

**Bilancio consolidato
al 31 dicembre 2001**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

ATTIVO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. CREDITI VERSO SOCI			
Per versamenti dovuti	53	53	0
B. IMMOBILIZZAZIONI			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
Costi di impianto e di ampliamento	51.059	72.945	(21.886)
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	13.205	19.675	(6.470)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.038	17.015	2.023
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	439.194	463.675	(24.481)
Avviamento	619.840	622.309	(2.469)
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.094	9.740	(3.646)
Altre	319.442	260.984	58.458
Differenza da consolidamento	908.953	927.716	(18.763)
Totale immobilizzazioni immateriali	2.376.825	2.394.059	(17.234)
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
Terreni e fabbricati	651.982	671.883	(19.901)
Impianti e macchinari	1.292.254	1.306.952	(14.698)
Attrezzature industriali e commerciali	98.435	92.102	6.333
Altri beni	128.471	144.656	(16.185)
Immobilizzazioni in corso e acconti	71.969	53.424	18.545
Totale immobilizzazioni materiali	2.243.111	2.269.017	(25.906)
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
- imprese controllate non consolidate	6.693	9.382	(2.689)
- imprese collegate	41.822	63.789	(21.967)
- altre imprese	35.883	29.113	6.770
Crediti:			
- verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	35.074	64.517	(29.443)
- verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	344.622	317.081	27.541
Altri titoli	44.275	38.351	5.924
Totale immobilizzazioni finanziarie	508.369	522.233	(13.864)
Totale immobilizzazioni	5.128.305	5.185.309	(57.004)
C. ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>I. Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	237.241	219.712	17.529
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	7.178	4.554	2.624
Lavori in corso su ordinazione	8.206	2.545	5.661
Prodotti finiti e merci	385.045	352.862	32.183
Acconti	81.423	7.322	74.101
Totale rimanenze	719.093	586.995	132.098
<i>II. Crediti</i>			
Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	1.257.244	1.224.374	32.870
Verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	18.744	65.931	(47.187)
Verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	264	1.019	(755)
Verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	25	0	25
Verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	8.751	104	8.647
Verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	246.994	232.810	14.184
Verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	7.524	9.074	(1.550)
Fondo svalutazione crediti	(77.716)	(89.330)	11.614
Totale crediti	1.461.830	1.443.982	17.848

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)

ATTIVO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
Altre partecipazioni	4	4	0
Altri titoli	1.459.646	782.205	677.441
	-----	-----	-----
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.459.650	782.209	677.441
	=====	=====	=====
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	1.359.216	1.897.644	(538.428)
Assegni	100.395	18.060	82.335
Danaro e valori in cassa	5.166	4.751	415
	-----	-----	-----
Totale disponibilità liquide	1.464.777	1.920.455	(455.678)
	=====	=====	=====
Totale attivo circolante	5.105.350	4.733.641	371.709
	=====	=====	=====
D. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	306.297	245.183	61.114
	=====	=====	=====
Totale attivo	10.540.005	10.164.186	375.819
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. PATRIMONIO NETTO			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	798.054	789.670	8.384
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	64.932	63.762	1.170
Riserva legale	6.683	5.425	1.258
Altre riserve:			
- riserva straordinaria	14.656	15.906	(1.250)
- riserva di consolidamento	770.976	644.881	126.095
Utile dell'esercizio	218.493	194.733	23.760
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	1.873.794	1.714.377	159.417
<i>Di spettanza di Terzi</i>			
Capitale e riserve	917.768	888.324	29.444
Utile dell'esercizio	43.574	40.622	2.952
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	961.342	928.946	32.396
Totale patrimonio netto	2.835.136	2.643.323	191.813
B. FONDI PER RISCHI E ONERI			
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	9.187	8.160	1.027
Per imposte	348.136	265.492	82.644
Altri	61.420	53.184	8.236
Totale fondi per rischi e oneri	418.743	326.836	91.907
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	68.922	68.040	882
D. DEBITI			
Obbligazioni con scadenza oltre l'esercizio successivo	361.520	361.520	0
Obbligazioni convertibili con scadenza oltre l'esercizio successivo	631.200	281.200	350.000
Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	831.215	873.344	(42.129)
Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	3.101.172	3.496.396	(395.224)
Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	145.011	144.693	318
Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	211.817	227.761	(15.944)
Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	9.399	8.002	1.397
Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.198.152	1.048.430	149.722
Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	19.448	16.387	3.061
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo	8.953	57.954	(49.001)
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.621	(2.621)
Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	27	(27)
Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	43.200	25.056	18.144
Debiti verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	8.641	4.303	4.338
Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	91.617	95.302	(3.685)
Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	45.820	44.560	1.260
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'es. successivo	22.854	16.917	5.937
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'es. successivo	535	2.392	(1.857)
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	133.811	126.586	7.225
Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	18.299	15.899	2.400
Totale debiti	6.882.664	6.849.350	33.314
E. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	334.540	276.637	57.903
Totale passivo e patrimonio netto	10.540.005	10.164.186	375.819

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

CONTI D'ORDINE	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
Garanzie prestate			
Fidejussioni a favore di imprese controllate non consolidate	35	0	35
Garanzie prestate a altre imprese	30.654	32.900	(2.246)
Impegni			
Leasing da pagare	68.556	35.362	33.194
Creditori per titoli da acquistare	130.291	902	129.389
Rischi			
Effetti allo sconto e all'incasso	617.500	512.544	104.956
Totale conti d'ordine	847.036	581.708	265.328

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.801.611	7.349.294	452.317
Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	46.386	15.258	31.128
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	5.661	2.317	3.344
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30.929	9.097	21.832
Altri ricavi e proventi:			
- vari	103.383	67.606	35.777
- contributi in conto esercizio	3.141	18.141	(15.000)
Totale valore della produzione	7.991.111	7.461.713	529.398
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.506.821	4.042.186	464.635
Per servizi	1.439.476	1.431.042	8.434
Per godimento di beni di terzi	98.485	103.646	(5.161)
Per il personale:			
- salari e stipendi	702.924	685.512	17.412
- oneri sociali	172.572	178.900	(6.328)
- trattamento di fine rapporto	22.906	16.848	6.058
- trattamento di quiescenza e simili	1.957	2.619	(662)
- altri costi	32.333	30.971	1.362
Ammortamenti e svalutazioni:			
- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	194.393	173.519	20.874
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	174.177	170.156	4.021
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.524	12.039	(9.515)
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circ. e delle disponibilita' liquide	20.256	22.574	(2.318)
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(20.379)	(3.908)	(16.471)
Accantonamenti per rischi	6.464	6.290	174
Altri accantonamenti	6.930	6.331	599
Oneri diversi di gestione	49.701	55.899	(6.198)
Totale costi della produzione	(7.411.540)	(6.934.624)	(476.916)
Differenza tra valore e costi della produzione	579.571	527.089	52.482
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi da partecipazioni</i>			
Relativi ad imprese controllate	2.976	55	2.921
Relativi ad imprese collegate	412	266	146
Relativi ad altre imprese	1.912	1.782	130
<i>Altri proventi finanziari</i>			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: - da altre imprese	29.934	38.853	(8.919)
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.986	3.069	(83)
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	52.791	44.923	7.868
Proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese collegate	131	0	131
- da altre imprese	159.560	146.272	13.288
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
Verso imprese collegate	(3.844)	(2.210)	(1.634)
Verso altri	(369.246)	(346.211)	(23.035)
Totale proventi e oneri finanziari	(122.388)	(113.201)	(9.187)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>Rivalutazioni</i>			
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	131	145	(14)
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	111	48	63
<i>Svalutazioni</i>			
Di partecipazioni	(1.074)	(130)	(944)
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	(34)	(1)	(33)
Totale delle rettifiche di valore di attivita' finanziarie	(866)	62	(928)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	12.271	10.489	1.782
Proventi vari straordinari	13.714	18.565	(4.851)
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(7.369)	(28.534)	21.165
Imposte esercizi precedenti	(1.547)	(73)	(1.474)
Oneri vari straordinari	(59.267)	(35.603)	(23.664)
Totale delle partite straordinarie	(42.198)	(35.156)	(7.042)
Risultato prima delle imposte	414.119	378.794	35.325
Imposte sul reddito dell'esercizio	(152.052)	(143.439)	(8.613)
Risultato dell'esercizio	262.067	235.355	26.712
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(43.574)	(40.622)	(2.952)
Utile dell'esercizio	218.493	194.733	23.760

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

ATTIVO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. CREDITI VERSO SOCI			
Per versamenti dovuti	103	103	0
	=====	=====	=====
B. IMMOBILIZZAZIONI			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
Costi di impianto e di ampliamento	98.864	141.241	(42.377)
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	25.568	38.097	(12.529)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	36.862	32.945	3.917
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	850.398	897.800	(47.402)
Avviamento	1.200.177	1.204.958	(4.781)
Immobilizzazioni in corso e acconti	11.800	18.859	(7.059)
Altre	618.526	505.336	113.190
Differenza da consolidamento	1.759.979	1.796.308	(36.329)
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni immateriali	4.602.174	4.635.544	(33.370)
	=====	=====	=====
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
Terreni e fabbricati	1.262.412	1.300.946	(38.534)
Impianti e macchinari	2.502.153	2.530.612	(28.459)
Attrezzature industriali e commerciali	190.597	178.335	12.262
Altri beni	248.755	280.094	(31.339)
Immobilizzazioni in corso e acconti	139.351	103.444	35.907
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni materiali	4.343.268	4.393.431	(50.163)
	=====	=====	=====
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
- imprese controllate non consolidate	12.960	18.167	(5.207)
- imprese collegate	80.978	123.513	(42.535)
- altre imprese	69.479	56.370	13.109
	-----	-----	-----
Crediti:			
- verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	67.912	124.922	(57.010)
- verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	667.282	613.955	53.327
	-----	-----	-----
Altri titoli	85.729	74.257	11.472
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni finanziarie	984.340	1.011.184	(26.844)
	=====	=====	=====
Totale immobilizzazioni	9.929.782	10.040.159	(110.377)
	=====	=====	=====
C. ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>I. Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	459.362	425.422	33.940
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	13.898	8.818	5.080
Lavori in corso su ordinazione	15.889	4.928	10.961
Prodotti finiti e merci	745.552	683.235	62.317
Acconti	157.657	14.178	143.479
	-----	-----	-----
Totale rimanenze	1.392.358	1.136.581	255.777
	=====	=====	=====
<i>II. Crediti</i>			
Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	2.434.364	2.370.719	63.645
Verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	36.293	127.659	(91.366)
Verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	511	1.973	(1.462)
Verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	49	0	49
Verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	16.945	202	16.743
Verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	478.248	450.783	27.465
Verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	14.568	17.570	(3.002)
Fondo svalutazione crediti	(150.478)	(172.968)	22.490
	-----	-----	-----
Totale crediti	2.830.500	2.795.938	34.562
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(milioni di lire)

ATTIVO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
Altre partecipazioni	7	7	0
Altri titoli	2.826.268	1.514.560	1.311.708
	-----	-----	-----
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.826.275	1.514.567	1.311.708
	=====	=====	=====
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	2.631.810	3.674.351	(1.042.541)
Assegni	194.392	34.970	159.422
Danaro e valori in cassa	10.003	9.199	804
	-----	-----	-----
Totale disponibilità liquide	2.836.205	3.718.520	(882.315)
	=====	=====	=====
Totale attivo circolante	9.885.338	9.165.606	719.732
	=====	=====	=====
D. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	593.073	474.741	118.332
	=====	=====	=====
Totale attivo	20.408.296	19.680.609	727.687
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. PATRIMONIO NETTO			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	1.545.248	1.529.014	16.234
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	125.726	123.461	2.265
Riserva legale	12.940	10.504	2.436
Altre riserve:			
- riserva straordinaria	28.378	30.800	(2.422)
- riserva di consolidamento	1.492.818	1.248.662	244.156
Utile dell'esercizio	423.062	377.056	46.006
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	3.628.172	3.319.497	308.675
<i>Di spettanza di Terzi</i>			
Capitale e riserve	1.777.048	1.720.036	57.012
Utile dell'esercizio	84.371	78.655	5.716
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	1.861.419	1.798.691	62.728
Totale patrimonio netto	5.489.591	5.118.188	371.403
B. FONDI PER RISCHI E ONERI			
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	17.788	15.799	1.989
Per imposte	674.085	514.065	160.020
Altri	118.926	102.979	15.947
Totale fondi per rischi e oneri	810.799	632.843	177.956
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	133.452	131.744	1.708
D. DEBITI			
Obbligazioni con scadenza oltre l'esercizio successivo	700.000	700.000	0
Obbligazioni convertibili con scadenza oltre l'esercizio successivo	1.222.174	544.479	677.695
Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	1.609.456	1.691.030	(81.574)
Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	6.004.706	6.769.966	(765.260)
Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	280.780	280.165	615
Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	410.135	441.006	(30.871)
Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	18.198	15.494	2.704
Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	2.319.947	2.030.043	289.904
Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	37.656	31.730	5.926
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo	17.335	112.215	(94.880)
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili oltre l'esercizio successivo	0	5.074	(5.074)
Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	53	(53)
Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	83.646	48.516	35.130
Debiti verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	16.731	8.331	8.400
Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	177.395	184.531	(7.136)
Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	88.720	86.281	2.439
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'es. successivo	44.253	32.756	11.497
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'es. successivo	1.035	4.631	(3.596)
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	259.096	245.104	13.992
Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	35.431	30.785	4.646
Totale debiti	13.326.694	13.262.190	64.504
E. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	647.760	535.644	112.116
Totale passivo e patrimonio netto	20.408.296	19.680.609	727.687

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

CONTI D'ORDINE	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
Garanzie prestate			
Fidejussioni a favore di imprese controllate non consolidate	67	0	67
Garanzie prestate a altre imprese	59.354	63.703	(4.349)
Impegni			
Leasing da pagare	132.744	68.470	64.274
Creditori per titoli da acquistare	252.279	1.747	250.532
Rischi			
Effetti allo sconto e all'incasso	1.195.647	992.424	203.223
Totale conti d'ordine	1.640.091	1.126.344	513.747

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(milioni di lire)

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.106.025	14.230.217	875.808
Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	89.815	29.543	60.272
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	10.961	4.487	6.474
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	59.886	17.615	42.271
Altri ricavi e proventi:			
- vari	200.177	130.904	69.273
- contributi in conto esercizio	6.082	35.125	(29.043)
Totale valore della produzione	15.472.946	14.447.891	1.025.055
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.726.421	7.826.763	899.658
Per servizi	2.787.214	2.770.883	16.331
Per godimento di beni di terzi	190.694	200.687	(9.993)
Per il personale:			
- salari e stipendi	1.361.050	1.327.336	33.714
- oneri sociali	334.147	346.399	(12.252)
- trattamento di fine rapporto	44.353	32.623	11.730
- trattamento di quiescenza e simili	3.788	5.072	(1.284)
- altri costi	62.605	59.968	2.637
Ammortamenti e svalutazioni:			
- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	376.398	335.979	40.419
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	337.253	329.467	7.786
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.887	23.311	(18.424)
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circ. e delle disponibilita' liquide	39.221	43.710	(4.489)
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(39.458)	(7.566)	(31.892)
Accantonamenti per rischi	12.516	12.179	337
Altri accantonamenti	13.419	12.258	1.161
Oneri diversi di gestione	96.234	108.236	(12.002)
Totale costi della produzione	(14.350.742)	(13.427.305)	(923.437)
Differenza tra valore e costi della produzione	1.122.204	1.020.586	101.618
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi da partecipazioni</i>			
Relativi ad imprese controllate	5.763	107	5.656
Relativi ad imprese collegate	798	515	283
Relativi ad altre imprese	3.701	3.450	251
<i>Altri proventi finanziari</i>			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: - da altre imprese	57.961	75.229	(17.268)
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	5.781	5.942	(161)
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	102.218	86.984	15.234
Proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese collegate	253	0	253
- da altre imprese	308.952	283.223	25.729
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
Verso imprese collegate	(7.444)	(4.280)	(3.164)
Verso altri	(714.959)	(670.357)	(44.602)
Totale proventi e oneri finanziari	(236.976)	(219.187)	(17.789)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>Rivalutazioni</i>			
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	253	281	(28)
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	216	92	124
<i>Svalutazioni</i>			
Di partecipazioni	(2.080)	(252)	(1.828)
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	(65)	(2)	(63)
Totale delle rettifiche di valore di attivita' finanziarie	(1.676)	119	(1.795)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(milioni di lire)

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000	Variazione
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	23.761	20.310	3.451
Proventi vari straordinari	26.554	35.947	(9.393)
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(14.268)	(55.249)	40.981
Imposte esercizi precedenti	(2.996)	(141)	(2.855)
Oneri vari straordinari	(114.757)	(68.937)	(45.820)
Totale delle partite straordinarie	(81.706)	(68.070)	(13.636)
Risultato prima delle imposte	801.846	733.448	68.398
Imposte sul reddito dell'esercizio	(294.413)	(277.737)	(16.676)
Risultato dell'esercizio	507.433	455.711	51.722
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(84.371)	(78.655)	(5.716)
Utile dell'esercizio	423.062	377.056	46.006

**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO CONSOLIDATO**

FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Criteri generali

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2001, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è stato redatto, come quello precedente, secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica così come stabiliti dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n° 127; i principi contabili adottati sono in linea con quelli stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri e con i principi contabili internazionali.

Per ogni singola voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato il corrispondente importo del bilancio consolidato precedente chiuso al 31 dicembre 2000.

A seguito della introduzione della moneta unica europea e in osservanza della comunicazione Consob n. DIS/98083971 del 26 ottobre 1998, per fornire una più chiara e completa informativa vengono riportati gli schemi contabili, stato patrimoniale e conto economico comparati con i dati dell'esercizio precedente, convertiti in Euro utilizzando la parità irrevocabile fissata in Lire 1.936,27.

L'analisi dell'andamento economico finanziario dei diversi settori e aree geografiche di attività dove il Gruppo opera, così come previsto dalla comunicazione Consob n. DIS/98084143 del 27 ottobre 1999, è stata riportata nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione della capogruppo.

Gli elementi dell'attivo e del passivo sono stati valutati con criteri uniformi.

Data di riferimento, area e metodo di consolidamento

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2001 della Parmalat Finanziaria spa comprende, oltre al bilancio della capogruppo, i bilanci o le situazioni annuali intermedie, riferiti al 31 dicembre 2001, delle imprese delle quali la Parmalat Finanziaria spa possiede il controllo ai sensi del primo e secondo comma dell'art. 2359 del Codice Civile.

