



## Le funzioni aziendali



## Lezione VI: obiettivi

- o cosa sono le funzioni aziendali?
- o come si possono rappresentare le funzioni aziendali?
- o a che serve identificare le funzioni aziendali?

## Le funzioni aziendali

Insieme di attività poste in essere dall'azienda raggruppate in base a criteri di omogeneità.

Offrono una visione dell'azienda basata sulla specializzazione delle competenze e favoriscono il coordinamento.

Il coordinamento è favorito dall'omogeneità delle competenze delle persone che operano nella funzione e dalla presenza di un responsabile della funzione.

*Es. Responsabile della funzione produzione*



## La specializzazione

Specializzandosi su un compito specifico, ogni soggetto imparerà a svolgere al meglio la propria attività, aumentando di conseguenza efficienza ed efficacia complessiva.

Es: cosa succede se in un'azienda il personale che opera nella Funzione Acquisti non rifornisce gli stabilimenti di produzione nei tempi e nei modi previsti?



## Il coordinamento

Attraverso il coordinamento vengono allineati gli sforzi dei soggetti coinvolti nell'attività aziendale.

Es: se non ci fosse coordinamento fra i membri dell'equipaggio di una barca a vela non si riuscirebbe a farla navigare o si riuscirebbe a farlo sprecando energie e risorse.

## Le funzioni aziendali (I)

All' interno di ognuna delle Funzioni aziendali vengono svolti compiti ed attività differenti:

- o Un insieme di compiti definisce un' attività;

- o Un insieme di attività *simili ed omogenee* definisce una Funzione;

- o L' insieme delle Funzioni aziendali definisce la struttura organizzativa aziendale.



## Le funzioni aziendali (II)

- Funzione Approvvigionamenti
- Funzione Commerciale
- Funzione di Produzione
- Funzione Ricerca e Sviluppo
- Funzione Organizzazione e Gestione del Personale
- Funzione Finanza
- Funzione Pianificazione e Controllo
- .....
- .....



## Organigramma

L'organigramma aziendale è una rappresentazione formale del sistema organizzativo aziendale, definisce l'articolazione degli organi (compresi staff e line) e descrive le relazioni gerarchiche tra di essi



