

# Obiettivi

- cosa significa gestire “bene” le risorse scarse?
- quali criteri si devono seguire per la “corretta” gestione delle risorse scarse?
- Valutazione dei parametri di efficacia, efficienza ed economicità.

# L' economia aziendale

è una scienza che propone leggi e modelli per amministrare  
in modo economico le aziende

Per comprendere tali leggi e modelli dobbiamo esplicitare  
i concetti di:

Efficacia

Efficienza

Economicità

# Efficienza

L'azienda è **efficiente** quando utilizza in maniera economica le risorse a propria disposizione.

Capacità di conseguire un dato risultato con il minimo consumo di fattori:

$$\text{Efficienza} = \text{output} / \text{input}$$

I giudizi di efficienza riguardano tutte le fasi del processo produttivo: acquisto, produzione e vendita.

L'obiettivo è l'analisi delle alternative che producono il massimo rapporto tra risultati ottenuti e mezzi impiegati.

# Misure di efficienza

I giudizi di efficienza sono relativi: le condizioni di efficienza nell'utilizzo di un dato fattore sono collegate ai rendimenti fisico-chimici degli altri fattori che intervengono nell'attività considerata.

## 1) Efficienza tecnica o produttiva

- **Misura:** il modo in cui i fattori sono utilizzati nel processo produttivo
- **Indica:** la capacità dell'azienda (efficienza interna) di produrre più unità fisiche di output dato un certo ammontare di input ed una certa tecnologia

# Misure di efficienza

## 2) Efficienza allocativa o gestionale

→ **Misura:** la capacità di combinare input ed output al minimo costo, dati i prezzi di mercato

→ **Indica:** la capacità dell'azienda (efficienza esterna) di ottenere più unità di output. I risparmi ottenuti sul mercato (sia nei processi di acquisto di input che di vendita di output) hanno permesso di ottenere, a parità di mezzi monetari, più risorse

# Indicatori di efficienza

## **1) Efficienza tecnica o produttiva**

Es.: produttività del lavoro



Quantità di output/ore lavoro

Es.: produttività degli impianti



Quantità di output/ore macchina

## **2) Efficienza allocativa o gestionale**

Es. : economicità del fattore lavoro

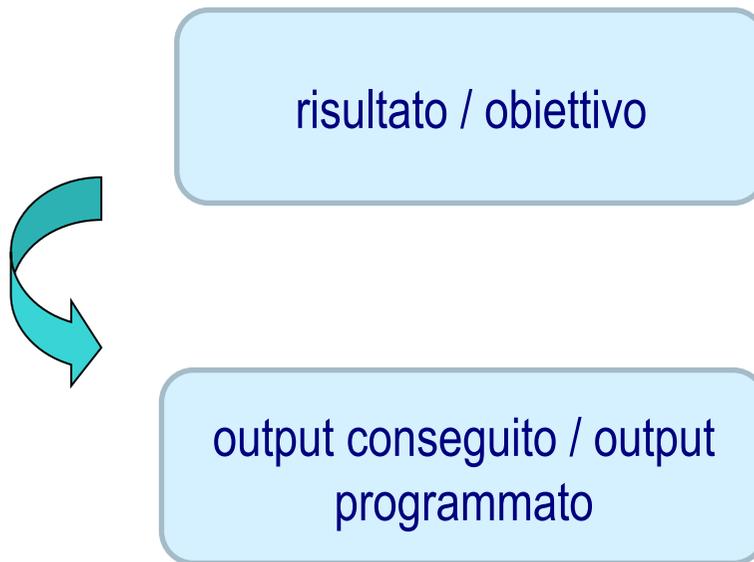


Prezzo pagato per fattore/ore lavoro

# Efficacia

L'azienda è **efficace** quando ha raggiunto con successo gli obiettivi prefissati

Capacità di conseguire gli obiettivi di una data attività



# Misure di efficacia

## **1) Efficacia interna o gestionale:** *(output/obiettivi)*

**Misura e indica:** la capacità di raggiungere determinati obiettivi prefissati.

*Es.: Aver raggiunto l'obiettivo di fare la pizza*

## **2) Efficacia esterna o sociale** *(obiettivi/risultati)*

**Misura e indica:** la capacità dell'azienda di soddisfare i bisogni.

*Es.: Il grado di gradimento della pizza fatta dalla mamma*

# Efficacia

**Si può essere efficaci senza essere efficienti e viceversa.**

**L'efficacia assume significato nell'ambito della gestione programmata.**

- L'efficacia riflette due condizioni fondamentali:
  - capacità di selezionare obiettivi sfidanti;
  - capacità di centrare tali obiettivi.
- Affinché risulti verificabile in modo oggettivo, è necessario che gli obiettivi siano espressi in termini quantitativi.