L'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento è dato in allegato.

I dati relativi ai bilanci o alle situazioni annuali intermedie delle imprese incluse nell'area di consolidamento vengono recepiti con il metodo dell'integrazione globale.

Partecipazioni non consolidate

Le imprese controllate e le imprese collegate escluse dal consolidamento, delle quali viene fornito l'elenco in allegato, vengono valutate al costo.

L'inclusione delle imprese controllate non consolidate nell'area di consolidamento e la valutazione delle imprese collegate con il criterio indicato nell'art. 2426 n. 4, del Codice Civile, non modificherebbe sostanzialmente la rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Bilanci utilizzati

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci d'esercizio delle singole società, già approvati dalle Assemblee o predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarsi ai principi contabili ed ai criteri di presentazione già descritti, che sono quelli adottati dalla Capogruppo e sono in linea con quelli previsti dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Per quelle società che hanno data di chiusura dell'esercizio diversa dalla data di riferimento del bilancio consolidato sono stati predisposti degli appositi bilanci annuali intermedi chiusi al 31 dicembre 2001.

CRITERI E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento sono ripresi integralmente.

Consolidamento delle partecipazioni

Il valore contabile delle partecipazioni, detenute dalla Società capogruppo e dalle altre Società sub-holding, è stato eliminato contro la corrispondente frazione del patrimonio netto delle imprese incluse nell'area di consolidamento a fronte dell'assunzione dei dati dello stato patrimoniale e di conto economico delle Società partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.

L'eccedenza del prezzo pagato per l'acquisizione della partecipazione di controllo del capitale sociale della Parmalat spa, rispetto al corrispondente valore di patrimonio netto contabile consolidato riferito alla data in cui la corrispondente quota della Parmalat spa è inclusa per la prima volta nel consolidamento, è stato imputato proporzionalmente, tenuto conto della valutazione del capitale economico della stessa Società e dei cespiti che rappresentano il fulcro dell'attività economico-produttiva del Gruppo, alle immobilizzazioni materiali ed al valore del marchio Parmalat.

Tale eccedenza, pari a 409,611 milioni di euro, si è ridotta a 407,771 milioni di euro a seguito dell'alienazione, nel corrente e nel precedente esercizio, di alcuni cespiti il cui valore era stato rettificato al momento dell'acquisizione della partecipazione di controllo in Parmalat spa.

(migliaia di Euro)	Valore di rettifica (già imputato negli esercizi precedenti)	Aliquota annua di ammortamento	Ammortamenti di competenza dell'esercizio
Fabbricati	22.054	3,5%	772
Terreni	24.143	0%	0
Impianti e macchinari	112.121	6,0%	6.727
Totale immobilizzazioni materiali	158.318		7.499
Valutazione del valore del marchio Parmalat	249.453	4,0%	9.978
Totale	407.771		17.477

L'ammortamento del valore del marchio è stato computato, sulla durata di 25 anni, applicando l'aliquota annua del 4%, che deriva dalla considerazione che il valore del marchio, se appropriatamente mantenuto con investimenti di "conservazione", può avere durate notevoli fin dove può giungere l'orizzonte economico.

Il valore contabile delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento viene eliso contro la corrispondente frazione del patrimonio netto delle partecipate. L'eventuale differenza tra il valore pagato ed il patrimonio netto contabile di competenza alla data di acquisto viene attribuita ad elementi dell'attivo o del passivo delle imprese incluse nell'area di consolidamento; l'eventuale residuo, se negativo viene iscritto in una voce del patrimonio netto del Gruppo denominata "Riserva di consolidamento", se positivo viene iscritto in una voce dell'attivo denominata "Differenza da consolidamento". La differenza da consolidamento, coerentemente con le assunzioni prese a base al momento delle acquisizioni, periodicamente riesaminate, vengono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in un periodo di 25 anni, applicando l'aliquota annua del 4%, che deriva dalla considerazione che tale valore, se appropriatamente mantenuto con investimenti di "conservazione", può avere durata fin dove può giungere l'orizzonte economico.

Altri principi di consolidamento

La conversione in Euro dei bilanci delle imprese incluse nell'area di consolidamento espressi in altra valuta, è stata effettuata adottando, per le monete degli stati membri partecipanti all'Unione Europea Monetaria, la parità irrevocabile fissata al 31 dicembre 1998 e adottando, per le altre monete, il cambio di fine esercizio (31 dicembre 2001) per la conversione dello stato patrimoniale e il cambio medio, in quanto meglio espressivo dei valori economici, per la conversione del conto economico.

A seguito della crisi economica che ha colpito l'Argentina sul finire dell'esercizio 2001, con conseguente svalutazione della valuta locale, nei bilanci delle società argentine del Gruppo i crediti e i debiti in valuta estera al 31 dicembre 2001 sono stati convertiti sulla base del cambio effettivo dollaro statunitense/peso in essere alla riapertura delle negoziazioni (stimato in 1 dollaro statunitense per 1,65 peso). La conseguente differenza cambi è stata imputata a conto economico, tra gli oneri straordinari, relativa prevalentemente a debiti verso banche. Un ulteriore effetto negativo della situazione argentina è stato recepito a livello consolidato ed imputato a riduzione delle riserve di patrimonio netto consolidato, in quanto relativo a debiti in valuta locale ("pesificati") verso la società controllante; tali posizioni vengono infatti assimilate ad un maggiore investimento della controllante stessa, in quanto considerate finanziamenti in conto capitale di dette partecipate. Di conseguenza, nella conversione dei bilanci delle società argentine nel bilancio consolidato, per il peso argentino è stato adottato, per la conversione dello stato patrimoniale, il cambio medio registrato nei giorni successivi all'abbandono del rapporto di parità con il dollaro statunitense e alla riapertura delle negoziazioni sulla valuta sudamericana, pari a 1 Euro=1,45414 peso argentino.

Le quotazioni utilizzate nella conversione dei bilanci sono le seguenti (quantità di valuta per 1 euro):

Valuta	Cambio di fine periodo	Cambio medio
Baht Thailandia	38,9429	39,79509
Balboa Panama	0,8813	0,89484
Bolivar Venezuela	679,55	657,70041
Cordoba Oro Nicaragua	12,2281	11,90569
Corona slovacca	42,78	43,29666
Dollaro australiano	1,728	1,72986
Dollaro canadese	1,4077	1,3849
Dollaro Usa	0,8813	0,89484
Escudo portoghese	200,482	
Fiorino olandese	2,20371	
Forint ungherese	245,18	256,39168
Franco francese	6,55957	
Franco Lussemburgo	40,3399	
Franco svizzero	1,4829	1,51009
Guarani Paraguay	4.084,82	3.632,77674
Kwacha Zambia	3.370,15	3.237,9097
Leu Romania	27.817	26.165,81081
Lilangeni Swaziland	10,4302	7,58991
Lira irlandese	0,787564	
Lira italiana	1.936,27	
Marco tedesco	1,95583	
Metical Mozambico	20.067,2	17.928,42593
Nuevo Sol Perù	3,0338	3,13687
Peseta spagnola	166,386	
Peso Argentina	1,45414	0,89484
Peso cileno	574,58	564,5102
Peso colombiano	2.066,74	2.004,42029
Peso dominicano	14,5776	14,36807
Peso messicano	8,047	8,34211
Peso uruguayano	12,4087	12,03265
Pula Botswana	6,1031	5,20505
Rand Sud Africa	10,4302	7,58991
Real Brasile	2,0454	2,08503
Renminbi (Yuan) Cina	7,2943	7,40728
Ringgit Malaysia	3,3484	3,39981
Rublo Russia	26,8524	26,12133
Rupia indiana	43,5474	42,77726
Scellino austriaco	13,7603	
Sterlina Gran Bretagna	0,6085	0,62171

Valuta	Cambio di fine periodo	Cambio medio
Sucre Ecuador*	=	=
Won Sud Corea del Sud	1.161,55	1.153,91538
Zloty Polonia	3,4953	3,66575

* I valori dei bilanci delle società con sede in Ecuador vengono espressi in dollari statunitensi

Le differenze di cambio emerse dalla conversione del patrimonio netto delle imprese estere viene appostata in variazione della "Riserva di consolidamento" del patrimonio netto delle Società sub-holding.

I profitti intersocietari inclusi nelle merci in rimanenza, provenienti da imprese incluse nell'area di consolidamento, sono stati eliminati se rilevanti.

La merce viaggiante per vendite infragruppo è stata ricompresa fra le rimanenze.

Le partite di debito e di credito esistenti fra le imprese incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le imprese incluse nell'area di consolidamento, comprese le forniture di impianti e altri beni, sono stati eliminati.

Le rettifiche di valore e gli accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie sono stati eliminati.

Le imposte sugli utili non distribuiti delle società incluse nell'area di consolidamento non sono rilevate in quanto si presume che gli utili saranno distribuiti in regime di credito d'imposta per le società controllanti o saranno reinvestiti all'interno del Gruppo.

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nell'area di consolidamento corrispondente a partecipazioni di terzi, è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "Capitale e riserve di spettanza di terzi".

La parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta in una voce denominata "(utile)/perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi".

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ai fini delle appostazioni contabili è stata data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla loro forma giuridica.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, si tiene invece conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti successivamente.

I principi contabili ed i criteri di valutazione sono applicati in modo uniforme a tutte le imprese incluse nell'area di consolidamento.

I principi contabili ed i criteri di valutazione esposti qui di seguito corrispondono, ove non diversamente indicato, a quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della capogruppo e a quelli utilizzati per la redazione del bilancio consolidato relativo al precedente esercizio.

Rettifiche di valore e riprese di valore

Il valore dei beni materiali e immateriali, la cui durata utile è limitata nel tempo, è sistematicamente rettificata in diminuzione attraverso l'ammortamento. Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta si sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno.

CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE SINGOLE VOCI DEL BILANCIO

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali hanno utilità pluriennale e vengono sistematicamente ammortizzate in relazione alla loro presunta utilità futura.

I valori della voce "marchi" e "differenza da consolidamento" vengono ammortizzati, per le ragioni esposte nel capitolo "Criteri e principi di consolidamento", in 25 anni.

I costi di impianto e di ampliamento vengono esposti nell'apposita voce dell'attivo ed ammortizzati per il periodo della loro durata economica, comunque non superiore ai cinque anni.

I costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Fanno eccezione le spese relative allo sviluppo di nuovi prodotti purché inerenti a progetti di interesse aziendale che offrono ragionevoli prospettive di redditività.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno vengono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti

Le immobilizzazioni materiali sono state esposte, al netto degli ammortamenti, al costo storico di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, eventualmente rettificato da rivalutazioni monetarie effettuate in conformità di apposite leggi vigenti nei paesi in cui il gruppo opera e dal maggior valore evidenziato nel capitolo "Criteri e principi di consolidamento".

Le rivalutazioni effettuate da alcune imprese di diritto italiano incluse nell'area di consolidamento ai sensi della Legge n. 413/1991 sono state eliminate trovando contropartita nel netto patrimoniale delle Società partecipate, mentre l'allineamento dei valori effettuato da alcune imprese di diritto italiano incluse nell'area di consolidamento ai sensi della Legge n. 342/2000 è stato attuato utilizzando prevalentemente il metodo contabile della diminuzione del fondo storico di ammortamento, lasciando quindi invariato il valore originario di iscrizione del bene.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali nella situazione consolidata sono calcolati, coerentemente con gli esercizi precedenti, con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad

aliquote costanti sulla base della durata della vita economico-tecnica utile stimata dei beni anziché in applicazione delle aliquote utilizzate nei bilanci delle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Le aliquote di ammortamento su base annua utilizzate sono le seguenti:

Terreni	0,0%
Fabbricati	3,5%
Impianti, macchinari ed attrezzature	6,0%
Altri beni	15,0%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquistato, l'ammortamento viene ridotto forfettariamente alla metà, in modo da rappresentare una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio. Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione.

Partecipazioni non consolidate

Le partecipazioni nelle imprese non consolidate sono state valutate al costo anziché con il criterio indicato nell'art. 2426, n° 4, del Codice Civile. Tale criterio non modifica sostanzialmente la rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Titoli

I titoli sono valutati al costo di acquisto e, per i titoli negoziabili iscritti nell'attivo circolante, dal valore di realizzazione, se inferiore al costo, desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

Rimanenze

Le materie prime, sussidiarie e i prodotti finiti commercializzati sono stati valutati ai costi d'acquisto; i prodotti finiti lavorati dalle Società del Gruppo sono stati valutati con criteri riconducibili al costo di produzione che include anche i costi indiretti di produzione, di trasporto, di acquisto e di stoccaggio. Il valore delle rimanenze è ritenuto congruo rispetto al presunto valore di realizzo desunto dall'andamento del mercato.

Crediti

I crediti espressi in Euro sono esposti al valore nominale. I crediti espressi in altre valute sono esposti al valore storico, convertito in Euro al cambio di fine esercizio o, per le monete degli stati membri partecipanti all'Unione Europea Monetaria, alla parità irrevocabile fissata al 31 dicembre 1998. I crediti sono stati opportunamente adeguati al loro presunto valore di realizzo mediante accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Ratei e risconti

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo delle appostazioni di ratei e risconti attivi e passivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri stanziati nel passivo dello stato patrimoniale intendono coprire le passività potenziali di natura probabile a carico delle imprese incluse nell'area di consolidamento, secondo stime realistiche della loro definizione, delle quali alla chiusura dell'esercizio erano indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota esplicativa.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

L'accantonamento corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate alla data di chiusura del bilancio a favore dei dipendenti, in forza in Italia, in virtù delle leggi e contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti espressi in Euro sono rilevati al loro valore nominale. I debiti espressi in altre valute sono iscritti al valore storico convertito in Euro al cambio di fine esercizio o, per le monete degli stati membri partecipanti all'Unione Europea Monetaria, alla parità irrevocabile fissata al 31 dicembre 1998.

Valori espressi in valute aderenti all'Euro

I valori espressi in Lire italiane sono stati convertiti in Euro mediante l'applicazione del tasso di conversione fissato al 31 dicembre 1998 in 1.936,27 lire per 1 euro.

Le differenze di cambio rilevate in applicazione della conversione delle valute aderenti all'Euro erano state imputate per il loro intero ammontare, così come previsto dall'art. 18 comma 3 del D. Lgs. 213/1998 (Metodo di imputazione integrale e immediata), al conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1998.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nello stato ove hanno sede le singole società, in base ad una realistica previsione del reddito fiscale imponibile.

Imposte differite e Imposte anticipate

In merito alla iscrizione in bilancio della fiscalità differita, nel conto economico sono state recepite, come nel precedente esercizio, le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri, sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso (Imposte anticipate) e quelle che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri (Imposte differite).

Alcune imprese incluse nell'area di consolidamento hanno proceduto nei propri bilanci alla compensazione, consentita giuridicamente, dei crediti per imposte anticipate con i debiti per imposte differite.

A livello consolidato non si è proceduto alla compensazione fra le imposte differite e le imposte anticipate delle diverse imprese incluse nell'area di consolidamento.

Iscrizione dei ricavi e proventi, dei costi ed oneri

I proventi e gli oneri vengono riconosciuti secondo il principio della competenza temporale.

I ricavi di vendita sono iscritti in bilancio al netto dei resi e degli sconti.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro

I costi derivanti all'introduzione dell'Euro sono stati interamente imputati per natura nel conto economico consolidato tra i costi della produzione nell'anno in cui sono stati sostenuti.

Rischi, impegni, garanzie

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative ed accantonati, secondo criteri di congruità, nei fondi per rischi e oneri.

Contabilizzazione delle operazioni di smobilizzo di crediti

Alcune società del Gruppo hanno posto in essere operazioni di securitization relative allo smobilizzo pro soluto di crediti di natura commerciale. Le operazioni prevedono la cessione di crediti ad una entità non appartenente al Gruppo, senza alcun ricorso sulla società cedente eccetto il caso in cui quest'ultima dovesse cedere crediti non in regola con le specifiche contrattuali (per esempio crediti già scaduti al momento della cessione).

L'accordo prevede che, per i crediti ceduti nel rispetto delle specifiche previste dal contratto di securitization, non vi sia alcun regresso in capo alla società cedente anche se non incassati dal cessionario. Il corrispettivo del prezzo di cessione viene incassato nella maggior parte dei casi interamente al momento della cessione. Negli altri casi una piccola quota di prezzo di cessione viene differita. La quota differita da incassare alla fine dell'esercizio 2001 era pari a 26,3 milioni di euro. Le società cedenti hanno posto in essere nel corso del 2001 operazioni di tale natura per l'importo complessivo di 895 milioni di euro.

I crediti, al momento della cessione, vengono considerati estinti in quanto ceduti pro soluto e pertanto non sono inclusi fra i crediti verso clienti. La parte del prezzo differita viene considerata credito verso l'entità acquirente. Il costo dell'operazione viene incluso fra gli oneri finanziari.

Le poste di bilancio riferite alle suddette operazioni sono le seguenti:

- crediti verso clienti
- crediti verso altri
- banche
- titoli
- oneri finanziari.

Lo smobilizzo dei crediti di natura commerciale attraverso le operazioni di securitization è stato effettuato per i seguenti motivi:

- snellezza nelle procedure di incasso;
- certezza nell'esigibilità dei crediti e nel flusso finanziario;
- convenienza economica rispetto ad altre forme di smobilizzo in quanto i costi sostenuti a fronte della cessione sono inferiori agli oneri che le società avrebbero dovuto sopportare operando attraverso una gestione diversa dell'incasso dei crediti.

NOTE DI COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel commento allo stato patrimoniale sono state indicate le variazioni intervenute, rispetto al bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2000, nella consistenza delle voci di bilancio.

ATTIVO

Crediti verso soci

Ammontano a 53 mila euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, e si riferiscono a quote di competenza di terzi per aumenti di capitale deliberati ma non ancora versati.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al netto degli ammortamenti e diminuiscono di 17,234 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	2.674.227	124.133	2.798.360
Valore di rettifica indicato al capitolo "Criteri e principi di consolidamento"	249.453	0	249.453
Fondo ammortamento	(529.621)	53.026	(476.595)
Ammortamento dell'esercizio		(194.393)	(194.393)
Valore netto	2.394.059	(17.234)	2.376.825

Movimento della voce "Costi di impianto e di ampliamento"

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	140.543	(13.265)	127.278
Fondo ammortamento	(67.598)	9.831	(57.767)
Ammortamento dell'esercizio		(18.452)	(18.452)
Valore netto	72.945	(21.886)	51.059

I costi di impianto e di ampliamento sono stati capitalizzati in quanto ritenuti produttivi di utilità economica su un arco di più esercizi e vengono ammortizzati in cinque anni.

