Esercizio 12.2

ESERCITAZIONE 2 CE PER SEGMENTO - SOLUZIONE

Esercizio 12.1 (15 minuti)

	Totale		CD		DVD	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Vendite.....	\$750.000	100,0	\$300.000 *	100	\$450.000 *	100
Meno costi variabili	<u>435.000</u>	<u>58,0</u>	<u>120.000</u>	<u>40</u>	<u>315.000</u>	<u>70</u>
Margine di contribuzione..	315.000	42,0	180.000	60	135.000	30
Meno costi fissi specifici ..	<u>183.000</u>	<u>24,4</u>	<u>138.000</u>	<u>46</u>	<u>45.000</u>	<u>10</u>
Margine di segmento delle linee di prodotto	132.000	17,6	<u>\$ 42.000</u>	<u>14</u>	<u>\$ 90.000</u>	<u>20</u>
Meno costi fissi non riconducibili ai prodotti	<u>105.000</u>	<u>14,0</u>				
Utile operativo netto	<u>\$ 27.000</u>	<u>3,6</u>				

* CD: 37.500 pacchetti × \$8 il pacchetto = \$300.000;
 DVD: 18.000 pacchetti × \$25 il pacchetto = \$450.000.
 I costi variabili sono calcolati nello stesso modo.

ESERCITAZIONE 3 CE DIRECT COSTING - BEP

Compudesk produce una scrivania in quercia progettata per i pc che viene venduta a 200\$. Si riportano i dati sulle attività dello scorso anno:

esercizi e problemi 47

Unità nel magazzino all'inizio del periodo	0
Unità prodotte	10.000
Unità vendute	9.000
Unità nel magazzino alla fine del periodo	1.000
Costi unitari variabili:	
Materiali diretti	\$ 60
Manodopera diretta	30
Costi generali variabili di produzione	10
Costi di vendita e amministrativi variabili	20
Costo unitario variabile totale	\$ 120
Costi fissi:	
Costi fissi di produzione	\$300.000
Costi di vendita e amministrativi fissi	450.000
Costi fissi totali	\$750.000

Esercizio:

1. Supporre che la società usi il sistema a costi variabili. Calcolare il costo di prodotto unitario per una scrivania da computer.
2. Supporre che la società usi il sistema a costi variabili. Preparare un conto economico per l'esercizio usando il formato basato sul margine di contribuzione.
3. Qual è il punto di pareggio della società in termini di unità vendute?

Esercizio 7.5 (30 minuti)

1. In base al sistema a costi variabili, nei costi di prodotto vengono inclusi soltanto i costi variabili di produzione.

Materiali diretti	\$ 60
Manodopera diretta	30
Costi generali variabili di produzione	<u>10</u>
Costo di prodotto unitario	<u>\$100</u>

Si noti che i costi di vendita e amministrativi non sono considerati costi di prodotto, ossia non sono inclusi nei costi inventariati. Essi sono sempre considerati costi di periodo e sono sottratti ai ricavi del periodo in corso.

2. Si riporta di seguito il conto economico a costi variabili:

ESERCITAZIONE 3 COSTI VARIABILI E BEP SOLUZIONI

Vendite.....		\$1.800.000
Meno costi variabili:		
Costo variabile del venduto:		
Magazzino di inizio periodo	\$ 0	
Più costi variabili di produzione (10.000 unità × \$100 l'unità).....	<u>1.000.000</u>	
Beni disponibili per la vendita	1.000.000	
Meno magazzino di fine periodo (1.000 unità × \$100 l'unità).....	<u>100.000</u>	
Costo variabile del venduto *	900.000	
Costi variabili di vendita e amministrativi (9.000 unità × \$20 l'unità).....	<u>180.000</u>	<u>1.080.000</u>
Margine di contribuzione.....		720.000
Meno costi fissi:		
Costi fissi di produzione.....	300.000	
Costi fissi di vendita e amministrativi.....	<u>450.000</u>	<u>750.000</u>
Perdita operativa netta		<u>\$ (30.000)</u>

* Il costo variabile del venduto potrebbe essere calcolato più semplicemente così:
9.000 unità vendute × \$100 l'unità = \$900.000.

3. Il punto di pareggio in unità vendute può essere calcolato usando il margine di contribuzione unitario, come segue:

Prezzo di vendita unitario	\$200
Costo variabile unitario.....	<u>120</u>
Margine di contribuzione unitario	<u>\$ 80</u>

$$\text{Vendite di pareggio in unità} = \text{Costi fissi} / \text{Margine di contribuzione unitario} =$$

$$\$750.000 / \$80 \text{ l'unità} = 9.375 \text{ unità}$$