

Obiettivi

- cosa significa gestire “bene” le risorse scarse?
- quali criteri si devono seguire per la “corretta” gestione delle risorse scarse?
- Valutazione dei parametri di efficacia, efficienza ed economicità.

L' economia aziendale

è una scienza che propone leggi e modelli per amministrare
in modo economico le aziende

Per comprendere tali leggi e modelli dobbiamo esplicitare
i concetti di:

Efficacia

Efficienza

Economicità

Efficienza

L'azienda è **efficiente** quando utilizza in maniera economica le risorse a propria disposizione.

Capacità di conseguire un dato risultato con il minimo consumo di fattori:

$$\text{Efficienza} = \text{output} / \text{input}$$

I giudizi di efficienza riguardano tutte le fasi del processo produttivo: acquisto, produzione e vendita.

L'obiettivo è l'analisi delle alternative che producono il massimo rapporto tra risultati ottenuti e mezzi impiegati.

Misure di efficienza

I giudizi di efficienza sono relativi: le condizioni di efficienza nell'utilizzo di un dato fattore sono collegate ai rendimenti fisico-chimici degli altri fattori che intervengono nell'attività considerata.

1) Efficienza tecnica o produttiva

- **Misura:** il modo in cui i fattori sono utilizzati nel processo produttivo
- **Indica:** la capacità dell'azienda (efficienza interna) di produrre più unità fisiche di output dato un certo ammontare di input ed una certa tecnologia

Misure di efficienza

2) Efficienza allocativa o gestionale

→ **Misura:** la capacità di combinare input ed output al minimo costo, dati i prezzi di mercato

→ **Indica:** la capacità dell'azienda (efficienza esterna) di ottenere più unità di output. I risparmi ottenuti sul mercato (sia nei processi di acquisto di input che di vendita di output) hanno permesso di ottenere, a parità di mezzi monetari, più risorse

Indicatori di efficienza

1) Efficienza tecnica o produttiva

Es.: produttività del lavoro



Quantità di output/ore lavoro

Es.: produttività degli impianti



Quantità di output/ore macchina

2) Efficienza allocativa o gestionale

Es. : economicità del fattore lavoro

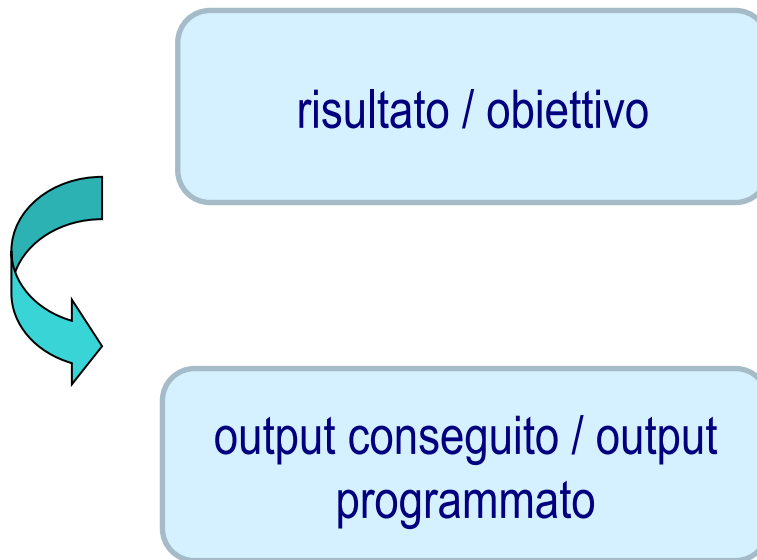


Prezzo pagato per fattore/ore lavoro

Efficacia

L'azienda è **efficace** quando ha raggiunto con successo gli obiettivi prefissati

Capacità di conseguire gli obiettivi di una data attività



Misure di efficacia

1) Efficacia interna o gestionale: *(output/obiettivi)*

Misura e indica: la capacità di raggiungere determinati obiettivi prefissati.

Es.: Aver raggiunto l'obiettivo di fare la pizza

2) Efficacia esterna o sociale *(obiettivi/risultati)*

Misura e indica: la capacità dell'azienda di soddisfare i bisogni.

Es.: Il grado di gradimento della pizza fatta dalla mamma

Efficacia

Si può essere efficaci senza essere efficienti e viceversa.