I costi di impianto e di ampliamento sono composti principalmente da oneri sostenuti per miglioramenti apportati a impianti industriali, da spese di primo impianto per la posa di nuove linee di produzione e da spese sostenute per gli aumenti di capitale.

"Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità"

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	33.659	(4.361)	29.298
Fondo ammortamento	(13.984)	2.718	(11.266)
Ammortamento dell'esercizio		(4.827)	(4.827)
Valore netto	19.675	(6.470)	13.205

I costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità derivano prevalentemente dal consolidamento di società acquisite durante gli ultimi anni; la politica del Gruppo comunque è di spendere a conto economico tali tipologie di costo.

“Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell’esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	20.053	2.920	22.973
Fondo ammortamento	(3.038)	(26)	(3.064)
Ammortamento dell’esercizio		(871)	(871)
Valore netto	17.015	2.023	19.038

“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell’esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	376.690	(1.367)	375.323
Valore di rettifica	249.453	0	249.453
Fondo ammortamento	(162.468)	1.783	(160.685)
Ammortamento dell’esercizio		(24.897)	(24.897)
Valore netto	463.675	(24.481)	439.194

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" comprende, per 141,781 milioni di euro, l'imputazione dell'eccedenza del prezzo pagato, rispetto al corrispondente valore di patrimonio netto contabile consolidato, per l'acquisizione della partecipazione di controllo del capitale sociale della Parmalat spa come indicato al capitolo "Criteri e principi di consolidamento":

(migliaia di Euro)	
Valore di rettifica	249.453
Ammortamenti precedenti	(97.694)
Ammortamenti di competenza dell’esercizio	(9.978)
Valore marchio Parmalat	141.781

“Avviamento”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell’esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	675.094	16.894	691.988
Fondo ammortamento	(52.785)	3.755	(49.030)
Ammortamento dell’esercizio		(23.118)	(23.118)
Valore netto	622.309	(2.469)	619.840

“Immobilizzazioni in corso e acconti”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell’esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico	9.740	(3.646)	6.094

“Altre”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell’esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	383.243	104.520	487.763
Fondo ammortamento	(122.259)	33.966	(88.293)
Ammortamento dell’esercizio		(80.028)	(80.028)
Valore netto	260.984	58.458	319.442

Le "altre" immobilizzazioni immateriali si riferiscono a:

(migliaia di Euro)	
Valore atleti Società Sportive	283.542
Altre	35.900
Totale	319.442

“Differenza da consolidamento”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico	1.035.205	22.438	1.057.643
Fondo ammortamento	(107.489)	999	(106.490)
Ammortamento dell'esercizio		(42.200)	(42.200)
Valore netto	927.716	(18.763)	908.953

La voce "Differenza da consolidamento" deriva dalle differenze dovute alla eliminazione del valore delle partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento con i corrispondenti valori di patrimonio netto.

Immobilizzazioni materiali

Ammontano, al netto degli ammortamenti pari a 1.174,613. milioni di euro, a 2.243,111 milioni di euro e diminuiscono di 25,906 milioni di euro.

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	3.148.405	111.001	3.259.406
Valore di rettifica indicato al capitolo "Criteri e principi di consolidamento"	158.597	(279)	158.318
Fondo ammortamento	(1.037.985)	37.549	(1.000.436)
Ammortamento dell'esercizio		(174.177)	(174.177)
Valore netto	2.269.017	(25.906)	2.243.111

Forniamo di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali.

"Terreni e fabbricati"

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	892.372	(3.136)	889.236
Valore di rettifica	46.476	(279)	46.197
Fondo ammortamento	(266.965)	8.780	(258.185)
Ammortamento dell'esercizio		(25.266)	(25.266)
Valore netto	671.883	(19.901)	651.982

"Impianti e macchinari"

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	1.831.741	73.041	1.904.782
Valore di rettifica	112.121	0	112.121
Fondo ammortamento	(636.910)	21.730	(615.180)
Ammortamento dell'esercizio		(109.469)	(109.469)
Valore netto	1.306.952	(14.698)	1.292.254

“Attrezzature industriali e commerciali”

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	118.023	18.766	136.789
Fondo ammortamento	(25.921)	(4.842)	(30.763)
Ammortamento dell'esercizio		(7.591)	(7.591)
Valore netto	92.102	6.333	98.435

"Altri beni"

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	252.845	3.785	256.630
Fondo ammortamento	(108.189)	11.881	(96.308)
Ammortamento dell'esercizio		(31.851)	(31.851)
Valore netto	144.656	(16.185)	128.471

"Immobilizzazioni in corso e acconti "

(migliaia di Euro)	Valore inizio esercizio	Movimenti dell'esercizio	Valore fine esercizio
Costo storico e rivalutazioni	53.424	18.545	71.969

Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano complessivamente a 508,369 milioni di euro e diminuiscono di 13,864 milioni di euro.

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni ammontano a 84,398 milioni di euro e si decrementano di 17,886 milioni di euro.

L'elenco delle partecipazioni delle imprese controllate e collegate non incluse nell'area di consolidamento è dato in allegato.

I crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie ammontano a 379,696 milioni di euro, si decrementano di 1,902 milioni di euro e si suddividono in :

(migliaia di Euro)	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio successivo ed entro 5 anni	Esigibili oltre 5 anni	Totale
Crediti verso altri	35.074	340.783	3.839	379.696

Nella voce "Crediti verso altri" sono stati iscritti i depositi cauzionali, i finanziamenti a tasso fisso e a tasso variabile ed investimenti finanziari nella forma di associazione in partecipazione. Per quanto concerne le società italiane, sono stati iscritti i crediti verso l'erario per l'anticipo di imposta sul trattamento di fine rapporto.

Gli altri titoli ammontano a 44,275 milioni di euro, si incrementano di 5,924 milioni di euro e si riferiscono in prevalenza ad obbligazioni emesse da società internazionali, fondi comuni di investimento e titoli di stato.

Attivo circolante

Rimanenze

Ammontano complessivamente a 719,093 milioni di euro e aumentano di 132,098 milioni di euro.

Le giacenze di magazzino sono principalmente costituite da materie prime, sussidiarie e di consumo per 237,241 milioni di euro e da prodotti finiti e merci per 385,045 milioni di euro.

Tutte le rimanenze erano in regolari condizioni di consumo o vendita.

Crediti

Aumentano di 17,848 milioni di euro, sono esposti al lordo del fondo svalutazione crediti, pari a 77,716 milioni di euro, e si suddividono in:

(migliaia di Euro)	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'es. successivo ed entro 5 anni	Esigibili oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	1.257.244	18.674	70	1.275.988
Verso imprese controllate	264	25	0	289
Verso imprese collegate	8.751	0	0	8.751
Verso altri	246.994	6.089	1.435	254.518
Fondo svalutazione	(77.716)	0	0	(77.716)
Totale crediti	1.435.537	24.788	1.505	1.461.830

Gli altri crediti sono costituiti principalmente da crediti verso erario per IVA, anticipi di imposta, crediti per imposte anticipate, altri crediti verso erario, crediti verso dogane ed imposte di fabbricazione.

I crediti delle Società del Gruppo non espressi in Euro sono stati adeguati, come già indicato al capitolo "Criteri di valutazione", al cambio di fine esercizio delle rispettive monete nazionali o, per le monete degli stati membri partecipanti all'Unione Europea Monetaria, alla parità irrevocabile fissata il 31 dicembre 1998, determinando il calcolo della bilancia valutaria che comprendeva, pertanto, tutti gli effetti derivanti dagli impegni assunti in termini valutari, ivi compresi quelli originati da operazioni di copertura rischi.

Il Gruppo si è anche dotato, ove necessario, di adeguate coperture a fronte del rischio di oscillazione cambio.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Ammontano complessivamente a 1.459,650 milioni di euro e aumentano di 677,441 milioni di euro.

Sono composte principalmente da altri titoli costituiti in prevalenza da titoli di stato, da titoli emessi da Istituti di credito e da obbligazioni estere.

Disponibilità liquide

Ammontano complessivamente a 1.464,777 milioni di euro e diminuiscono di 455,678 milioni di euro e sono principalmente costituite dalle disponibilità in essere presso Istituti bancari.

Ratei e risconti attivi

Aumentano di 61,114 milioni di euro e sono costituiti da canoni prepagati di leasing, spese prepagate, interessi e altri oneri su finanziamenti a medio termine prepagati, altri costi di competenza esigibili in esercizi futuri.

I canoni di leasing prepagati sono emersi dal risconto di importi fatturati anticipatamente da Società di leasing da ripartire sull'intera durata del contratto.

Gli interessi prepagati derivano dallo sconto di effetti oppure da finanziamenti con pagamento anticipato degli interessi.

(migliaia di Euro)	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000
<i>Ratei</i>		
Interessi	52.795	56.418
Canoni e affitti	52	53
Premi assicurativi	23	150
Altri e diversi	4.375	4.853
Totale ratei	57.245	61.474
<i>Risconti</i>		
Interessi	12.248	13.136
Commissioni su finanziamenti	76.145	69.966
Canoni e affitti	4.567	6.304
Premi assicurativi	5.753	6.815
Altri e diversi	150.339	87.488
Totale risconti	249.052	183.709
Totale	306.297	245.183

PASSIVO

Patrimonio netto di spettanza del Gruppo

Aumenta di 159,417 milioni di euro.

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2001 sottoscritto ed interamente versato è pari a Euro 798.053.967 ed è rappresentato da n. 798.053.967 azioni ordinarie da nominali Euro 1 cadauna.

Il capitale sociale si è incrementato, rispetto all'esercizio precedente, di 8,384 milioni di euro per effetto delle seguenti variazioni:

- esecuzione della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relativa alla ridenominazione del capitale sociale sottoscritto e versato di Lire 1.529.014.169.000, suddiviso in n. 1.529.014.169 azioni ordinarie da nominali Lire 1.000 cadauna, in Euro 795.087.367 mediante arrotondamento per eccesso del valore nominale di ciascuna azione da Lire 1.000 a Euro 0,52 e corrispondente parziale utilizzo della riserva straordinaria per l'importo occorrente pari a 5,417 milioni di euro;
- esecuzione della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relativa al raggruppamento delle azioni ordinarie nel rapporto di n° 13 nuove azioni ordinarie da nominali Euro 1 cadauna ogni n° 25 azioni ordinarie da nominali Euro 0,52 cadauna possedute;
- esercizio, nel periodo 21 maggio – 31 dicembre 2001, di n. 5.705.000 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" e conseguente sottoscrizione di n. 2.966.600 azioni ordinarie da nominali Euro 1 cadauna per complessive nominali 2,967 milioni di euro .

Nel corso dell'esercizio 1996 la società aveva emesso, come da delibera Assemblea straordinaria degli Azionisti del 19 dicembre 1995, n. 40 milioni di warrant denominati "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003", a fine esercizio residuati in n. 34.295.000 a seguito delle conversioni effettuate nel periodo 21 maggio – 31 dicembre 2001, che erano stati assegnati ai sottoscrittori del prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1996/2003 a tasso variabile", costituito da n. 200 milioni di obbligazioni da nominali Lire 1.000 cadauna, nel rapporto di n. 2 warrant ogni 10 obbligazioni sottoscritte.

Conseguentemente era stato aumentato il capitale sociale di ulteriori massime Lire 40 miliardi mediante emissione di massime 40 milioni di azioni ordinarie da Lire 1.000 cadauna di valore nominale riservate esclusivamente all'esercizio dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" e quindi da emettersi contro pagamento dell'importo di Lire 1.450 per azione, in ragione di una nuova azione ogni warrant presentato dai portatori dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003"; il prezzo dell'azione di compendio era stato diminuito da Lire 1.450 a Lire 1.404, come da regolamento, a seguito dell'operazione di aumento di capitale per nominali 246,9 miliardi di lire eseguita nel corso del secondo semestre del 1996.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione in Euro del capitale sociale ed al raggruppamento delle azioni, si è proceduto all'aggiornamento della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 19 dicembre 1995 che risulta così modificata:

- aumento del capitale sociale per massimi Euro 20.800.000, a fine esercizio residuati in Euro 17.833.400 a seguito delle conversioni effettuate nel periodo 21 maggio – 31 dicembre 2001, mediante emissione di massime n. 20.800.000, a fine esercizio residue in n. 17.833.400, azioni ordinarie da Euro 1 cadauna riservate esclusivamente all'esercizio dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003";
- ogni lotto da n. 25 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" attribuirà la facoltà di sottoscrivere n. 13 azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali Euro 1 cadauna al prezzo di sottoscrizione di Euro 1,39443 per ciascuna azione.

I portatori dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" possono esercitare il diritto di sottoscrizione in qualsiasi momento, salvi i periodi precedenti le assemblee sino alla scadenza dei titoli prevista al 31 marzo 2003.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 27 ottobre 1997, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in Euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali Euro 78 milioni mediante emissione di massime n. 78 milioni di nuove azioni ordinarie, da Euro 1 cadauna di valore nominale, riservate esclusivamente al servizio di un prestito obbligazionario convertibile, che doveva essere emesso da una Società di diritto estero controllata direttamente o indirettamente da Parmalat Finanziaria spa, da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

A seguito della citata delibera del 27 ottobre 1997, in data 19 marzo 1998 la controllata Parmalat Capital Netherlands bv ha emesso, ad un prezzo pari al valor nominale, un prestito obbligazionario di 281,2 milioni di euro, con scadenza 31 dicembre 2005 ed interessi pagabili posticipatamente al 31 dicembre di ogni anno ad un tasso fisso pari all'1% per anno.

I portatori delle obbligazioni Parmalat Capital Netherlands bv, che sono quotate presso la Borsa Valori del Lussemburgo, hanno la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali Euro 1 cadauna, fino a 10 giorni prima della scadenza del prestito, anche in caso di rimborso anticipato, salvo i periodi di sospensione in occasione di assemblee e operazioni sul capitale di Parmalat Finanziaria spa.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un'obbligazione verrà determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in Euro ed al raggruppamento delle azioni, le obbligazioni "Parmalat Capital Netherlands bv 1998/2005 Euro 281.200.000" potranno essere convertite in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali Euro 1 cadauna, con un prezzo di emissione di Euro 3,886 per azione fino al 31 dicembre 2003 e con un prezzo di emissione di Euro 3,654 per azione nel periodo dal 1° gennaio 2004 e fino all'ultimo giorno in cui la conversione potrà essere esercitata.

Le azioni sottoscritte in esercizio del prestito obbligazionario convertibile avranno godimento a partire dal 1° gennaio dell'anno in cui verrà richiesta la conversione.

Dalla data iniziale (20 marzo 2000) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni e fino alla data di redazione della presente relazione, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni "Parmalat Capital Netherlands bv 1998/2005".

L'emittente avrà anche la facoltà di ottemperare alla richiesta di conversione mediante pagamento in contanti; il valore della "cash - option" sarà determinato sulla media dei prezzi di mercato ("prezzo ufficiale") dell'azione rilevati nei 10 giorni di mercato precedenti alla richiesta di conversione.

Per le obbligazioni per le quali non sarà esercitata la richiesta di conversione il rimborso avverrà in una unica soluzione alla scadenza con una maggiorazione sul valore nominale pari al 24% (valore di rimborso 124%). Sono previsti casi di rimborso anticipato in conformità alla prassi internazionale relativamente a modifiche della disciplina fiscale e ad altri eventi significativi; in tal caso il prezzo di rimborso sarà pari al valore attualizzato alla data di rimborso sulla base del montante.

Parmalat Finanziaria garantisce il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della "cash-option" (opzione pagamento in contanti).

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in Euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali Euro 156 milioni mediante emissione, anche in più riprese, di massime n. 156 milioni di nuove azioni ordinarie da nominali Euro 1 cadauna, riservate esclusivamente per n. 91.000.000 azioni al servizio del prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria emesso in data 28 febbraio 2001 dalla controllata Parmalat Netherlands bv e per n. 65.000.000 azioni al servizio di obbligazioni convertibili in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria che dovranno essere emesse, entro 36 mesi dalla omologa della

Assemblea del 5 giugno 2000 avvenuta il 29 giugno 2000 e quindi entro il 29 giugno 2003, da una Società di diritto estero controllata da Parmalat Finanziaria e da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

Il prestito obbligazionario convertibile emesso, a parziale esecuzione della citata delibera del 5 giugno 2000, in data 28 febbraio 2001 tramite la Parmalat Netherlands bv, interamente controllata dalla Parmalat spa, ammonta a nominali 350 milioni di euro, pari al prezzo di emissione, durata fino al 30 giugno 2021 con interessi pagabili posticipatamente al 30 giugno di ogni anno ad un tasso fisso pari allo 0,875% per anno.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un'obbligazione verrà determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in Euro ed al raggruppamento delle azioni, i portatori delle obbligazioni Parmalat Netherlands bv, che sono quotate presso la Borsa Valori del Lussemburgo, hanno la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali Euro 1 cadauna ad un prezzo di conversione pari a Euro 3,87254 per azione in via continuativa a partire dal 28 febbraio 2002 e fino a 10 giorni prima della scadenza del prestito, anche in caso di rimborso anticipato, salvo i periodi di sospensione in occasione di assemblee e operazioni sul capitale di Parmalat Finanziaria spa.

Le azioni sottoscritte in esercizio del prestito obbligazionario convertibile avranno godimento a partire dal 1° gennaio dell'anno in cui verrà richiesta la conversione.

Dalla data iniziale (28 febbraio 2002) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni e fino alla data di redazione della presente relazione, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni "Parmalat Netherlands bv 2001/2021".

L'emittente avrà anche la facoltà di ottemperare alla richiesta di conversione mediante pagamento in contanti; il valore della "cash - option" sarà determinato sulla media dei prezzi di mercato ("prezzo ufficiale") dell'azione rilevati nei 10 giorni di mercato precedenti alla richiesta di conversione.