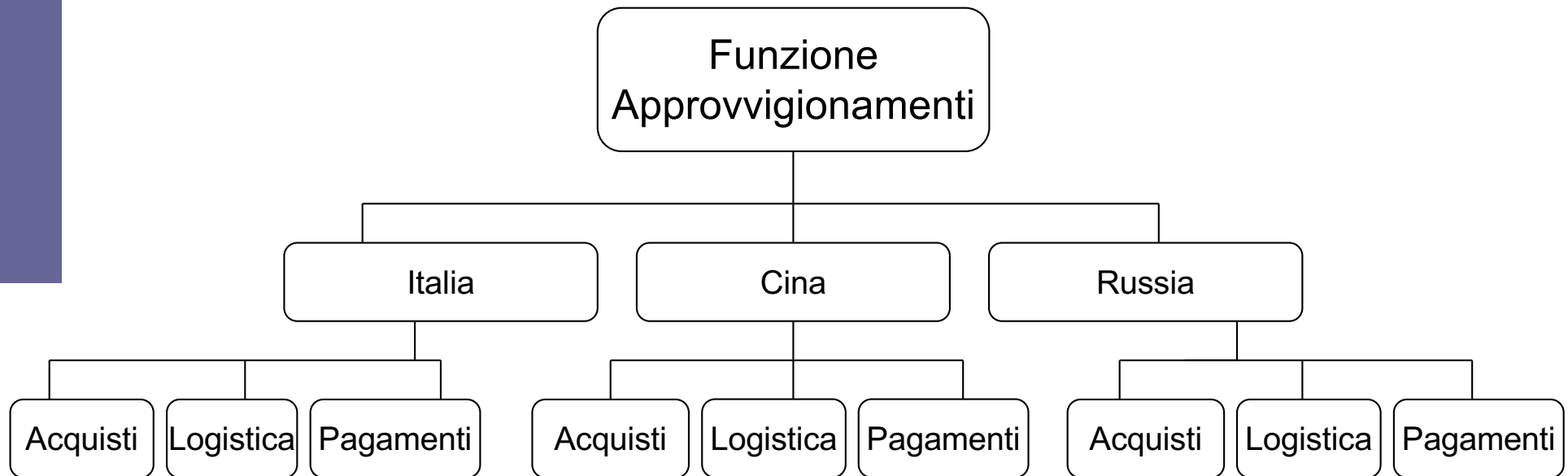


## Come si legge un organigramma

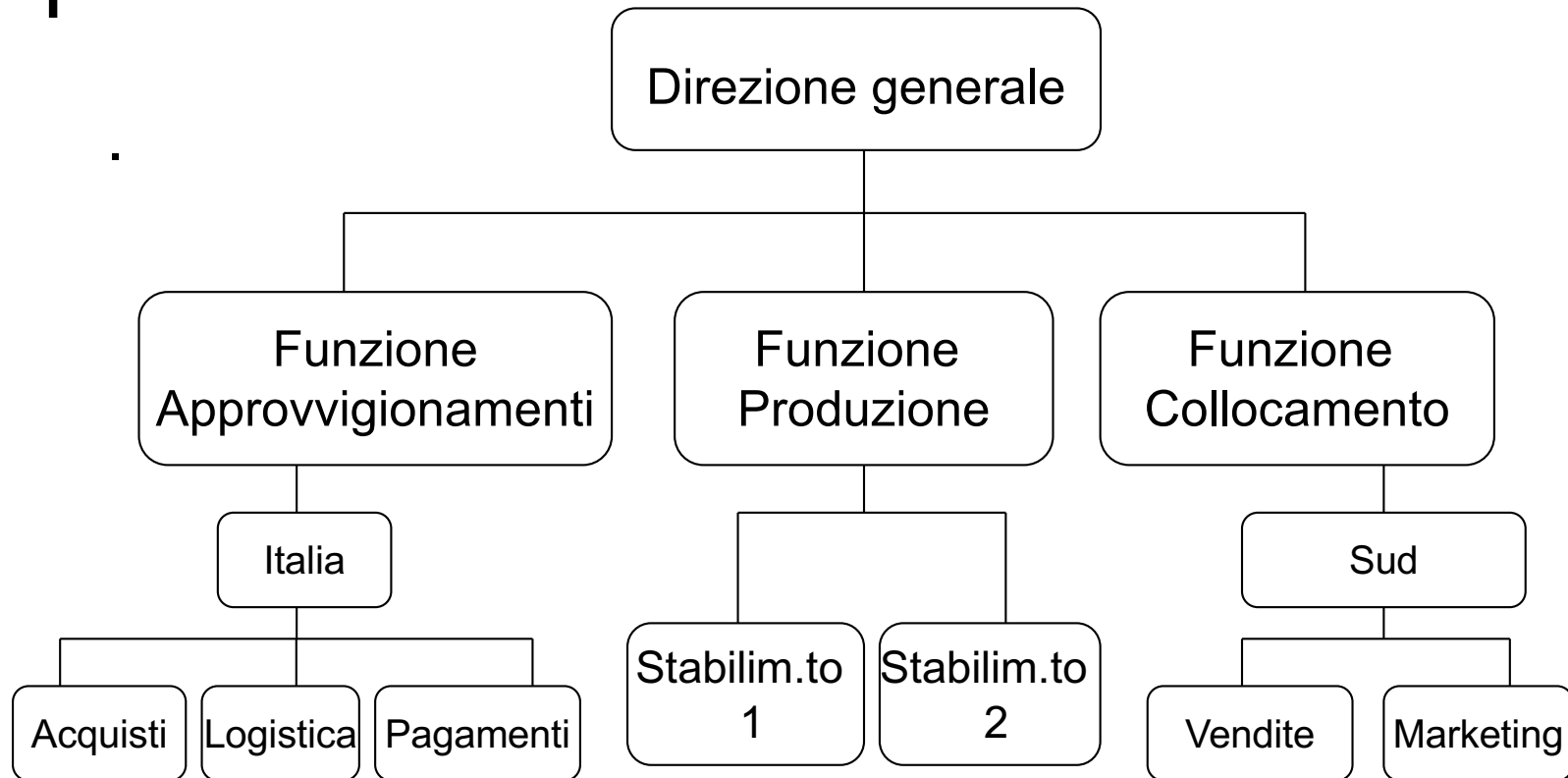
- ***Dimensione orizzontale:*** esprime il livello di divisione del lavoro e di specializzazione - si fonda su criteri tecnici, di prodotto o mercato
- ***Dimensione verticale:*** esprime il livello di gerarchia presente all'interno ed esprime il livello di controllo attuato

