

**Bilancio consolidato
al 31 dicembre 2000**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

ATTIVO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
A. CREDITI VERSO SOCI			
Per versamenti dovuti	103	2.261	(2.158)
	=====	=====	=====
B. IMMOBILIZZAZIONI			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
Costi di impianto e di ampliamento	141.241	153.832	(12.591)
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	38.097	33.373	4.724
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	32.945	30.806	2.139
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	897.800	965.888	(68.088)
Avviamento	1.204.958	960.021	244.937
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.859	8.631	10.228
Altre	505.336	355.086	150.250
Differenza da consolidamento	1.796.308	1.762.518	33.790
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni immateriali	4.635.544	4.270.155	365.389
	=====	=====	=====
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
Terreni e fabbricati	1.300.946	1.290.571	10.375
Impianti e macchinari	2.530.612	2.430.844	99.768
Attrezzature industriali e commerciali	178.335	168.765	9.570
Altri beni	280.094	254.938	25.156
Immobilizzazioni in corso e acconti	103.444	119.329	(15.885)
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni materiali	4.393.431	4.264.447	128.984
	=====	=====	=====
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
- imprese controllate non consolidate	18.167	2.195	15.972
- imprese collegate	123.513	18.660	104.853
- altre imprese	56.370	40.229	16.141
Crediti:			
- verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	12.000	(12.000)
- verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	124.922	44.715	80.207
- verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	613.955	558.620	55.335
Altri titoli	74.257	69.515	4.742
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.011.184	745.934	265.250
	=====	=====	=====
Totale immobilizzazioni	10.040.159	9.280.536	759.623
	=====	=====	=====
C. ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>I. Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	425.422	445.135	(19.713)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	8.818	1.369	7.449
Lavori in corso su ordinazione	4.928	423	4.505
Prodotti finiti e merci	683.235	641.519	41.716
Acconti	14.178	9.252	4.926
	-----	-----	-----
Totale rimanenze	1.136.581	1.097.698	38.883
	=====	=====	=====
<i>II. Crediti</i>			
Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	2.370.719	2.354.701	16.018
Verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	127.659	18.183	109.476
Verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	1.973	53	1.920
Verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	202	9.576	(9.374)
Verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	450.783	594.419	(143.636)
Verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	17.570	175.742	(158.172)
Fondo svalutazione crediti	(172.968)	(146.343)	(26.625)
	-----	-----	-----
Totale crediti	2.795.938	3.006.331	(210.393)
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

ATTIVO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
Altre partecipazioni	7	7	0
Altri titoli	1.514.560	1.799.724	(285.164)
Altre	0	14.998	(14.998)
	=====	=====	=====
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.514.567	1.814.729	(300.162)
	=====	=====	=====
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	3.674.351	2.534.869	1.139.482
Assegni	34.970	23.788	11.182
Danaro e valori in cassa	9.199	8.812	387
	=====	=====	=====
Totale disponibilità liquide	3.718.520	2.567.469	1.151.051
	=====	=====	=====
Totale attivo circolante	9.165.606	8.486.227	679.379
	=====	=====	=====
D. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	474.741	461.558	13.183
	=====	=====	=====
Totale attivo	19.680.609	18.230.582	1.450.027
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999 *	Variazione
A. PATRIMONIO NETTO			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	1.529.014	1.529.014	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	123.461	123.461	0
Riserva legale	10.504	8.711	1.793
Altre riserve:			
- riserva straordinaria	30.800	30.370	430
- riserva di consolidamento	1.248.662	978.160	270.502
Utile dell'esercizio	377.056	336.878	40.178
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	3.319.497	3.006.594	312.903
<i>Di spettanza di Terzi</i>			
Capitale e riserve	1.720.036	1.769.352	(49.316)
Utile dell'esercizio	78.655	43.071	35.584
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	1.798.691	1.812.423	(13.732)
Totale patrimonio netto	5.118.188	4.819.017	299.171
B. FONDI PER RISCHI E ONERI			
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	15.799	13.679	2.120
Per imposte	514.065	447.364	66.701
Altri	102.979	75.332	27.647
Totale fondi per rischi e oneri	632.843	536.375	96.468
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	131.744	131.163	581
D. DEBITI			
Obbligazioni con scadenza entro l'esercizio successivo	0	300.000	(300.000)
Obbligazioni con scadenza oltre l'esercizio successivo	700.000	700.000	0
Obbligazioni convertibili con scadenza oltre l'esercizio successivo	544.479	544.479	0
Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	1.691.030	1.602.377	88.653
Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	6.769.966	5.723.378	1.046.588
Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	280.165	309.943	(29.778)
Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	441.006	404.936	36.070
Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	15.494	2.075	13.419
Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	2.030.043	1.884.423	145.620
Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	31.730	21.066	10.664
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo	112.215	23.261	88.954
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili oltre l'esercizio successivo	5.074	17.863	(12.789)
Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	53	0	53
Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	48.516	23.966	24.550
Debiti verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	8.331	0	8.331
Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	184.531	216.264	(31.733)
Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	86.281	29.401	56.880
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'es. successivo	32.756	30.410	2.346
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'es. successivo	4.631	3.019	1.612
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	245.104	439.853	(194.749)
Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	30.785	55.649	(24.864)
Totale debiti	13.262.190	12.332.363	929.827
E. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	535.644	411.664	123.980
Totale passivo e patrimonio netto	19.680.609	18.230.582	1.450.027