Per le obbligazioni per le quali non sarà esercitata la richiesta di conversione il rimborso avverrà in una unica soluzione alla scadenza con una maggiorazione sul valore nominale tale da permettere un rendimento alla scadenza del 4,50% annuo. Sono previsti casi di rimborso anticipato ad opzione sia dell'emittente sia dei portatori le obbligazioni e in tali casi l'ammontare del corrispettivo sarà pari al valore attualizzato alla data di rimborso sulla base del montante. In particolare, a partire dal 30 giugno 2006, l'emittente potrà rimborsare in qualsiasi momento il prestito obbligazionario integralmente, ma non parzialmente. I portatori di obbligazioni potranno richiedere all'emittente il rimborso anticipato delle obbligazioni in tre periodi (della durata di 15 giorni ciascuno), dandone richiesta tra il 45° e il 30° giorno prima di ciascuna delle seguenti scadenze: 30 giugno 2006, 30 giugno 2011 e 30 giugno 2016.

Parmalat Finanziaria spa e Parmalat spa garantiscono il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della "cash-option" (opzione pagamento in contanti).

Le obbligazioni, che potranno essere ancora emesse entro il 29 giugno 2003 a totale esecuzione della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001, saranno convertibili in n. 65.000.000 nuove azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali Euro 1 cadauna ad un prezzo di emissione che il Consiglio di Amministrazione si riserva di stabilire, come da delega attribuita dalla stessa Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001, in prossimità dell'emissione e che sarà calcolato sulla base del prezzo di mercato allora prevalente, maggiorato di un premio non inferiore al 15% e non dovrà essere comunque inferiore a Euro 2,70.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 ha inoltre deliberato:

- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2443 del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali Euro 156 milioni mediante emissione di massime n° 156 milioni di

nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1 cadauna da offrire in opzione ai Soci in proporzione alle azioni da essi possedute;

- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2420-ter del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di emettere, in una o più volte, obbligazioni, anche convertibili e/o munite di opzioni (warrants), fino ad un ammontare massimo di Euro 250 milioni, deliberando i necessari aumenti di capitale al servizio delle obbligazioni convertibili e/o dei warrants sino alla cifra massima sopra indicata.

La capogruppo non possiede azioni proprie e non sussistono autorizzazioni dell'Assemblea all'acquisto di tali azioni.

La capogruppo e le imprese incluse nell'area di consolidamento non possiedono azioni o quote di società controllanti.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni di acquisto o di vendita, nè direttamente nè tramite società fiduciaria o per interposta persona, su azioni proprie o su azioni o quote di Società controllanti.

Riserva da sovrapprezzo delle azioni

La riserva da sovrapprezzo delle azioni, pari a 64,932 milioni di euro, si è incrementata di 1,170 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente a seguito della conversione di n. 5.705.000 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" in n. 2.966.600 azioni ordinarie da nominali Euro 1 cadauna sottoscritte al prezzo unitario di Euro 1,39443 cadauna di cui Euro 0,39443 di sovrapprezzo.

Riserva legale

La riserva legale, pari a 6,683 milioni di euro, aumenta di 1,258 milioni di euro corrispondente alla quota di utile dell'esercizio 2000 accantonata come da delibera assembleare del 30 aprile 2001.

Riserva straordinaria

La riserva straordinaria, pari a 14,656 milioni di euro, diminuisce di 1,250 milioni di euro per effetto delle seguenti variazioni:

- si incrementa di 4,166 milioni di euro per la quota di utile dell'esercizio 2000 accantonata come da delibera assembleare del 30 aprile 2001;
- si decrementa di 5,417 milioni di euro per l'utilizzo della riserva come da delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relativa alla ridenominazione del capitale sociale in Euro mediante arrotondamento per eccesso del valore nominale di ciascuna azione da Lire 1.000 a Euro 0,52;
- si incrementa di 803 euro per dividendi relativi all'esercizio 1995 non riscossi ed imputati al conto di riserva straordinaria come da art. 23 dello statuto sociale.

Riserva di consolidamento

Ammonta a 770,976 milioni di euro, si incrementa di 126,095 milioni di euro ed è composta dalla differenza relativa alla eliminazione del valore delle partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento a fronte del corrispondente patrimonio netto delle Società consolidate e dalla differenza relativa alla eliminazione di partite infragruppo espresse in valute diverse.

Utile dell'esercizio di competenza del Gruppo

Ammonta a 218,493 milioni di euro e si incrementa di 23,760 milioni di euro.

L'utile dell'esercizio di competenza del Gruppo, complessivamente pari a 218,493 milioni di euro, per ciascuna delle n° 798.053.967 azioni da nominali Euro 1 cadauna in circolazione alla data del 31 dicembre 2001 è pari a Euro 0,274.

Prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e l'utile netto della Parmalat Finanziaria spa e i dati consolidati

(migliaia di Euro)	Risultato Economico		Patrimonio Netto	
	del Gruppo	di Terzi	del Gruppo	di Terzi
Saldi come da bilancio d'esercizio della Capogruppo	25.998		910.323	
Eliminazione dividendi ricevuti dalle partecipate	(18.262)			
Valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- Parmalat spa			(865.136)	
- Parmalat spa quota posseduta da Dalmata srl			(204.517)	
- Dalmata srl			(103)	
- Parmalat Capital Netherlands bv			(18)	
Patrimonio netto e risultato d'esercizio delle imprese consolidate:				
- Parmalat spa	261.852	37.042	1.813.586	830.929
- Dalmata srl	(36.854)	5.297	60.028	133.003
- Parmalat Capital Netherlands bv	1.512	0	3.536	0
Riclassificazione utile di terzi	(1.229)	1.229	(1.229)	1.229
Eliminazione partite infragruppo Parmalat spa/Dalmata srl			(7.175)	(3.810)
Eliminazione proventi infragruppo	(2.216)		(2.216)	
Storno rivalutazioni ed avviamenti effettuati dalle controllate	5.187		(45.758)	
Allocazione differenza di consolidamento derivante dal consolidamento di Parmalat spa nella capogruppo	(17.735)		220.013	
Eliminazione rivalutazioni legge 413/91	240		(7.527)	
Effetto di altre rettifiche	0	6	(13)	(9)
Saldi come da bilancio consolidato	218.493	43.574	1.873.794	961.342

Patrimonio netto di spettanza di terzi

Aumenta di 32,396 milioni di euro e rappresenta l'importo del capitale e delle riserve (917,768 milioni di euro) e del risultato d'esercizio (43,574 milioni di euro) delle imprese incluse nell'area di consolidamento corrispondente a partecipazioni di terzi.

Nella voce capitale e riserve di spettanza di terzi sono stati imputati apporti di mezzi finanziari per complessivi 628,177 milioni di euro derivanti:

- da un contratto di associazione in partecipazione stipulato da una impresa inclusa nell'area di consolidamento, in qualità di associante, con un terzo finanziatore in qualità di associato;
- dalla sottoscrizione di azioni privilegiate emesse da una società inclusa nell'area di consolidamento.

Fondi per rischi e oneri

Ammontano complessivamente a 418,743 milioni di euro e aumentano di 91,907 milioni di euro.

La voce "Fondi per rischi e oneri per trattamento di quiescenza e obblighi simili" ammonta a 9,187 milioni di euro e si incrementa di 1,027 milioni di euro.

Per quanto riguarda le imposte, oltre al debito già determinato e risultante alla voce "Debiti tributari", risulta stanziato alla voce "Fondi per rischi e oneri per imposte" un importo, pari a 348,136 milioni di euro, che comprende l'accantonamento relativo ad imposte da definire, le imposte differite già incluse

nei bilanci civilistici delle imprese incluse nell'area di consolidamento e le imposte differite computate su differenze temporanee emerse nel bilancio consolidato e rappresentate, in particolare, dagli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali effettuati nel bilancio consolidato, coerentemente con gli esercizi precedenti, sulla base della loro vita utile stimata economico-tecnica anziché in applicazione delle aliquote utilizzate nei bilanci di esercizio delle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Fondi per rischi e oneri per imposte

(migliaia di Euro)	
Saldo iniziale	265.492
Imposte differite di competenza dell'esercizio	74.244
Altri fondi imposte	44.084
Compensazioni con i crediti per imposte anticipate effettuate nei propri bilanci da alcune imprese incluse nell'area di consolidamento	(19.152)
Utilizzo fondo, variazioni intervenute nell'area di consolidamento e altri movimenti	(16.532)
Saldo finale	348.136

La voce "Altri fondi per rischi e oneri" di 61,420 milioni di euro comprende accantonamenti per rischi su cambi, per fine rapporto agenti ed altri accantonamenti a fronte di rischi vari.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La quota di trattamento di fine rapporto maturata al 31 dicembre 2001 ammonta a 68,922 milioni di euro e si incrementa di 882 mila euro.

L'accantonamento, da utilizzarsi al momento del dimissionamento del personale dipendente, è relativo ai dipendenti in forza alle società con sede in Italia.

Debiti

I debiti aumentano di 33,314 milioni di euro e si suddividono in:

(migliaia di Euro)	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'es. successivo ed entro 5 anni	Esigibili oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni	0	103.291	258.229	361.520
Obbligazioni convertibili	0	631.200	0	631.200
Verso banche	831.215	1.740.744	1.360.428	3.932.387
Verso altri finanziatori	145.011	7.573	204.244	356.828
Acconti	9.399	0	0	9.399
Verso fornitori	1.198.152	19.448	0	1.217.600
Debiti rappresentati da titoli di credito	8.953	0	0	8.953
Verso imprese collegate	43.200	0	0	43.200
Verso imprese controllanti	8.641	0	0	8.641
Debiti tributari	91.617	31.998	13.822	137.437
Debiti verso Istituti di previdenza	22.854	535	0	23.389
Altri debiti	133.811	18.152	147	152.110
Totale debiti	2.492.853	2.552.941	1.836.870	6.882.664

I debiti delle Società del Gruppo non espressi in Euro sono stati adeguati, come già indicato al capitolo "Criteri di valutazione", al cambio di fine esercizio delle rispettive monete nazionali o, per le monete degli stati membri partecipanti all'Unione Europea Monetaria, alla parità irrevocabile fissata al 31 dicembre 1998, determinando il calcolo della bilancia valutaria che comprendeva, pertanto, tutti gli effetti derivanti dagli impegni assunti in termini valutari, ivi compresi quelli originati da operazioni di copertura rischi.

Il Gruppo si è anche dotato, ove necessario, di adeguate coperture a fronte del rischio di oscillazione cambio.

Obbligazioni

I debiti per obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo ed entro 5 anni, di 103,291 milioni di euro invariati rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono al prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1996/2003 a tasso variabile" rappresentato da n. 200 milioni di obbligazioni al portatore da nominali Lire 1.000 cadauna emesse con godimento 15 marzo 1996. La durata del prestito è prevista fino al 1° aprile 2003. Il tasso di rendimento delle obbligazioni è variabile in relazione alla indicizzazione degli interessi; per la cedola semestrale pagabile il 1° aprile 2002 il tasso è risultato determinato nella misura del 2,20% mentre per la cedola semestrale pagabile il 1° ottobre 2002 il tasso è risultato determinato nella misura dell'1,90%; gli interessi vengono corrisposti posticipatamente il 1° aprile e il 1° ottobre di ogni anno.

I debiti per obbligazioni esigibili oltre cinque anni, di complessivi 258,229 milioni di euro invariati rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono al prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007" di nominali 103,291 milioni di euro rappresentato da n. 200 milioni di obbligazioni al portatore da nominali Lire 1.000 cadauna emesse con godimento 2 gennaio 1997, al prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007 IIa emissione" di nominali 103,291 milioni di euro rappresentato da n. 200 milioni di obbligazioni al portatore da nominali Lire 1.000 cadauna emesse con godimento 1° ottobre 1997 e al prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1998/2010" di nominali 51,646 milioni di euro rappresentato da n. 100 milioni di obbligazioni al portatore da nominali lire 1.000 cadauna emesse con godimento 16 febbraio 1998.

La durata del prestito "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007" è prevista fino al 2 gennaio 2007. Gli interessi, fino al 2 gennaio 2002, sono stati corrisposti posticipatamente il 2 gennaio di ogni anno ad un tasso fisso pari al 7,25% per anno. La società emittente in data 12 dicembre 2001 si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 4 del regolamento, di trasformare il titolo a tasso fisso in un titolo a tasso variabile con interessi pagabili in rate semestrali posticipate al 2 luglio e al 2 gennaio di ogni anno, a partire dal 2 luglio 2002 e fino al 2 gennaio 2007, indicizzate al rendimento semplice lordo del "BOT a 6 mesi" maggiorato dello 0,70%.

Il tasso di interesse della cedola semestrale esigibile dal 2 luglio 2002 è risultato determinato nella misura dell'1,91%.

La durata del prestito "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007 IIa emissione" è prevista fino al 1° ottobre 2007. Gli interessi vengono corrisposti posticipatamente il 1° aprile e il 1° ottobre di ogni anno ad un tasso fisso pari al 7,25% per anno, corrispondente ad una cedola semestrale del 3,625%, salvo che, a partire dal secondo periodo semestrale d'interesse (1° aprile 1998), qualora il tasso "Euro Libor a 6 mesi" del secondo giorno lavorativo londinese antecedente la decorrenza del relativo periodo di interessi risulti pari o inferiore al tasso del 5,90%, il tasso di interesse per il solo periodo semestrale nel quale si verifichi la suddetta condizione sarà pari al tasso "Euro Libor a 6 mesi" maggiorato dello 0,60%. Essendo il tasso "Euro Libor a 6 mesi" risultato inferiore al 5,90%, per la cedola semestrale pagabile il 1° aprile 2002 il tasso è risultato determinato nella misura del 2,08%, mentre per la cedola semestrale pagabile il 1° ottobre 2002 il tasso è risultato determinato nella misura del 2,10%.

Al momento della emissione dei prestiti obbligazionari "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007" e "Parmalat Finanziaria spa 1997/2007 IIa emissione", la società ha stipulato due contratti di "Interest rate swaps", per la durata dei prestiti in oggetto, al fine di assicurarsi un costo annuo finale dei fondi pari al tasso "Euro Libor a 6 mesi" più 40 basis points.

La durata del prestito "Parmalat Finanziaria spa 1998/2010" è prevista fino al 16 febbraio 2010. Gli interessi vengono corrisposti posticipatamente il 16 febbraio di ogni anno ad un tasso fisso pari al 5,60% per anno.

Al momento della emissione del prestito obbligazionario "Parmalat Finanziaria spa 1998/2010" la società ha stipulato un contratto di "Interest rate swaps", per la durata del prestito in oggetto, al fine di assicurarsi un costo annuo finale dei fondi pari al tasso "Euro Libor a 6 mesi" più 50 basis points.

Obbligazioni convertibili

I debiti per obbligazioni convertibili esigibili oltre dodici mesi ed entro cinque anni, di 631,200 milioni di euro, si incrementano di 350 milioni di euro e si riferiscono al prestito obbligazionario

convertibile “Parmalat Capital Netherlands bv 1998/2005” di nominali Euro 281.200.000 emesso con godimento 19 marzo 1998 e al prestito obbligazionario convertibile “Parmalat Netherlands bv 2001/2021” di nominali Euro 350.000.000 emesso con godimento 28 febbraio 2001.

La durata del prestito obbligazionario “Parmalat Capital Netherlands bv 1998/2005” è previsto fino al 31 dicembre 2005 salvo casi di rimborso anticipato in conformità alla prassi internazionale relativamente a modifiche della disciplina fiscale e ad altri eventi significativi. Gli interessi vengono corrisposti posticipatamente il 31 dicembre di ogni anno ad un tasso fisso pari all’1% per anno.

Le obbligazioni sono convertibili in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria in via continuativa fino al 20 dicembre 2005. Per le obbligazioni per le quali non verrà esercitata la richiesta di conversione il rimborso avverrà in una unica soluzione alla scadenza con una maggiorazione sul valore nominale pari al 24% (valore di rimborso 124%).

La durata del prestito obbligazionario “Parmalat Netherlands bv 2001/2021” è previsto fino al 30 giugno 2021 salvo casi di rimborso anticipato ad opzione sia dell’emittente sia dei portatori le obbligazioni. Gli interessi vengono corrisposti posticipatamente al 30 giugno di ogni anno ad un tasso fisso pari allo 0,875% per anno.

Le obbligazioni sono convertibili in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria in via continuativa a partire dal 28 febbraio 2002 e fino a 10 giorni prima della scadenza del prestito.

Per le obbligazioni per le quali non sarà esercitata la richiesta di conversione il rimborso avverrà in una unica soluzione alla scadenza con una maggiorazione sul valore nominale tale da permettere un rendimento alla scadenza del 4,50% annuo.

Sono previsti casi di rimborso anticipato ad opzione sia dell’emittente sia dei portatori le obbligazioni e in tali casi l’ammontare da corrispondere sarà pari al valore attualizzato alla data di rimborso sulla base del montante. In particolare, a partire dal 30 giugno 2006, l’emittente potrà rimborsare in qualsiasi momento il prestito obbligazionario integralmente, ma non parzialmente. I portatori di obbligazioni potranno richiedere all’emittente il rimborso anticipato delle obbligazioni in tre periodi (della durata di 15 giorni ciascuno), dandone richiesta tra il 45° e il 30° giorno prima di ciascuna delle seguenti scadenze: 30 giugno 2006, 30 giugno 2011 e 30 giugno 2016.

Debiti verso banche

Ammontano complessivamente a 3.932,387 milioni di euro e diminuiscono di 437,353 milioni.

I debiti assistiti da garanzia reale (ipoteche) su beni di imprese incluse nell’area di consolidamento ammontano complessivamente a 65 milioni di euro (72 milioni di euro nell’esercizio precedente).

Nella voce debiti verso banche sono stati ricompresi anche i prestiti emessi da imprese incluse nell’area di consolidamento nella forma di Floating Rate Notes. Tali operazioni pur avendo la caratteristica delle obbligazioni vengono classificate fra i debiti verso banche in quanto il rapporto di incasso, di rimborso e di pagamento di interessi è intrattenuto esclusivamente con la banca agente e non con l’investitore come normalmente avverrebbe in un prestito obbligazionario emesso sotto legislazione italiana.

Imprese controllanti

I debiti verso imprese controllanti esigibili entro l’esercizio successivo, pari a 8,641 milioni di euro, si incrementano di 4,338 milioni di euro, e si riferiscono al corrispettivo delle cessioni effettuate dalla controllante Coloniale spa a favore di imprese del Gruppo, dell’eccedenza IRPEG, come consentito dall’art. 43 ter del DPR n° 602 del 1973, risultante dai modelli “Unico2000” (per 4,303 milioni di euro) e “Unico2001” (per 4,338 milioni di euro) predisposti dalla stessa Coloniale spa.