# Esempio: la mamma ha deciso di cucinare un rustico per cena

Valutiamone la sua efficienza e la sua efficacia

Per preparare il rustico la mamma compra al supermercato  
1 kg di farina, una scatola di affettati ed un cubetto di lievito



# Valutiamo l'efficienza produttiva

**Per effettuare un giudizio di efficienza dobbiamo chiederci secondo quale parametro l'operato sarà valutato**

- 1. In relazione ai risultati ottenuti in passato (numero di rustici ottenute con lo stesso ammontare di risorse a disposizione) dalla mamma o dalla concorrenza (nel nostro caso potrebbe essere la suocera!)**
- 2. In relazione ad un parametro produttivo, nel nostro caso una ricetta.**

# Valutiamo l'efficienza produttiva

**Caso 1:** la mamma solitamente con lo stesso ammontare di risorse a disposizione riesce ad ottenere due rustici.

**La mamma sarà inefficiente tutte le volte che otterrà un numero di rustici inferiore a due**

## **Domanda**

Cosa succede se la mamma otterrà, a parità di risorse impiegate, un numero di rustici superiore a due?

## **Risposta**

**Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace**

# Valutiamo l'efficienza produttiva

**Caso 2:** secondo la ricetta per fare una pizza ci vuole  $\frac{1}{2}$  kg di farina,  $\frac{1}{2}$  conserva di affettati e  $\frac{1}{2}$  lievito

La mamma sarà inefficiente tutte le volte in cui avrà utilizzato un ammontare maggiore di una o di tutte le risorse disponibili

## Domanda

Cosa succede se la mamma utilizzerà meno risorse?

## Risposta

Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace in quanto la ricetta prescriveva specifici quantità per assicurare un buon risultato

# Valutiamo l'efficienza gestionale

Secondo i prezzi di mercato

1 kg di farina costa 1,00 euro

½ kg di affettati costano 7,90 euro

½ lievito costa 0,50 euro

La mamma sarà inefficiente tutte le volte in cui avrà pagato per lo stesso ammontare di risorse un prezzo maggiore.

**Domanda**

Cosa succede se la mamma riesce a pagare di meno?

**Risposta**

Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace in quanto il minor costo rispetto al mercato potrebbe anche indicare una scarsa qualità dei prodotti comprati

**Quindi**

**Un'azienda**

**può essere efficiente, ma non efficace**

oppure

**può**

**essere efficace, ma non efficiente**

# QUANTO DETTO IMPLICA CHE SECONDO LA LOGICA ECONOMICO- AZIENDALE

L'attività aziendale deve essere rivolta alla ricerca  
del raggiungimento degli obiettivi prefissati con  
l'utilizzo razionale delle risorse via via disponibili  
con  
**Economicità**

*economicità* cosa vuol dire?

# ECONOMICITA'

Il concetto di economicità sintetizza  
la capacità dell'azienda

- nel lungo periodo -

**di utilizzare in modo efficiente le proprie risorse  
raggiungendo in modo efficace i propri obiettivi**

è legato all'**efficace** ed all'**efficiente** gestione  
delle risorse disponibili

# Economicità

**Efficacia:** Adeguatezza degli output rispetto agli obiettivi prefissati

**Efficienza:** Adeguatezza degli output rispetto agli input utilizzati

**Capacità dell'azienda di vivere  
in condizioni di equilibrio economico**

# Equilibrio economico

L'impresa si trova in una situazione di  
**EQUILIBRIO ECONOMICO**  
identificabile in un flusso atteso di profitto quando:

Il **flusso dei ricavi** derivante dalla vendita dei prodotti  
e dei servizi ottenuti  
è capace di fronteggiare in maniera

**DUREVOLE**

Il **flusso dei costi** originato dall'acquisizione  
dei fattori di produzione

# Possibili equivoci

- **Le aziende efficienti sono per definizione anche efficaci?**

NO

- **Le aziende efficaci sono sempre efficienti?**

NO

# Possibili domande di esame

- I concetti di efficienza, efficacia ed economicità;
- I principali indicatori di efficienza e di efficacia.