## Leggiamo l'organigramma

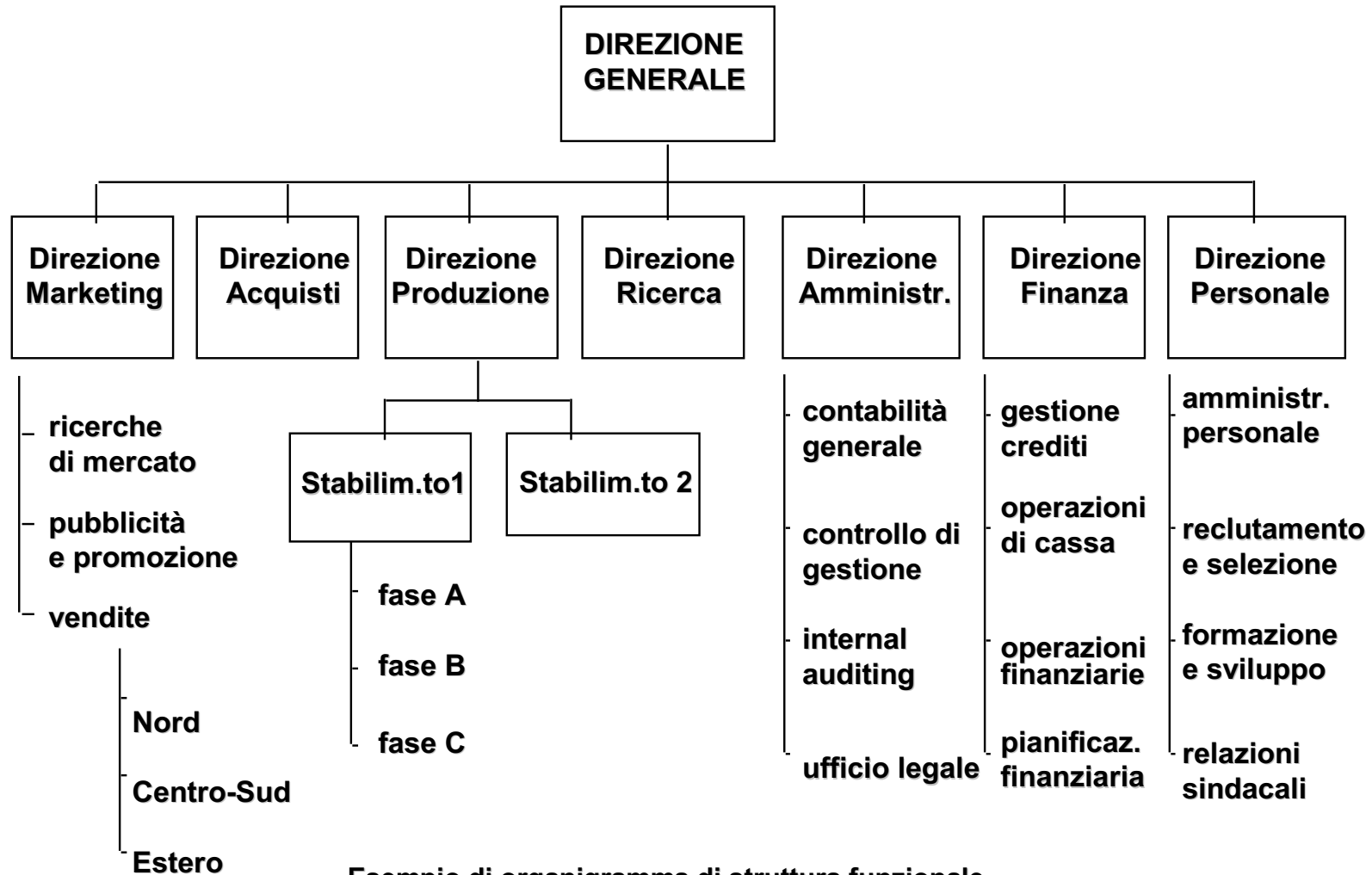
Consideriamo ad esempio la Funzione Approvvigionamenti ed analizziamo i compiti e le attività di cui può comporsi



## Struttura organizzativa - Esempio



# Organigramma di struttura funzionale



Esempio di organigramma di struttura funzionale



## DOMANDE ESAME

- ✓ Cosa sono le funzioni aziendali
- ✓ Cosa è l'organigramma