Debiti tributari

Si riferiscono a debiti di natura fiscale che le società del Gruppo dovranno pagare nei rispettivi paesi. I debiti tributari da pagarsi oltre dodici mesi si riferiscono principalmente a debiti di competenza di alcune società brasiliane ed argentine e corrispondono ad una forma di aiuto agli investimenti concessa da alcuni stati federali del Brasile.

Debiti verso istituti di previdenza

Si tratta di debiti maturati in favore di enti assistenziali e previdenziali per le prestazioni del personale dipendente.

Altri debiti

Si tratta di una voce residuale dovuta principalmente a debiti verso dipendenti, oneri su ferie pregresse, bancali in conto cauzione e ICM per esportazioni.

Ratei e risconti passivi

Ammontano a 334,540 milioni di euro, aumentano di 57,903 milioni di euro e sono costituiti essenzialmente da interessi passivi, di competenza dell'esercizio ma pagabili successivamente, e da risconti per ricavi di competenza di esercizi successivi.

(migliaia di Euro)	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000
<i>Ratei</i>		
Interessi	120.397	100.186
Canoni e affitti	588	294
Premi assicurativi	3.722	4.146
Altri e diversi	158.192	110.064
Totale ratei	282.899	214.690
<i>Risconti</i>		
Interessi	33.638	48.310
Altri e diversi	18.003	13.637
Totale risconti	51.641	61.947
Totale	334.540	276.637

CONTI D'ORDINE

Garanzie prestate

Al 31 dicembre 2001 nei conti d'ordine delle imprese controllate vengono evidenziate garanzie rilasciate a favore di imprese controllate non consolidate per 35 mila euro e a favore di altre imprese per 30,654 milioni di euro.

Impegni

I pagamenti a scadere al 31 dicembre 2001, relativi ai contratti di leasing, ammontano a 68,556 milioni di euro.

La Capogruppo ha stipulato un accordo per la sottoscrizione di quote in altre imprese, rappresentative lo 0,25% del capitale, per un ammontare residuo, al 31 dicembre 2001, di 801 mila euro.

Parmalat ha stipulato un accordo per l'acquisto della quota del capitale della controllata Parmalat Canada Limited di proprietà della Citicorp per un importo, pagato nel mese di gennaio del 2002, di 182.283.000 dollari canadesi corrispondenti al cambio del 31 dicembre 2001 a 129,490 milioni di euro.

Il Gruppo Parmalat potrebbe essere tenuto, qualora entro la fine del 2003 non venisse attuata la programmata quotazione della holding brasiliana Parmalat Administracao Ltda, ad acquistare il 18,18% della stessa Parmalat Administracao Ltda di proprietà di investitori nord-americani. In questo caso il costo per Parmalat sarebbe pari al valore di sottoscrizione di 300 milioni di dollari statunitensi versato nel mese di dicembre dell'anno 1999 dagli investitori nord-americani, maggiorato degli interessi determinati ad un tasso in linea con le operazioni finanziarie realizzate dal Gruppo sul mercato internazionale.

La controllata Parmalat Capital Finance Limited ha emesso quattro serie di Preference Shares perpetue, garantite in via subordinata da Parmalat spa, rispettivamente di nominali 200 miliardi di lire, 100 milioni di dollari statunitensi, 100 milioni di sterline e 125 milioni di Euro. I possessori hanno la facoltà di cedere le suddette Preference Shares alla società emittente nel dicembre 2017 e nel giugno 2018.

Rischi

Gli effetti allo sconto o all'incasso al 31 dicembre 2001, accreditati e non ancora scaduti, ammontano a 617,500 milioni di euro.

Non sono state evidenziate nei conti d'ordine operazioni relative a coperture di rischi di cambio in quanto non sono state poste in essere operazioni di natura speculativa. Gli effetti prodotti dalle operazioni esistenti di copertura contro il rischio di cambio sono riflessi nella situazione patrimoniale e nel conto economico.

NOTE DI COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Nel commento sono state indicate le variazioni intervenute, rispetto al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, nella consistenza delle voci del conto economico.

Valore della produzione

Ammonta complessivamente a 7.991,111 milioni di euro ed aumenta di 529,398 milioni di euro pari ad un incremento del 7,1%.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a 7.801,611 milioni di euro e aumentano di 452,317 milioni di euro pari ad un incremento del 6,2%.

La ripartizione delle vendite è la seguente:

(milioni di Euro)	Totale	Divisione latte	Divisione vegetali	Divisione fresco	Divisione forno e altri ricavi
Europa	2.557	1.335	336	603	283
Nord e Centro America	2.716	1.356	39	724	597
Sud America	1.929	1.323	140	382	84
Resto del mondo	600	411	34	153	2
Totale	7.802	4.425	549	1.862	966

Le vendite di altri prodotti e altri ricavi sono composti da ricavi per la vendita di gelati, acqua e cioccolato, da ricavi delle attività sportive, dai contributi AIMA ricevuti per le produzioni di pomodoro, succhi di frutta, burro e formaggi e da vendite di sottoprodotti.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce si riferisce a immobilizzazioni materiali realizzate nelle officine interne e capitalizzate in quanto di utilità pluriennale.

Costi della produzione

Ammontano complessivamente a 7.411,540 milioni di euro, aumentano di 476,916 milioni di euro pari ad un incremento del 6,9%.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Aumentano di 464,635 milioni di euro, pari ad un incremento dell'11,5%, e si riferiscono a spese sostenute per:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Materie prime ed ingredienti	3.130.152	2.908.367
Imballi	653.843	574.648
Prodotti finiti e merci	603.765	469.742
Materiale di manutenzione	45.174	43.277
Materiale di laboratorio	4.273	2.899
Materiale pubblicitario	35.113	23.781
Materiale di cancelleria e modulistica CED	5.297	4.819
Altri beni materiali e vari	29.204	14.653
Totale	4.506.821	4.042.186

Costi per servizi

I costi per servizi sono aumentati di 8,434 milioni di euro e si riferiscono a spese sostenute per:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Servizi per acquisti	57.985	59.593
Servizi industriali	302.402	280.790
Servizi commerciali	894.238	930.458
Servizi amministrativi	184.851	160.201
Totale	1.439.476	1.431.042

Costi per godimento di beni di terzi

Ammontano a 98,485 milioni di euro, diminuiscono di 5,161 milioni di euro e comprendono i costi per le quote di leasing di competenza dell'esercizio ed i costi sostenuti per l'affitto di immobili e macchinari.

Costi per il personale

I costi per il personale sono aumentati di 17,842 milioni di euro e si riferiscono a:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Salari e stipendi	702.924	685.512
Oneri sociali	172.572	178.900
Trattamento di fine rapporto	22.906	16.848
Trattamento di quiescenza e simili	1.957	2.619
Altri costi	32.333	30.971
Totale	932.692	914.850

Ammortamenti e svalutazioni

Aumentano di 13,062 milioni di euro e sono costituiti da:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	194.393	173.519
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	174.177	170.156
Totale ammortamenti	368.570	343.675
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.524	12.039
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	20.256	22.574
Totale svalutazioni	22.780	34.613
Totale	391.350	378.288

Gli ammortamenti comprendono, per un importo complessivo di 17,477 milioni di euro (in diminuzione di 2 mila euro rispetto all'esercizio precedente), gli ammortamenti computati sul maggior valore attribuito, a seguito dell'eliminazione del valore della partecipazione Parmalat spa contro il corrispondente valore di patrimonio netto contabile consolidato, al valore del marchio e alle immobilizzazioni materiali, così come indicato al capitolo "Criteri e principi di consolidamento".

Accantonamenti per rischi

Ammontano a 6,464 milioni di euro, aumentano di 174 mila euro e comprendono accantonamenti per perdite su cambi e altri minori.

Altri accantonamenti

Ammontano a 6,930 milioni di euro, aumentano di 599 mila euro e comprendono la svalutazione dei magazzini ed altri accantonamenti vari.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione diminuiscono di 6,198 milioni di euro e comprendono:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Imposte pagate ma non relative al reddito d'esercizio	21.813	22.602
Minusvalenze, sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	2.961	10.046
Spese di rappresentanza	4.170	3.931
Perdite su crediti	1.264	3.705
Altre spese varie non imputabili alla voce "Costi della produzione per servizi"	19.493	15.615
Totale	49.701	55.899

Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari, negativi per 122,388 milioni di euro, aumentano di 9,187 milioni di euro.

Proventi da partecipazioni

I proventi da partecipazioni ammontano complessivamente a 5,3 milioni di euro, si incrementano di 3,197 milioni di euro e si riferiscono principalmente a proventi relativi a imprese controllate e ad altre imprese.

Altri proventi finanziari

Ammontano complessivamente a 245,402 milioni di euro, si incrementano di 12,285 milioni di euro e sono costituiti da:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Proventi su crediti iscritti nelle immobilizzazioni	29.934	38.853
Proventi su titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.986	3.069
Proventi su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	52.791	44.923
Interessi attivi ed altri proventi finanziari da imprese collegate	131	0
Interessi attivi ed altri proventi finanziari da altre imprese	70.189	108.801
Differenze cambio attive	89.371	37.471
Totale	245.402	233.117

Interessi e altri oneri finanziari

Ammontano complessivamente a 373,090 milioni di euro, si incrementano di 24,669 milioni di euro e sono costituiti da:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
<i>Interessi e oneri finanziari verso altri</i>	46.864	
Interessi e oneri su collocamento prestiti obbligazionari		36.398
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	247.540	246.969
Differenze cambio passive	74.842	62.844
Totale interessi e oneri finanziari verso altri	369.246	346.211
Interessi e oneri finanziari verso imprese collegate	3.844	2.210
Totale	373.090	348.421

Nelle differenze cambio è ricompreso anche il saldo della bilancia valutaria. Hanno concorso al saldo della bilancia valutaria le differenze di cambio attive e passive determinatisi per la valutazione dei debiti e crediti in essere delle varie società del Gruppo effettuata secondo il corso dei cambi di fine esercizio. Hanno partecipato, inoltre, alla valutazione del saldo della bilancia valutaria anche le

operazioni sui derivati fatte da diverse società del Gruppo e poste in essere per mitigare la volatilità dei cambi verificatisi nel corso dell'esercizio.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Il valore netto delle rettifiche di valore di attività finanziarie è negativo per 866 mila euro e si incrementa, rispetto ad un valore netto positivo nell'esercizio precedente di 62 mila euro, di 928 mila euro. Le rettifiche sono costituite principalmente da svalutazioni di partecipazioni.

Proventi e oneri straordinari

Il valore netto delle partite straordinarie è negativo per 42,198 milioni di euro e si incrementano di 7,042 milioni di euro.

Le plusvalenze da alienazioni, pari a 12,271 milioni di euro, sono prevalentemente generate dalla vendita di immobilizzazioni non appartenenti all'attività caratteristica del Gruppo.

La voce proventi vari straordinari, pari a 13,714 milioni di euro, comprende sopravvenienze attive relative a maggior costi imputati o a minor ricavi rilevati in precedenti esercizi.

Le minusvalenze da alienazioni, pari a 7,369 milioni di euro, derivano principalmente da dismissioni di immobilizzazioni non appartenenti alla attività caratteristica del Gruppo.

La voce oneri per imposte esercizi precedenti ammonta a 1,547 milioni di euro.

La voce oneri vari straordinari, pari a 59,267 milioni di euro, comprende l'effetto della svalutazione, verificatasi nei primi giorni dell'anno 2002, relativa al Peso argentino, sopravvenienze passive relative a costi non imputati o a maggior ricavi rilevati in precedenti esercizi e oneri straordinari non ricorrenti e di ristrutturazione aziendale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio aumentano di 8,613 milioni di euro e sono costituite da:

(migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Imposte correnti	108.907	120.337
Imposte anticipate e imposte differite a credito	(19.069)	(14.925)
Imposte differite a debito	74.244	48.340
Credito d'imposta su dividendi incassati nell'esercizio	(12.030)	(10.313)
Totale	152.052	143.439

ALTRE INFORMAZIONI

Dati relativi ai dipendenti

Per area geografica i dipendenti delle imprese incluse nell'area di consolidamento si suddividono:

(unità)	Media es. 2001	Al 31 dicembre 2001	Media es. 2000
Europa	8.592	8.190	8.724
Nord e Centro America	7.812	7.540	8.623
Sud America	16.154	14.795	16.504
Resto del mondo	5.862	5.684	5.903
Totale	38.420	36.209	39.754

Compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci

I compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nell'area di consolidamento sono i seguenti:

(migliaia di Euro)	Compensi spettanti dalla Capogruppo	Compensi spettanti dalle controllate	Totale
Amministratori	322	1.761	2.083
Sindaci	145	113	258
Totale	467	1.874	2.341

Rapporti con Società e parti correlate

Aderendo alla raccomandazione della Consob del 20 febbraio 1997 n. 97001574 e del 27 febbraio 1998 n. 98015375, riportiamo i dati di sintesi al 31 dicembre 2001 relativi ai rapporti intrattenuti dal Gruppo con società e parti correlate.

Con riferimento a quanto suggerito dallo IAS 24 non vengono riportati gli effetti derivanti dai rapporti tra Parmalat Finanziaria spa e le sue controllate in quanto già evidenziati nel bilancio di esercizio della stessa capogruppo ed eliminati ai fini della redazione del bilancio consolidato.

Tutte le operazioni poste in essere rientrano nell'ordinaria gestione del Gruppo, regolate a condizioni di mercato e non si rilevano operazioni di carattere atipico ed inusuale.

(migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2001		Esercizio 2001	
	Crediti	Debiti	Proventi	Oneri
Gruppo HIT	3.436	2.260	9.603	2.052

I suddetti rapporti, di natura commerciale, si riferiscono a prestazioni fornite al o rese dal Gruppo HIT, operativo nel settore viaggi e turismo. I proventi si riferiscono principalmente a forniture di nostri prodotti alle strutture alberghiere del Gruppo HIT, mentre gli oneri si riferiscono ai costi sostenuti per viaggi e trasferte di personale dipendente delle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Inoltre nel corso dell'esercizio la società controllante Coloniale spa ha ceduto a imprese del gruppo, come consentito dall'art. 43 ter del DPR n. 602 del 1973, le eccedenze dell'Irpeg, pari a 4,338 milioni di euro, risultanti dal modello "Unico 2001" predisposto dalla stessa Coloniale spa per un corrispettivo pari allo stesso valore nominale di 4,338 milioni di euro da pagarsi entro il 31 luglio 2002.

Relazione sulla gestione

Per quanto concerne la relazione sulla situazione complessiva delle imprese incluse nell'area di consolidamento e sull'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori, rimandiamo a quanto già esposto nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione della capogruppo.

Elenco delle partecipazioni rilevanti

L'elenco delle partecipazioni rilevanti detenute da Parmalat Finanziaria spa alla data del 31 dicembre 2001, così come previsto dall'art. 126 della Deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 in attuazione dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, sono riportate in allegato nei seguenti prospetti:

- elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il metodo dell'integrazione globale;
- elenco delle imprese controllate e collegate non incluse nell'area di consolidamento;
- elenco delle partecipazioni in altre imprese con una quota superiore al 10% del capitale.

Tutte le partecipazioni sono detenute a titolo di proprietà.

RENDICONTO FINANZIARIO DELLA LIQUIDITA'
(migliaia di Euro)

	Esercizio 2001	Esercizio 2000
ATTIVITA' OPERATIVE		
Utile netto d'esercizio	218.493	194.733
<i>Rettifiche di riconciliazione dall'utile netto al cash flow</i>		
Ammortamenti dell'esercizio	368.570	343.675
Incremento (decremento) netto T.F.R.	882	300
(Incremento) decremento crediti	(37.117)	49.397
(Incremento) decremento altri crediti	(61.114)	(6.808)
(Incremento) decremento inventario	(132.098)	(20.081)
Incremento (decremento) debiti di funzionamento	136.293	45.600
Incremento (decremento) passivita' correnti	57.903	64.030
Incremento (decremento) fondi per rischi e oneri	91.907	49.821
Totale rettifiche di riconciliazione	425.226	525.934
Totale cash flow attivita' operative	643.719	720.667
INVESTIMENTI		
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	(148.271)	(236.770)
(Incremento) decremento titoli	(683.365)	152.572
(Incremento) decremento altre immobilizzazioni	(155.988)	(365.656)
(Incremento) decremento partecipazioni	17.886	(70.737)
Totale investimenti	(969.738)	(520.591)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Incremento (decremento) debiti a breve	(41.811)	(124.531)
Incremento (decremento) debiti a lungo	(61.168)	559.147
Incremento (decremento) patrimonio del Gruppo	(39.334)	(15.759)
Incremento (decremento) patrimonio di Terzi	32.396	(7.092)
Dividendi pagati nell'esercizio	(19.742)	(17.373)
Totale attivita' di finanziamento	(129.659)	394.392
Totale incremento (decremento) liquidita'	(455.678)	594.468
Disponibilita' liquide di inizio esercizio	1.920.455	1.325.987
Disponibilita' liquide di fine esercizio	1.464.777	1.920.455

RENDICONTO FINANZIARIO DELLA LIQUIDITA'
(milioni di lire)

	Esercizio 2001	Esercizio 2000
ATTIVITA' OPERATIVE		
Utile netto d'esercizio	423.062	377.056
<i>Rettifiche di riconciliazione dall'utile netto al cash flow</i>		
Ammortamenti dell'esercizio	713.651	665.446
Incremento (decremento) netto T.F.R.	1.708	581
(Incremento) decremento crediti	(71.871)	95.648
(Incremento) decremento altri crediti	(118.332)	(13.183)
(Incremento) decremento inventario	(255.777)	(38.883)
Incremento (decremento) debiti di funzionamento	263.899	88.294
Incremento (decremento) passivita' correnti	112.116	123.980
Incremento (decremento) fondi per rischi e oneri	177.956	96.468
Totale rettifiche di riconciliazione	823.350	1.018.351
Totale cash flow attivita' operative	1.246.412	1.395.407
INVESTIMENTI		
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	(287.090)	(458.451)
(Incremento) decremento titoli	(1.323.180)	295.420
(Incremento) decremento altre immobilizzazioni	(302.036)	(708.007)
(Incremento) decremento partecipazioni	34.633	(136.966)
Totale investimenti	(1.877.673)	(1.008.004)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Incremento (decremento) debiti a breve	(80.959)	(241.125)
Incremento (decremento) debiti a lungo	(118.436)	1.082.658
Incremento (decremento) patrimonio del Gruppo	(76.162)	(30.515)
Incremento (decremento) patrimonio di Terzi	62.728	(13.732)
Dividendi pagati nell'esercizio	(38.225)	(33.638)
Totale attivita' di finanziamento	(251.054)	763.648
Totale incremento (decremento) liquidita'	(882.315)	1.151.051
Disponibilita' liquide di inizio esercizio	3.718.520	2.567.469
Disponibilita' liquide di fine esercizio	2.836.205	3.718.520