L'efficacia assume significato nell'ambito della gestione programmata.

- L'efficacia riflette due condizioni fondamentali:
 - capacità di selezionare obiettivi sfidanti;
 - capacità di centrare tali obiettivi.
- Affinché risulti verificabile in modo oggettivo, è necessario che gli obiettivi siano espressi in termini quantitativi.

Esempio: la mamma ha deciso di cucinare un rustico per cena

Valutiamone la sua efficienza e la sua efficacia

Per preparare il rustico la mamma compra al supermercato
1 kg di farina, una scatola di affettati ed un cubetto di lievito



Valutiamo l'efficienza produttiva

Per effettuare un giudizio di efficienza dobbiamo chiederci secondo quale parametro l'operato sarà valutato

- 1. In relazione ai risultati ottenuti in passato (numero di rustici ottenute con lo stesso ammontare di risorse a disposizione) dalla mamma o dalla concorrenza (nel nostro caso potrebbe essere la suocera!)**
- 2. In relazione ad un parametro produttivo, nel nostro caso una ricetta.**

Valutiamo l'efficienza produttiva

Caso 1: la mamma solitamente con lo stesso ammontare di risorse a disposizione riesce ad ottenere due rustici.

La mamma sarà inefficiente tutte le volte che otterrà un numero di rustici inferiore a due

Domanda

Cosa succede se la mamma otterrà, a parità di risorse impiegate, un numero di rustici superiore a due?

Risposta

Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace

Valutiamo l'efficienza produttiva

Caso 2: secondo la ricetta per fare una pizza ci vuole $\frac{1}{2}$ kg di farina, $\frac{1}{2}$ conserva di affettati e $\frac{1}{2}$ lievito

La mamma sarà inefficiente tutte le volte in cui avrà utilizzato un ammontare maggiore di una o di tutte le risorse disponibili

Domanda

Cosa succede se la mamma utilizzerà meno risorse?

Risposta

Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace in quanto la ricetta prescriveva specifici quantità per assicurare un buon risultato

Valutiamo l'efficienza gestionale

Secondo i prezzi di mercato

1 kg di farina costa 1,00 euro

½ kg di affettati costano 7,90 euro

½ lievito costa 0,50 euro

La mamma sarà inefficiente tutte le volte in cui avrà **pagato** per lo stesso ammontare di risorse un prezzo maggiore.

Domanda

Cosa succede se la mamma riesce a pagare di meno?

Risposta

Sarà efficiente, ma non è detto che sia anche efficace in quanto il minor costo rispetto al mercato potrebbe anche indicare una scarsa qualità dei prodotti comprati

Quindi

Un'azienda

può essere efficiente, ma non efficace

oppure

può

essere efficace, ma non efficiente

QUANTO DETTO IMPLICA CHE SECONDO LA LOGICA ECONOMICO- AZIENDALE

L'attività aziendale deve essere rivolta alla ricerca
del raggiungimento degli obiettivi prefissati con
l'utilizzo razionale delle risorse via via disponibili
con
Economicità

economicità cosa vuol dire?

ECONOMICITA'

Il concetto di economicità sintetizza
la capacità dell'azienda

- nel lungo periodo -

**di utilizzare in modo efficiente le proprie risorse
raggiungendo in modo efficace i propri obiettivi**

è legato all'**efficace** ed all'**efficiente** gestione
delle risorse disponibili

Economicità

Efficacia: Adeguatezza degli output rispetto agli obiettivi prefissati

Efficienza: Adeguatezza degli output rispetto agli input utilizzati

**Capacità dell'azienda di vivere
in condizioni di equilibrio economico**

Equilibrio economico

L'impresa si trova in una situazione di
EQUILIBRIO ECONOMICO
identificabile in un flusso atteso di profitto quando:

Il **flusso dei ricavi** derivante dalla vendita dei prodotti
e dei servizi ottenuti
è capace di fronteggiare in maniera

DUREVOLE

Il **flusso dei costi** originato dall'acquisizione
dei fattori di produzione

Possibili equivoci

- **Le aziende efficienti sono per definizione anche efficaci?**

NO

- **Le aziende efficaci sono sempre efficienti?**

NO

Possibili domande di esame

- I concetti di efficienza, efficacia ed economicità;
- I principali indicatori di efficienza e di efficacia.