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato di spettanza del Gruppo
(migliaia di Euro)

	<i>capitale sociale</i>	<i>riserva da sovrapp. az.</i>	<i>riserva legale</i>	<i>riserva straord.</i>	<i>riserva di consolidamento</i>	<i>utile netto consolidato</i>	<i>totale</i>
Saldi al 31 dicembre 1998	765.618	63.762	3.658	14.998	293.423	135.442	1.276.901
Riparto utili assemblea del 1 giugno 1999							
- a riserva			841	669		(1.510)	0
- dividendi agli Azionisti						(15.313)	(15.313)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					118.619	(118.619)	0
Conversione dei "Buoni facolta' di sottoscrizione az. ord. Parmalat Finanz. spa"	24.052						24.052
Dividendi non riscossi				18			18
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					93.135		93.135
Utile netto consolidato						173.983	173.983
Saldi al 31 dicembre 1999	789.670	63.762	4.499	15.685	505.177	173.983	1.552.776
Riparto utili assemblea del 5 giugno 2000							
- a riserva			926	220		(1.146)	0
- dividendi agli Azionisti						(17.373)	(17.373)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					155.464	(155.464)	0
Dividendi non riscossi				1			1
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					(15.760)		(15.760)
Utile netto consolidato						194.733	194.733
Saldi al 31 dicembre 2000	789.670	63.762	5.425	15.906	644.881	194.733	1.714.377
Riparto utili assemblea del 30 aprile 2001							
- a riserva			1.258	4.166		(5.424)	0
- dividendi agli Azionisti						(19.742)	(19.742)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					169.567	(169.567)	0
Ridenominazione in Euro del capitale: delibera assemblea del 30 aprile 2001	5.417			(5.417)			0
Conversione dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003"	2.967	1.170					4.137
Dividendi non riscossi				1			1
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					(43.472)		(43.472)
Utile netto consolidato						218.493	218.493
Saldi al 31 dicembre 2001	798.054	64.932	6.683	14.656	770.976	218.493	1.873.794
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato di spettanza del Gruppo
(milioni di lire)

	<i>capitale sociale</i>	<i>riserva da sovrapp. az.</i>	<i>riserva legale</i>	<i>riserva straord.</i>	<i>riserva di consolidamento</i>	<i>utile netto consolidato</i>	<i>totale</i>
Saldi al 31 dicembre 1998	1.482.443	123.461	7.082	29.040	568.147	262.253	2.472.426
Riparto utili assemblea del 1 giugno 1999							
- a riserva			1.629	1.296		(2.925)	0
- dividendi agli Azionisti						(29.649)	(29.649)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					229.679	(229.679)	0
Conversione dei "Buoni facolta' di sottoscrizione az. ord. Parmalat Finanz. spa"	46.571						46.571
Dividendi non riscossi				34			34
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					180.334		180.334
Utile netto consolidato						336.878	336.878
Saldi al 31 dicembre 1999	1.529.014	123.461	8.711	30.370	978.160	336.878	3.006.594
Riparto utili assemblea del 5 giugno 2000							
- a riserva			1.793	427		(2.220)	0
- dividendi agli Azionisti						(33.638)	(33.638)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					301.020	(301.020)	0
Dividendi non riscossi				3			3
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					(30.518)		(30.518)
Utile netto consolidato						377.056	377.056
Saldi al 31 dicembre 2000	1.529.014	123.461	10.504	30.800	1.248.662	377.056	3.319.497
Riparto utili assemblea del 30 aprile 2001							
- a riserva			2.436	8.066		(10.502)	0
- dividendi agli Azionisti						(38.225)	(38.225)
Utile esercizio precedente delle societa' incluse nell'area di consolidamento					328.329	(328.329)	0
Ridenominazione in Euro del capitale: delibera assemblea del 30 aprile 2001	10.490			(10.490)			0
Conversione dei "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003"	5.744	2.265					8.009
Dividendi non riscossi				2			2
Effetto delle variazioni intervenute nell'area di consolidamento e eliminazione partite debitorie e creditorie, costi e ricavi infragruppo espresse in valuta estera					(84.173)		(84.173)
Utile netto consolidato						423.062	423.062
Saldi al 31 dicembre 2001	1.545.248	125.726	12.940	28.378	1.492.818	423.062	3.628.172
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il metodo dell'integrazione globale

Denominazione, sede e attività	Capitale valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
EUROPA - ITALIA					
Boschi Luigi & Figli spa Via Ghiara 24, Fontanellato (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	6.000	49,00	49,00 Parmalat spa	49,00
CE.DI Centro srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di comm. prodotti alimentari	Euro	10	100,00	100,00 Eurolat spa	100,00
CE.DI Levante srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di comm. prodotti alimentari	Euro	10	100,00	100,00 Eurolat spa	100,00
CE.DI Ponente srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di comm. prodotti alimentari	Euro	10	100,00	100,00 Eurolat spa	100,00
CE.DI Spezia srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di comm. prodotti alimentari	Euro	10	100,00	100,00 Eurolat spa	100,00
Centrale del Latte di Roma spa Via Fondi di Monastero 262, Roma Società di produzione prodotti alimentari	Euro	37.736	75,01	75,01 Eurolat spa	75,01
Centro Latte Centallo srl Via Sprina 20, Savigliano (Cn) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	420	100,00	30,00 Contal srl 70,00 Parmalat spa	100,00
Compagnia Finanziaria Alimenti spa Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro	2.860	90,36	90,36 Parmalat spa	90,36
Contal srl Via Oreste Grassi, 22/26, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	50	99,00	99,00 Parmalat spa	99,00
Dalmata srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro	1.000	100,00	100,00 diretto	100,00
Eli Air srl Via Oreste Grassi 24, Collecchio (Pr) Società di servizi	Euro	350	99,93	99,93 Parmalat spa	99,93

Denominazione, sede e attività	Capitale valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Emmegi Agro-Industriale srl Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Società alimentare	Euro	3.000	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Geslat srl	100,00
Eurolat spa Via Fondi di Monastero 262, Roma Società alimentare	Euro	155.000	100,00	5,00 Dalmata srl 95,00 Parmalat spa	100,00
Finfood srl (già Parma Sports Holding spa) Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società di servizi	Euro	103	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Fratelli Strini Costruzioni Meccaniche srl Via Leonardo da Vinci 7, Ponte Taro - Fontevivo (Pr) Meccanico	Euro	52	51,00	51,00 Parmalat spa	51,00
Gelateria Parmalat srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società alimentare	Euro	100	100,00	99,00 Gelateria Parmalat Sa (Luxembourg) 1,00 Parmalat spa	100,00
Geslat srl Via Oreste Grassi 26, Collecchio (Pr) Società finanziaria	Euro	23.544	96,52	87,13 Contal srl 9,39 Parmalat spa	96,52
Giglio spa Via Kennedy 16, Reggio Emilia Società di produzione prodotti alimentari	Euro	20.000	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Impianti Sportivi Parma srl Viale Partigiani d'Italia 1, Parma Società di servizi	Euro	100	98,40	98,40 Parmalat spa	98,40
Interlatte spa Via Marche 10, San Massimo all'Adige Società di produzione prodotti alimentari	Euro	130	95,00	95,00 Parmalat spa	95,00
Italcheese spa Magazzini Generali Reggiani spa (già Magazzini Generali Reggiani spa) Via Kennedy 16, Reggio Emilia Società di comm. prodotti alimentari	Euro	4.064	100,00	100,00 Giglio spa	100,00
Lactis spa Via Tonale 21/a, Albano Sant'Alessandro (Bg) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	5.693	94,78	94,78 Eurolat spa	94,78
Latte Sole (già Gala Italia spa) Via Oreste Grassi, 26 Società di comm. prodotti alimentari	Euro	7.800	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00

Denominazione, sede e attività	Capitale valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Margherita Yogurt srl Via Ardeatina Km. 20 Loc. S. Palomba, Roma Società di comm. prodotti alimentari	Euro	50	100,00	1,00 Contal srl 99,00 Parmalat spa	100,00
Newco srl Via Fratelli Canvelli 21, Noceto (Pr) Meccanico	Euro	153	51,00	51,00 Parmalat spa	51,00
Panna Elena C.P.C. srl Via Sprina 20, Savigliano (Cn) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	5.000	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Geslat srl	100,00
Parma Associazione Calcio spa Viale Partigiani d'Italia 1, Parma Società sportiva	Euro	50.000	98,52	3,87 Contal srl 94,65 Parmalat spa	98,52
Parmalat spa Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Industria alimentare	Euro	400.000	100,00	10,82 Dalmata srl 89,18 diretto	100,00
Parmengineering srl Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Meccanico	Euro	100	100,00	10,00 Contal srl 90,00 Parmalat spa	100,00
R.M. Alimenti srl Via Prov. per Sala Baganza 7/G, Collecchio Società di produzione prodotti alimentari	Euro	25	100,00	100,00 Emmegi Agro-Industriale srl	100,00
Saral srl Via Oreste Grassi 22/26, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	1.291	100,00	1,00 diretto 99,00 Parmalat spa	100,00
Streglio spa Via Oreste Grassi 24, Collecchio (Pr) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	3.170	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00

Denominazione, sede e attività'		Capitale valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
EUROPA						
Austria	Gromig Beteiligungs gmbh Kolingasse 19, Vienna Società finanziaria	Euro	36	100,00	100,00 Parmalat Netherlands bv	100,00
Belgio	Parmalat Belgium sa Avenue de Tervueren 13a, Bruxelles Società finanziaria	Euro	144.000	100,00	99,99 Dalmata srl 0,01 diretto	100,00
Francia	Groupe Laitier Des Pyrenees sa 40, Rue de Bruxelles, Villeurbanne Società di produzione prodotti alimentari	Euro	850	100,00	100,00 Letona sa	100,00
	Parmalat France sa Hameau de Marcellet Saint Manvieu Norrey, Bretteville Caen Società di produzione prodotti alimentari	Euro	5.349	99,99	99,99 Parmalat spa	99,99
	Societe' Fromagere D'Athis sa "Las Valleees" 61, Athis de l'Orne Società di produzione prodotti alimentari	Euro	60	95,00	95,00 Parmalat France sa	95,00
Germania	Deutsche Parmalat gmbh Siemensstrasse 5 – Weissenhorn Società di produzione prodotti alimentari	Euro	3.400	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Molkerei gmbh Am Gewerbepark 10 – Gransee Società di produzione e commerc. prodotti alimentari	Euro	600	90,00	90,00 Deutsche Parmalat gmbh	90,00
Irlanda	Eurofood IFSC Limited 2, Harbourmaster Place – Custom House Dock, Dublin 1 Società finanziaria	Usd Euro	100 0,003	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Lussemburgo	Food Reinsurance sa 5, Place de la Gare, Luxembourg Assicurativo	Euro	1.240	100,00	90,00 Parmalat spa 10,00 Parmalat International sa	100,00
	Gelateria Parmalat sa (Luxembourg) 5, Place de la Gare, Luxembourg Società di commerc. prodotti alimentari	Euro	300	100,00	10,00 Parmalat spa 90,00 Parmalat Soparfi sa	100,00
	Olex sa 17, Boulevard Royal, Luxembourg Società finanziaria	Euro	578	100,00	100,00 Dairies Holding International bv	100,00
	Parmalat Soparfi sa (già Parmalat Holding Luxembourg sa) 5, Place de la Gare, Luxembourg Società finanziaria	Euro	25.822	100,00	35,78 Food Consulting Services Ltd 64,22 Parmalat spa	100,00

	Denominazione, sede e attività'	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Olanda	Dairies Holding International bv Weena 336, 3012 NJ Rotterdam Società di partecipazioni	Euro	244.265	100,00	0,01 Dalmata srl 99,99 Valuetuning Limited	100,00
	Parmalat Capital Netherlands bv Weena 336, 3012 NJ Rotterdam Società finanziaria	Euro	20	100,00	100,00 diretto	100,00
	Parmalat Finance Corporation bv Weena 336, 3012 NJ Rotterdam Società di partecipazioni	Euro	1.242	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Netherlands bv Weena 336, 3012 NJ Rotterdam Società di partecipazioni	Euro	1.242	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
Portogallo	Beco Fino Actividades Hoteleiras Limitada Beco Torto 1, 2750 Cascais Società di produzione prodotti alimentari	Euro	185	99,94	99,94 Gelateria Parmalat srl	99,94
	Clesa Portuguesa Industria de Laticinios sa Largo de Alfandenga 12/14, Oporto Società di produzione prodotti alimentari	Euro	749	100,00	100,00 Clesa sa	100,00
	F.I.T. Fomento da Industria Do Tomate sa Herdade da Pernada 2965, Aguas de Moura Società di produzione prodotti alimentari	Euro	5.838	87,50	87,50 Italagro sa	87,50
	Italagro sa Leziria das Cortes Castanheira Do Ribatejo, Vila Franca De Xira Società di produzione prodotti alimentari	Euro	5.489	85,00	85,00 Boschi Luigi & Figli spa	85,00
	Nova Ucal Produtos Alimentares Lda Castanheiro Aguas da Moura, Palmela Società di produzione prodotti alimentari	Euro	17.360	100,00	100,00 Parmalat Portugal sa Produtos Alimentares	100,00
	Parmalat Portugal sa Produtos Alimentares Centro Empresarial Sintra Estoril II, Fraccao A. Estr. De Albarraque - Linho' Sintra Società di produzione prodotti alimentari	Euro	45.000	100,00	99,82 Parmalat spa 0,05 Contal srl 0,05 Geslat srl 0,04 Parmalat Netherlands bv 0,04 Compagnia Finanziaria Alimenti spa	100,00
Regno Unito	Ault Food (UK) Limited 100 New Bridge Street, London Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	150	100,00	100,00 Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	100,00

	Denominazione, sede e attività'	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Regno Unito	Bridge Farm Dairies Limited Worlington Road – Mildenhall, Suffolk Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	13	100,00	100,00 Parmalat Dairies (UK) Limited	100,00
	Food Consulting Services Ltd Goldie Terrace 6, Douglas (Isle of Man) Società finanziaria	Gbp	2	100,00	100,00 Curcastle Corporation nv	100,00
	Lakeland Foods Limited Ballantine House 168 West George St, Glasgow, Lanarkshire Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	500	100,00	100,00 Verimac (n. 98) Limited	100,00
	Loseley Chilled Products Limited Worlington Road – Mildenhall, Suffolk Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	150	100,00	100,00 Parmalat Dairies (UK) Limited	100,00
	Parmalat Dairies (UK) Limited (già Dairytime Limited) Worlington Road – Mildenhall, Suffolk Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	2.222	93,43	93,43 Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	61,77
	Parmalat Food Holdings (UK) Limited (già Newcivil Limited) Broadwalk House 5 Appold Street, London Società finanziaria	Gbp	142.795	100,00	1,39 Parmalat Food Inc. 98,61 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Food Imports (UK) Limited (già Parma Britishlat Limited LLC) Parkshot House, 5 Kew Road, Richmond, Surrey Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	119	100,00	100,00 Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	100,00
	Valuetuning Limited Broadwalk House, 5 Appold Street, London Società finanziaria	Gbp	162.928	100,00	100,00 Dalmata srl	100,00
	Verimac (n. 98) Limited Ballantine House 168 West George St, Glasgow, Lanarkshire Società di produzione prodotti alimentari	Gbp	0,100	100,00	100,00 Parmalat Dairies (UK) Limited	100,00
Repubblica Slovacca	Parmalat SK s.r.o. Michalská 7, Bratislava Società di produzione prodotti alimentari	Skk	200	100,00	100,00 Parmalat Hungaria Tejipari Reszvenytarsasag	100,00
Romania	La Santamara srl Str. Victoriei 232, Baia Mare Società di produzione prodotti alimentari	Rol	10.500	100,00	100,00 Parmalat Romania sa	100,00
	Parmalat Romania sa Str. Ady Endre 28 sector 1, Bucarest Società di produzione prodotti alimentari	Rol	191.180.000	70,97	3,68 Contal srl 67,29 Parmalat spa	70,97

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Russia	Latteria di Belgorod spa Uliza Privolnaia, 5, Belgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	50.505	98,68	98,68 Parmalat spa	98,68
	O.O.O. Dekalat Ul. Malaja Balkanskaja 58, San Pietroburgo Società di produzione prodotti alimentari	Rub	100	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	O.O.O. Farm Rione di Bor – Loc. Oktiabrskij, Novgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	80.892	100,00	100,00 Contal srl	100,00
	O.O.O. Parmalat East Ul Rustaveli 14, Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub Usd	42.147 10.500	100,00	99,00 Parmalat spa 1,00 Dairies Holding International bv	100,00
	O.O.O. Parmalat MK 2-j Smolenskij per. D. 3/4, Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub	124	100,00	100,00 Contal srl	100,00
	O.O.O. Parmalat S.N.G. Leningradskoe Shosse' 84 Mosca Società di produzione prodotti alimentari	Rub Usd	153 50	100,00	5,00 Dairies Holding International bv 95,00 Parmalat spa	100,00
	O.O.O. Trade House 4 Season Loc. Oktiabrskij - Ul. Kutusova 52, Belgorod Società di produzione prodotti alimentari	Rub	15	100,00	100,00 Latteria di Belgorod spa	100,00
	O.O.O. Urallat Transportnikov 46, Berezovsky Società di produzione prodotti alimentari	Rub	129.618	100,00	100,00 Contal srl	100,00
Spagna	Arilca sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	270	99,56	99,56 Parmalat spa	99,56
	Bascones del Agua sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	3.005	100,00	5,00 Letona sa 95,00 Clesa sa	100,00
	Clesa sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	9.292	99,98	6,46 Compania Agricola y Forestal sa 93,52 Arilca sa	99,98
	Clesa Helados sl Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	14.427	100,00	100,00 Clesa sa	100,00

	Denominazione, sede e attività*	Capitale Valuta	Sociale Importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Spagna	Compania Agricola y Forestal sa Ctr de Piedrabucna s/n, Ciudad Real – El Garganton Società di produzione prodotti alimentari	Euro	340	100,00	100,00 Arilca sa	100,00
	Enerlasa sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	1.022	55,00	55,00 Clesa sa	55,00
	Gelateria Parmalat Iberica sa Av.da del Cardenal Herrera Oria 67, Madrid Società di produzione prodotti alimentari	Euro	100	100,00	100,00 Gelateria Parmalat srl	100,00
	Letona sa C/Pujadas 25, Barcellona Società di produzione prodotti alimentari	Euro	4.508	100,00	5,00 Bascones del Agua sa 95,00 Clesa sa	100,00
Svizzera	Parmalat International sa Via Pioda 9, Lugano Società finanziaria	Chf	150	96,67	96,67 Parmalat spa	96,67
Ungheria	Cegled Tejipari Rt Ipartelepi u. 5, Cegled Società di produzione prodotti alimentari	Huf	101.000	100,00	100,00 Parmalat Hungaria Rt	100,00
	Parmalat Hungaria Rt Seregelyesi ut 127, Szekesfehervar Società di produzione prodotti alimentari	Huf	935.537	99,81	99,81 Parmalat spa	99,81
	PDBI Liquidity Management Hungary LLc 9700 Szombathely, Varkonyi Società finanziaria	Usd	27.105	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
NORD AMERICA						
Canada	2975483 Canada Inc. 250 Yonge Street, Suite 2400, Toronto – Ontario Società alimentare	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	3450473 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto – Ontario Società finanziaria	Cad	0,202	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	3782581 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto – Ontario Società finanziaria	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Canada Limited	100,00

	Denominazione, sede e attività*	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Canada	3853853 Canada Inc. 405, The West Mall, Suite 1000, Toronto – Ontario Società finanziaria	Cad	0,100	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	Cringle Holdings Ltd 1939, Centre Avenue S.E., Calgary – Alberta Società finanziaria	Cad	691	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	Eaux Vives Harricana Inc. 38 de la Pisaculture Road, St. Mattieu d'Harricana – Quebec Società alimentare	Cad	17.910	60,00	60,00 Parmalat Canada Limited	60,00
	Lactantia Limited 75 Est. Boul. Industriel, Victoriaville - Quebec Società alimentare	Cad	0.005	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	Les Sources Perigny Inc. 80, Chemin de Sabliers, Harricana West – Quebec Società di produzione prodotti alimentari	Cad	1.568	100,00	100,00 Eaux Vives Harricana Inc.	100,00
	Parmalat Canada Limited 405, The West Mall, 10 th Floor, Etobicoke – Ontario Società finanziaria	Cad	874.172	84,62	84,62 Dairies Holding International bv	84,62
	Parmalat Dairy & Bakery Inc. (già Beatrice Foods Inc.) 405, The West Mall, 10 th Floor, Etobicoke – Ontario Società alimentare	Cad	635.260	100,00	0,01 3782581 Canada Inc. 99,99 Parmalat Canada Limited	100,00
	Parmalat Food Inc. (già Ault Food Limited) 405, The West Mall, Suite 1000 Etobicoke – Ontario Società di produzione prodotti alimentari	Cad	161.326	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	The George Cringle – Palm Dairies Research Foundation 1939, Centre Avenue S.E., Calgary – Alberta Società di produzione prodotti alimentari	Cad	0,001	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	Topimex Inc. 1080 Beaver Hall Hill, Bureau 1606, Montreal – Quebec Società di produzione prodotti alimentari	Cad	60	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
Messico	Parmalat De Mexico sa de C.V. Carretera Lagos Moreno St. Louis - Potosi Km 10 Lagos de Moreno Jalisco Società di produzione prodotti alimentari	Mxn	152.176	100,00	99,97 Parmalat spa 0,03 Contal srl	100,00
Usa	Archway Cookies, LLC 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	0	100,00	100,00 Mother's Cake & Cookie Co.	100,00

	Denominazione, sede e attività*	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Usa	BF Holdings Usa Inc. 32, Loockerman Square, Suite L - 100, Dover - Kent County – Delaware Società finanziaria	Usd	24.308	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
	BF USB Inc. 32, Loockerman Square, Suite L - 100, Dover - Kent County – Delaware Società alimentare	Usd	14.701	100,00	100,00 BF Holdings Usa Inc.	100,00
	Cheese Traders Inc. 1105 N. Market Street, 9th Floor, Wilmington – Delaware Società alimentare	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Food Inc.	100,00
	Farmland Dairies LLC (già Farmland Dairies Corporation) 9 East Loockerman Street, Dover County of Kent – Delaware Società alimentare	Usd	0	100,00	100,00 Parmalat Usa Corp.	100,00
	Milk Products of Alabama, L.L.C. 1611 6th Avenue SE, Decatur - Alabama Meccanico	Usd	0	80,00	80,00 Farmland Dairies LLC	80,00
	Mother's Cake & Cookie Co. 818 West Seventh Street, Los Angeles California Società di produzione prodotti alimentari	Usd	3.000	100,00	100,00 BF Holdings Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Houston, Inc. 905 Congress Avenue, Austin, Texas Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Gelaterie Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Miami, Inc. 520 Main Avenue, Wallington NJ Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Parmalat Gelaterie Usa Inc.	100,00
	Parmalat Gelaterie Usa Inc. 1013 Centre Road, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	50	100,00	100,00 Gelateria Parmalat srl	100,00
	Parmalat Ingredients Inc. 1105 N. Market Street, 9th Floor, Wilmington, Delaware Società di produzione prodotti alimentari	Usd	1	100,00	100,00 Cheese Traders Inc.	100,00
	Parmalat TechHold Corp. 1013 Centre Road, Wilmington – Delaware Meccanico	Usd	40	100,00	100,00 Parmengineering srl	100,00
	Parmalat Usa Corporation 520 Main Avenue – Wallington NJ Società di produzione prodotti alimentari	Usd	31.388	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Usa	Perry Cookie Company Inc. (già Lew-Mark Baking Company, Inc.) 1 Lincoln Avenue, Perry, New York Commercio	Usd	610	100,00	100,00 Archway Cookies, LLC	100,00
	Shur - Good Biscuit Co. Inc. 1800 Provident Tower 1 East 4 Str., Cincinnati – Ohio Società di produzione prodotti alimentari	Usd	50	100,00	100,00 BF Holdings Usa Inc.	100,00
CENTRO AMERICA						
British Virgin Islands	Ecuadorian Foods Company Inc. Road Town, British Virgin Island Società finanziaria	Usd	50	51,00	51,00 Dairies Holding International Bv	51,00
Cayman Island	Bonlat Financing Corporation 3rd Floor West Wind Building, George Town Grand Cayman Società finanziaria	Usd	0,001	100,00	100,00 Parmalat Capital Finance Limited	100,00
	Parmalat Capital Finance Limited Ugland House South Church Street, George Town Grand Cayman Società finanziaria	Euro	228.291	0,01	10,00* Parmalat spa	100,00
		Usd	100.001		41,00* Parmalat de Venezuela ca	
		Gbp	100.000		6,00* Curcastle Corporation nv 40,00* Parmalat Paraguay sa 3,00* Parmalat Participacoes do Brasil Ltda * % riferita al capitale ordinario	
Cuba	Citrus International Corporation sa Avenida 3° Esquina a Calle 4 Miramar, Ciudad de la Habana Società di produzione prodotti alimentari	Usd	11.400	55,00	55,00 Olex sa	55,00
Nicaragua	Distribuidora Comercial Nicaraguense sa Km. 4 1/2 Carretera Norte – Managua Società di produzione prodotti alimentari	Nio	10	100,00	97,00 Curcastle Corporation nv 1,00 Contal srl 1,00 Dairies Holding International bv 1,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Nicaragua sa (già Fabrica de Productos Lacteos "La Perfecta" sa) Apartado 1588 Km. 4 1/2 Carret. Norte – Managua Società di produzione prodotti alimentari	Nio	2.000	100,00	97,15 Curcastle Corporation nv 1,10 Contal srl 0,50 Dairies Holding International bv 1,25 Parmalat spa	100,00

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Repubblica Dominicana	Parmalat Del Caribe sa Santo Domingo Società di produzione prodotti alimentari	Dop	200	99,65	99,65 Curcastle Corporation nv	99,65
	Parmalat Dominicana sa Av. Real 1 Esquina Av. Monumental, Villa Duarte - Santo Domingo Società di produzione prodotti alimentari	Dop	210.228	51,30	51,30 Curcastle Corporation nv	51,30
	SUD AMERICA					
Antille Olandesi	Curcastle Corporation nv					
	Tinweg 29 Willemstad, Curacao Società finanziaria	Usd	6	100,00	100,00 Gromig Beteiligungs gmbh	100,00
	Zilpa Corporation nv Tinweg 29 Willemstad, Curacao Società finanziaria	Usd	6	100,00	100,00 Curcastle Corporation nv	100,00
Argentina	Agricola San Juan sa Sarmiento 67, San Juan - San Juan Società di produzione prodotti alimentari	Ars	60	100,00	62,55 Lactona sa 37,45 Union Gandarense sa	100,00
	Ganadera Niquivil sa Sarmiento 67, San Juan - San Juan Società di produzione prodotti alimentari	Ars	45	100,00	60,00 Lactona sa 40,00 Union Gandarense sa	100,00
	Gelateria Parmalat Argentina sa Marcelo T. de Alvear 684 Piso 2, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	12	100,00	91,67 Gelateria Parmalat srl 0,83 Parmalat Argentina sa 7,50 Gelateria Parmalat sa (Luxembourg)	100,00
	Lactona sa Maipu' 1252, Piso 10, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	1.528	100,00	99,00 Parmalat Argentina sa 1,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Argentina sa Avenida Primera Junta 3681, 1605 Vicente Lopez, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	44.304	100,00	99,99 Parmalat spa 0,01 Gelateria Parmalat Argentina sa	100,00
	Patagonia Alimentaria sa Calle 66 Entre 151 y 153 La Plata, Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	0,500	100,00	99,00 Parmalat Argentina sa 1,00 Gelateria Parmalat Argentina sa	100,00
	Union Gandarense sa Av. San Martin s/n Gandara Partido, de Chascomus - Buenos Aires Società di produzione prodotti alimentari	Ars	2.000	100,00	99,00 Parmalat Argentina sa 1,00 Parmalat spa	100,00

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Brasile	Batavia sa Avenida dos Pioneiros, Carambei – Parana Società di produzione prodotti alimentari	Brl	144.200	51,00	51,00 Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa	51,00
	CBL Companhia Brasileira de Laticinios sa Rua C. Carnara,1454 Jardim America, Fortaleza-Ceara Società di produzione prodotti alimentari	Brl	48.959	99,99	99,99 Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa	99,99
	Gelateria Parmalat Ltda Rua Oscar Freire 518 Jardim Paulista - San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	24.387	100,00	99,99 Gelateria Parmalat srl 0,01 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	100,00
	ITC Comercio Internacional do Brasil Ltda Rua Tenerife, 31 11 Andar, San Paolo Società di commercializzazione	Brl	22.985	100,00	99,99 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda 0,01 Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda	100,00
	Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa Rua Tenerife, 31 9° Andar, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	848.597	99,87	99,87 Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda	99,97
	Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda Rua Tenerife, 31 10 Andar, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	1.443.661	81,82	81,82 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	81,82
	Parmalat Participacoes do Brasil Ltda Rua Tenerife, 31 13° Andar, San Paolo Società di produzione prodotti alimentari	Brl	493.144	99,99	81,03 Parmalat spa 18,96 Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	99,99
	Seib Sociedade Exportadora e Importadora de Bens Ltda Rua Tenerife, 31 11 Andar, San Paolo Società di commercializzazione	Brl	15.658	100,00	99,99 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda 0,01 Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda	100,00
Cile	Comercial Parmalat sa Calle Los Conquistadores 1700, Santiago Società di produzione prodotti alimentari	Clp	781.988	99,99	99,99 Parmalat Chile sa	99,99
	Parmalat Chile sa Calle Los Conquistadores 1700, Santiago Società di produzione prodotti alimentari	Clp	10.515.062	99,99	99,99 Parmalat spa	99,99
Colombia	Gelateria Parmalat Ltda Calle 85 n. 13-06 Diagonal n. 183 41/a-50, Santafè de Bogotá Società di produzione prodotti alimentari	Cop	32.480	100,00	93,84 Gelateria Parmalat srl 0,06 Parmalat Colombia Ltda 6,10 Gelateria Parmalat sa (Luxembourg)	100,00
	Parmalat Colombia Ltda Diagonal 183 n. 41/a – 50, Santafè de Bogotá Società di produzione prodotti alimentari	Cop	20.466.360	100,00	90,99 Dairies Holding International bv 9,01 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	100,00

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Colombia	Procesadora de Leches sa (Proleche sa) Calle 72 n° 64-105, Medellin - Antioquia Società di produzione prodotti alimentari	Cop	173.062	99,65	91,81 Parmalat spa 2,96 Contal srl 2,96 Dalmata srl 1,92 Parmalat Colombia Ltda	99,65
Ecuador	Leche Cotopaxi Lecocem Compania de Economia Mixta Panamericana Sur Km 70 Lasso Latacunga, Prov. de Cotopaxi Società di produzione prodotti alimentari	Usd	168	95,92	95,92 Parmalat del Ecuador sa	95,92
	Parmalat Cedi sa Av. Teniente Hugo Ortiz y Balzar, Industr. de Requimec - Quito Società di commercializzazione	Usd	59	100,00	100,00 Parmalat del Ecuador sa	100,00
	Parmalat Del Ecuador sa Av. Patria y Amazonas Edif. Cofiec 10, Piso Quito Società di commercializzazione	Usd	345	100,00	100,00 Dairies Holding International bv	100,00
	Productos Lacteos Cuenca Sa Prolacem Cuanca, Azuay Società di produzione prodotti alimentari	Usd	36	97,19	97,19 Ecuadorian Foods Company Inc.	97,19
Paraguay	Parmalat Paraguay sa Calle Nuestra Sra. de la Asuncion, s/n Bairro Capilla Cuè s/n Districio de San Lorenzo Asuncion Società di commercializzazione	Pyg	9.730.000	99,00	99,00 Parmalat Soparfi sa	99,00
Peru'	Parmalat Perú srl Calle Jiron Las Maquinarias, 222 Distrito de Chorillos, Lima Società alimentare	Pen	350	100,00	90,00 Parmalat spa 10,00 Contal srl	100,00
Uruguay	Gelateria Parmalat Uruguay sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società di produzione prodotti alimentari	Uyu	263	100,00	90,00 Gelateria Parmalat srl 10,00 Gelateria Parmalat sa (Luxembourg)	100,00
	Lacteria sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società finanziaria	Uyu	9.198	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Parmalat Uruguay sa Avenida Millan 4531, Montevideo Società di produzione prodotti alimentari	Uyu	544	100,00	100,00 Lacteria sa	100,00

Denominazione, sede e attività		Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Uruguay	Wishaw Trading sa Plaza de Cagancha 1335 - Piso 7, Montevideo Società finanziaria	Usd	30	100,00	16,67 Parmalat spa	100,00
					30,00 Parmalat Uruguay sa	
					30,00 Parmalat Paraguay sa	
					23,33 Parmalat Participacoes do Brasil Ltda	
Venezuela	Deportivo Italchacao Futbol Club sa Avenida San Francisco c/c Palmarito, Urb. Colinas California Caracas Società sportiva	Veb	1.000	94,00	94,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	94,00
	Distribuidora Mixta de Alimentos Acarigua C.A. (Dismalca) Avenida San Francisco c/c Palmarito, Urb. Colinas California Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	3.300	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Fruticola Montalban C.A. Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito - Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	25.522	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Fruticola Santa Cruz C.A. Urb. Col.California Avd. S. Francisco, con Calle Palmarito - Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	64.062	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	Gelateria Parmalat De Venezuela C.A. Ur. Colinas de la California ad. Macaracuay, Municipio Sucre del Estado Miranda Società di produzione prodotti alimentari	Veb	10.000	100,00	90,00 Gelateria Parmalat srl 10,00 Parmalat Soparfi sa	100,00
	Industria Lactea Venezolana C.A. (Indulac) Ur. Colinas de la California ad. Macaracuay, Municipio Sucre del Estado Miranda Società di produzione prodotti alimentari	Veb	34.720.472	98,77	64,28 Parmalat spa 34,49 Parmalat De Venezuela C.A.	98,77
	Parmalat De Venezuela C.A. Torre la Noria PB OFCS 4Y5 Paseo Enrico Eraso - Las Mercedes, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	2.324.134	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
	Quesos Nacionales C.A. Quenaca Av. S. Francisco con Calle Palmarito, Urb. Col.de la California, Caracas Società di produzione prodotti alimentari	Veb	3.000.000	100,00	100,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	100,00
	AFRICA					
Botswana	Parmalat Botswana (Pty) Ltd Lybrand, 1st Floor Debswana House, The Mall Gaborone Società di produzione prodotti alimentari	Bwp	3	96,67	96,67 Parmalat Africa Ltd	96,67
Mauritius	Parmalat Africa Ltd Cathedral Square, Port Louis Società finanziaria	Usd	55.982	100,00	4,33 Parmalat spa 95,67 Gromig Beteiligungs gmbh	100,00

	Denominazione, sede e attività'	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Mozambico	Parmalat Mocambique Produtos Alimentares Ltda Avenida Armando Tivane 877, Maputo Società di produzione prodotti alimentari	Mzm	18.910.800	99,99	99,99 Parmalat Africa Ltd	99,99
	Parmalat Sarl Central Leitera de Maputo Estrada da Namaacha Km. 5,5, Matola Società di produzione prodotti alimentari	Mzm	57.841.500	92,74	63,69 Parmalat Africa Ltd 29,05 Parmalat Mocambique Produtos Alimentares Ltda	92,74
Sud Africa	Bonnita Holdings (Pty) Ltd Bonnita Park, Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1.434	100,00	100,00 Gromig Beteiligungs gmbh	100,00
	Dun Robin Products (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1	100,00	100,00 Parmalat Africa Ltd	100,00
	Parmalat Food Industries South Africa (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società finanziaria	Zar	4	100,00	100,00 Gromig Beteiligungs gmbh	100,00
	Parmalat South Africa (Pty) Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	361.200	100,00	100,00 Parmalat Africa Ltd	100,00
	Prima Dolce Pty Ltd Strand Road, Stellenbosch Società di produzione prodotti alimentari	Zar	1	100,00	100,00 Parmalat South Africa (Pty) Ltd	100,00
	Parmalat Swaziland (Pty) Ltd Lot 447, Matsapha Industrial Site, Mbabane Società di produzione prodotti alimentari	Szl	0,1	60,00	60,00 Parmalat Africa Ltd	60,00
Zambia	Parmalat Zambia Ltd Plot 6964, Mungwi Road, Lusaka Società di produzione prodotti alimentari	Zmk	27.280	71,50	71,50 Parmalat Africa Ltd	71,50
ASIA						
Cina	Parmalat (Nanjing) Dairy Co. Ltd Village Datang Xian He Men-Zhong, Shan Men Wai of Nanjing – Jiangsu Società di produzione prodotti alimentari	Usd	6.105	65,00	65,00 Parmalat spa	65,00
	Parmalat (Tianjin) Dairy Co. Ltd South End of Dongting Road Hexi Dis, Tianjin Società di produzione prodotti alimentari	Usd	12.000	70,00	70,00 Parmalat spa	70,00

Denominazione, sede e attività ^a		Capitale Valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Cina	Parmalat (Zhaodong) Dairy Co. Ltd 128, Shuangqiao Road, Zhaodong Heilongjiang Province Società di produzione prodotti alimentari	Usd	56.517	94,31	94,31 Parmalat spa	94,31
Corea del Sud	Parmalat Asia (East) Limited 223 Naeja - Dong, Chongro-Ku-Seul Società di produzione prodotti alimentari	Krw	125.000	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
Malaysia	Parmalat Asia (West) SDN BHD C/Don Wilkie Unit 1701 Lanson Place, Kuala Lumpur Società di produzione prodotti alimentari	Myr	350	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
Thailandia	Parmalat Asia Limited Tonson Tower, Ploenchit Road 6, Floor Lumpini Pathumwan-Bangkok Società di produzione prodotti alimentari	Thb	100	100,00	99,40 Pauls Limited 0,10 Pauls Trading Pty Ltd 0,10 Gold Coast Milk Poty Ltd 0,10 Dairyfields Ltd 0,10 Pauls Food Ltd 0,10 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,10 Port Curtis Dairy Limited	100,00
	Parmalat Thailand Limited Tonson Tower 6 th floor 900 Ploenchit Road Lumpini-Pathumwan-Bangkok Società alimentare	Thb	20.420	50,00	49,95 Parmalat spa 0,01 Parmalat Foods Australia PTY Limited 0,01 Parmalat Asia (East) Limited 0,01 Parmalat Asia (West) SDN BHD 0,01 Pauls Limited 0,01 Parmalat Australia PTY Limited	50,00
OCEANIA						
Australia	Bakery Holdings Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane – Queensland Società non attiva	Aud	0,001	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Beaudesert Milk Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador - Queensland Società non attiva	Aud	3	100,00	0,03 Dairyfields Ltd 99,97 Gold Coast Milk Pty Ltd	100,00
	Bendigo Moulders Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane – Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,100	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Dairyfields Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador - Queensland Altri	Aud	3.572	100,00	100,00 Pauls Trading Pty Ltd	100,00

	Denominazione, sede e attivita'	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Australia	Gelateria Parmalat Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	500	100,00	100,00 Gelateria Parmalat srl	100,00
	Gold Coast Milk Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador - Queensland Società non attiva	Aud	570	100,00	60,00 Dairyfields Ltd 40,00 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Haberfields Dairy Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società non attiva	Aud	85	100,00	100,00 Parmalat Australia Pty Limited	100,00
	Montague Moulders Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,200	80,00	11,50 Dairyfields Ltd 68,50 Pauls Limited	80,00
	Parmalat Australia Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	322.619	100,00	100,00 Parmalat Belgium sa	100,00
	Parmalat Foods Australia Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	200	100,00	100,00 Parmalat Australia Pty Limited	100,00
	Parmalat Superannuation Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	0,008	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Pauls (N.T.) Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	200	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Pauls Dairy Express (Mackay) Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	0,100	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Pauls Employee Share Plan Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	0,018	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Pauls Foods Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	286	100,00	99,96 Pauls Limited 0,01 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,01 Pauls Trading Pty Ltd 0,01 Peters-Arctic Delicacy Company Limited 0,01 Suncoast Milk Pty Ltd	100,00

Denominazione, sede e attività ^a		Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Australia	Pauls Ice Cream & Milk Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	606	100,00	99,96 Pauls Limited 0,01 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,01 Pauls Trading Pty Ltd 0,01 Peters-Arctic Delicacy Company Limited 0,01 Suncoast Milk Pty Ltd	100,00
	Pauls Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	122.519	100,00	100,00 Parmalat Australia Pty Limited	100,00
	Pauls Trading Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	0,002	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Pauls Victoria Limited 842 Wellington Road, Rowville - Victoria Società di produzione prodotti alimentari	Aud	23.234	99,91	99,90 Pauls Limited 0,01 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Peters Milk Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	42	100,00	99,96 Peters-Arctic Delicacy Company Limited 0,01 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,01 Pauls Foods Ltd 0,01 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,01 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Peters-Arctic Delicacy Company Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	916	100,00	99,96 Pauls Limited 0,01 Pauls (N.T.) Pty Ltd 0,01 Pauls Foods Ltd 0,01 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 0,01 Pauls Trading Pty Ltd	100,00
	Port Curtis Dairy Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	2.578	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Port Curtis Moulders Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,200	77,50	25,00 Port Curtis Dairy Limited 45,00 Pauls Limited 7,50 Dairyfields Ltd	77,50
	Q.U.F. Industries Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società non attiva	Aud	0,002	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00

	Denominazione, sede e attività	Capitale valuta	sociale importo (in migliaia)	% di possesso	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Australia	Sandhurst Farms Properties Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	920	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Suncoast Milk Pty Ltd Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Altri	Aud	50	100,00	100,00 Peters-Arctic Delicacy Company Limited	100,00
	Swan Hill Milk Distributors Pty Ltd 93, Bannister St. Bendingo, Victoria Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,200	100,00	100,00 Pauls Limited	100,00
	Swissfield Cheeses Pty Limited Montague Road & Hope Street, South Brisbane - Queensland Società non attiva	Aud	108	100,00	100,00 Parmalat Foods Australia Pty Limited	100,00
	The All Australian Dairy Company Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador - Queensland Società non attiva	Aud	1	100,00	100,00 Dairyfields Ltd	100,00

**NUOVE SOCIETÀ' INSERITE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO RISPETTO AL BILANCIO
CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000**

Società non consolidate nell'esercizio precedente:

Ecuadorian Foods Company Inc., British Virgin Islands;
Interlatte spa, Italia.

Società costituite nel corso dell'esercizio:

Parmalat Empreendimentos e Administracao Ltda, Brasile;
3853853 Canada Inc., Canada;
Productos Lacteos Cuenca Sa, Ecuador;
Parmalat Perú srl, Perú;
Parmalat Asia Limited, Thailandia;
Parmalat Thailand Limited, Thailandia.

Società acquistate nel corso dell'esercizio:

R.M. Alimenti srl, Italia;
Latte Sole spa (già Gala Italia spa), Italia;
Quesos Nacionales C.A. Quenaca, Venezuela.

**SOCIETÀ' NON FIGURANTI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO RISPETTO AL BILANCIO
CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000**

Società delle quali è stato ceduto il controllo nel corso dell'esercizio:

Parmalat Ucraina srl (ora denominata Globex LLC), Ucraina.

Società poste in liquidazione:

Dairyfields Milk Partnership, Australia;
Dairyfields Superannuation Pty Ltd, Australia;
Pauls Superannuation No. 2 Pty Ltd, Australia;
Corporation Tenedora Diconi, Panama;
Corporation Tenedora La Perfecta sa, Panama;
Parmapar Sociedad Anonima Comercial, Paraguay;
Cacolac Sl, Spagna;
Aylesbury Products (Pty) Ltd, Sud Africa;
Aylesbury Products (Transvaal) (Pty) Ltd, Sud Africa;
Aylesbury Property (Pty) Ltd, Sud Africa;
Bonnita (Pty) Ltd, Sud Africa;
Dun Robin Equipment (Pty) Ltd, Sud Africa;
Dun Robin Holdings (Pty) Ltd, Sud Africa;
Dun Robin Investments (Pty) Ltd, Sud Africa;
Dun Robin Properties (Pty) Ltd, Sud Africa;
Glordene Dairy (Pty) Ltd, Sud Africa;
Kennedy and Gale (Pty) Ltd, Sud Africa;
MA-MOZ Dairy Corridor (Pty) Ltd, Sud Africa;
Towerkop Distribution (Pty) Ltd, Sud Africa.

Società incorporate:

Parmalat Administracao sa, Brasile (incorporata da Parmalat Brasil Industria de Alimentos sa);
Centrale del Latte di Busto Arsizio srl, Italia (incorporata da Lactis spa);
Centrale Latte Monza spa, Italia (incorporata da Lactis spa);
C. Ventura sl, Spagna (incorporata da Clesa Helados sl);
Gelidasa sa, Spagna (incorporata da Clesa Helados sl);
Helados Royne sa, Spagna (incorporata da Clesa Helados sl);
Inmobiliaria José Fernandez e Hijos sa, Spagna (incorporata da Clesa Helados sl);
Lacteos del Atlantico sa, Spagna (incorporata da Clesa sa);
Lacteos del Moncayo sl, Spagna (incorporata da Clesa sa);
Nuprosa sa, Spagna (incorporata da Clesa sa);
Sweet Iceberg sl, Spagna (incorporata da Clesa Helados sl);
Fawn Foods Inc., Usa (incorporata da Lew-Mark Baking Co. Inc. ora Perry Cookie Company Inc.);
Garden State Cookies, Inc. Usa (incorporata da Lew-Mark Baking Co. Inc. ora Perry Cookie Company Inc.).

Elenco delle imprese controllate e collegate non incluse nell'area di consolidamento

Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione, sede e attività'		Capitale sociale (valuta in migliaia)	Costo (migliaia di Euro)	% quota posseduta	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Astro Acquisition Inc. * 405, The West Mall, Suite 1000, Etobicoke – Ontario (Canada) Società finanziaria	Cad	0,1	0	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
Distribuidora De Productos Lacteos Telerife, C.A. Calle Negro Primero S. Pedro Los Alt, Los Teques Estado Miranda (Venezuela) Società di produzione prodotti alimentari	Veb	100	61	51,00	51,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	51,00
Distribuidora Mixta de Alimentos Guanipa, C.A. (Dismagua) Calle 14 Cruce con 4ta Carrera Sur. El Tigre-Est.Anzoategui Pueblo N. (Venezuela) Società di produzione prodotti alimentari	Veb	1.000	6	60,00	60,00 Industria Lactea Venezolana, C.A. (Indulac)	60,00
Gallarate srl in liquidazione * Corso Turati 15bis, Torino (Italia) Altri	Euro	10	30	66,00	66,00 diretto	66,00
Il Giardino delle Esperidi spa * Zona Industriale, Termini Imerese – Pa - (Italia) Società alimentare	Lit	200.000	247	60,00	60,00 Parmalat spa	60,00
JBLW Holdings Inc. * 405, The West Mall, Suite 1000, Etobicoke - Ontario (Canada) Società alimentare	Cad	0,1	0	100,00	100,00 Parmalat Dairy & Bakery Inc.	100,00
Lactis Gorkj Il Odinozovskij Rajon,Distretto di Odinzovo (Russia) Società di produzione prodotti alimentari	Rub	33.000	1.078	50,00	50,00 Lactis spa	50,00
Lucana Club srl Viale delle Nazioni Unite 49, Matera (Italia) Società di servizi	Euro	10	10	100,00	100,00 Parmalat spa	100,00
P.V.F. Matera Club srl Viale delle Nazioni Unite 49, Matera (Italia) Società sportiva	Lit	141.484	0	99,56	99,56 Lucana Club srl	99,56
Parmalat Food Products India PVT Limited * Survey 106 A/1 Plot 17 Nirmiti, Chambers – Bapat Road Shivajinagar – Pune (India) Società di produzione prodotti alimentari	Inr	1.000	24	99,99	99,99 Dairies Holding International bv	99,99
Swojas Energy Foods Ltd * Survey 106 A/1 Plot 17 Nirmiti, Chambers – Bapat Road Shivajinagar – Pune (India) Società di produzione prodotti alimentari	Inr	309.627	5.237	69,84	69,84 Parmalat spa	69,84
Totale imprese controllate			6.693			
			=====			

* In corso procedura di liquidazione

Partecipazioni in imprese collegate

Denominazione, sede e attività'	Capitale sociale (valuta in migliaia)	Costo (migliaia di Euro)	% quota posseduta	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
A.O. Petmol Moskovskij Prospekt 65, S. Pietroburgo (Russia) Società di comm. prodotti alimentari	Rub 60.723.047	3.212	26,42	26,42 Parmalat spa	26,43
Butter Producers Cooperative Federation Ltd Hamilton Central. Hamilton - Queensland (Australia) Società alimentare	Aud 8.305	2.222	23,23	19,28 Port Curtis Dairy Limited 3,95 Dairyfields Ltd	23,23
Canadian Cheese Holdings Limited (UK) 100 New Bridge Street, London (Regno Unito) Società di comm. prodotti alimentari	Gbp 59	457	46,00	46,00 Parmalat Food Inc.	46,00
Comunicazione 2000 srl Via O. Grassi 26, Collecchio - Pr (Italia) Altri	Euro 50	17	33,34	33,34 diretto	33,34
Contacto Investment Ltd Atlantic Chambers (Romasco Harbur, House) Road Town - Tortola (Isole Vergini) Altri	Usd 1	1	40,00	40,00 Food Consulting Services Ltd	40,00
Euromilk As Bratislavská 41, Velky Meder (Repubblica Slovacca) Società di comm. prodotti alimentari	Skk 83.000	388	20,00	20,00 Parmalat SK s.r.o.	20,00
Fieldco Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gald Coast, Labrador – Queensland (Australia) Altri	Aud 0,1	0	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd	50,00
Fiordilatte srl Viale Partigiani d'Italia 1, Parma (Italia) Società finanziaria	Euro 10	1	40,00	40,00 Parmalat spa	40,00
Food Receivables Corporation srl Via Piero Ruffini 1, Collecchio – Pr (Italia) Società finanziaria	Euro 1.033	506	49,00	49,00 diretto	49,00
Globex LLC (già Parmalat Ucraina srl) Ulitsa Institutskaia 25, Kiyev (Ucraina) Società di produzione prodotti alimentari	Usd 60	0	24,00	24,00 Parmalat spa	24,00
La Llanura S.A. de C.V. Prolongation Enriquez No 201 – Acayuncan State of Veracruz (Messico) Società di comm. prodotti alimentari	Mxn 24.500.000	0	25,00	25,00 Parmalat Food Inc.	25,00
NetGrocer.com. Inc. Corp. 1209 Orange Street, Wilmington, NJ (Usa) Altri	Usd 125	32.851	21,68	21,68 Parmalat spa	21,68

Denominazione, sede e attività'	Capitale sociale (valuta in migliaia)	Costo (migliaia di Euro)	% quota posseduta	tramite	% voti spettanti Assemblea ordinaria
Norco-Pauls Milk Partnership Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador – Queensland (Australia) Società di produzione prodotti alimentari	Aud	0,0	0	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd 50,00
Norcofields Pty Ltd Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador – Queensland (Australia) Altri	Aud	0,1	0	50,00	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd 50,00
Oditalat J.V. srl Quartiere Kievsky Corso Leninskoy Iskri 4, Odessa (Ucraina) Società di produzione prodotti alimentari	Usd	5.900	0	49,15	49,15 Parmalat spa 49,15
Parmafactor spa Via Piero Ruffini 1, Collecchio – Pr (Italia) Società finanziaria	Euro	5.160	2.066	40,00	30,00 Parmalat spa 10,00 Giglio spa 40,00
Parmalat Trading (Thailand) Limited Tonson Tower 6Fl. 900 Ploenchit Rd., Lumpini Pathumwan – Bangkok (Thailandia) Società finanziaria	Thb	100	1	49,00	44,00 Parmalat Thailand Limited 1,0 Pauls Limited 1,0 Pauls Ice Cream & Milk Ltd 1,0 Dairyfields Ltd 1,0 Pauls Trading Pty Ltd 1,0 Port Curtis Dairy Limited 49,00
S.I.S.AG. Società Italiana Sviluppo Agroalimentare srl Via Castiglione 21, Bologna (Italia) Altri	Euro	51	11	20,00	20,00 Boschi Luigi & Figli spa 20,00
SDS Società Diritti Sportivi srl Via A. Gramsci 54, Roma (Italia) Altri	Euro	104	26	25,00	25,00 Parma A.C. spa 25,00
Shanghai Yong an Dairy Company Ltd Kiao Yuan Farm - Feng Xian County, Shanghai (Cina) Società di produzione prodotti alimentari	Cny	14.322	58	25,00	25,00 Pauls Victoria Limited 25,00
Tankinvest Investment Limited in Liquidazione 83 Fitzwilton House Wilton Place, Dublino 2 (Irlanda) Società di servizi	Frk	10.000	0	40,00	40,00 Food Consulting Services Ltd 40,00
Tankinvest Limited 98 Lower Baggot Street, Dublino 2 (Irlanda) Altri	Euro	13	5	40,00	40,00 Food Consulting Services Ltd 40,00
The Fieldco Trust Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador - Queensland (Australia) Altri	Aud	2.689	0	49,99	21,99 Pauls Trading Pty Ltd 28,00 Dairyfields Ltd 49,99

Denominazione, sede e attività'	Capitale sociale (valuta in migliaia)	Costo (migliaia di Euro)	% quota posseduta	tramite	% voti spettanti Assemblea ordinaria
The Norcofields Trust Cnr Pine Ridge Road & Gold Coast, Labrador – Queensland (Australia)					
Altri	Aud	525	0	22,00 Pauls Trading Pty Ltd 27,99 Dairyfields Ltd	49,99
Totale imprese collegate			41.822		
			=====		

Elenco delle Partecipazioni in altre imprese con una quota superiore al 10% del capitale

Denominazione, sede e attività'	Capitale sociale (valuta in migliaia)	% quota posseduta	tramite	% voti spettanti assemblea ordinaria
Carnini spa Via Rimembranze 16, Villa Guardia – Como (Italia) Società di produzione prodotti alimentari	Euro	3.099	15,00	15,00 Parmalat spa
Marsh & Co. Spa Via Olona 2, Milano (Italia) Assicurativo	Euro	260	12,00	12,00 Parmalat spa
Pasteurizadora Natura sa (Panasa) Av. C. Zona Industrial Los Montones, Barcelona Anzoategui (Venezuela) Società di produzione prodotti alimentari	Veb	23.000	11,34	11,34 Industria LacteaVenezolana, C.A. Indulac