*Bilancio consolidato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 aprile 2000

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(milioni di lire)

CONTI D'ORDINE	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
Garanzie prestate			
Fidejussioni a favore di imprese collegate	0	4.026	(4.026)
Garanzie prestate a altre imprese	63.703	0	63.703
Impegni			
Leasing da pagare	68.470	162.276	(93.806)
Creditori per titoli da acquistare	1.747	107.714	(105.967)
Rischi			
Effetti allo sconto e all'incasso	992.424	799.954	192.470
Totale conti d'ordine	1.126.344	1.073.970	52.374
	=====	=====	=====

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(milioni di lire)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999 *	Variazione
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.230.217	12.309.577	1.920.640
Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	29.543	4.001	25.542
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	4.487	(40)	4.527
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	17.615	25.430	(7.815)
Altri ricavi e proventi:			
- vari	130.904	87.980	42.924
- contributi in conto esercizio	35.125	46.275	(11.150)
Totale valore della produzione	14.447.891	12.473.223	1.974.668
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.826.763	6.894.585	932.178
Per servizi	2.770.883	2.372.845	398.038
Per godimento di beni di terzi	200.687	165.599	35.088
Per il personale:			
- salari e stipendi	1.327.336	1.122.872	204.464
- oneri sociali	346.399	290.956	55.443
- trattamento di fine rapporto	32.623	29.890	2.733
- trattamento di quiescenza e simili	5.072	6.589	(1.517)
- altri costi	59.968	52.998	6.970
Ammortamenti e svalutazioni:			
- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	335.979	248.719	87.260
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	329.467	287.323	42.144
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	23.311	17	23.294
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circ. e delle disponibilit� liquide	43.710	43.642	68
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(7.566)	(46.749)	39.183
Accantonamenti per rischi	12.179	28.689	(16.510)
Altri accantonamenti	12.258	9.132	3.126
Oneri diversi di gestione	108.236	103.871	4.365
Totale costi della produzione	(13.427.305)	(11.610.978)	(1.816.327)
Differenza tra valore e costi della produzione	1.020.586	862.245	158.341
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi da partecipazioni</i>			
Relativi ad imprese controllate	107	107	0
Relativi ad imprese collegate	515	593	(78)
Relativi ad altre imprese	3.450	1.805	1.645
<i>Altri proventi finanziari</i>			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: - da altre imprese	75.229	13.478	61.751
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	5.942	2.359	3.583
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	86.984	77.414	9.570
Proventi diversi dai precedenti:			
- da altre imprese	283.223	299.226	(16.003)
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
Verso imprese collegate	(4.280)	(3.795)	(485)
Verso altri	(670.357)	(592.792)	(77.565)
Totale proventi e oneri finanziari	(219.187)	(201.605)	(17.582)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>Rivalutazioni</i>			
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	281	0	281
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	92	92	0
<i>Svalutazioni</i>			
Di partecipazioni	(252)	(653)	401
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	(63)	63
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	(2)	(188)	186
Totale delle rettifiche di valore di attivita' finanziarie	119	(812)	931

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(milioni di lire)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999 *	Variazione
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	20.310	15.351	4.959
Proventi vari straordinari	35.947	33.053	2.894
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(55.249)	(22.790)	(32.459)
Imposte esercizi precedenti	(141)	(1.439)	1.298
Oneri vari straordinari	(68.937)	(57.295)	(11.642)
Totale delle partite straordinarie	(68.070)	(33.120)	(34.950)
Risultato prima delle imposte	733.448	626.708	106.740
Imposte sul reddito dell'esercizio	(277.737)	(246.759)	(30.978)
Risultato dell'esercizio	455.711	379.949	75.762
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(78.655)	(43.071)	(35.584)
Utile dell'esercizio	377.056	336.878	40.178
	=====	=====	=====

*Bilancio consolidato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 aprile 2000

Comparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 1999 tenendo conto del criterio indicato da Consob per la rilevazione delle imposte differite

(vedi informativa inserita nella nota integrativa nell'apposito paragrafo al capitolo "Criteri di valutazione")

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(milioni di lire)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
ATTIVO			
A. Crediti verso soci	103	2.261	(2.158)
B. Totale immobilizzazioni	10.040.159	9.280.536	759.623
C. Totale attivo circolante	9.165.606	8.486.227	679.379
D. Ratei e risconti	474.741	461.558	13.183
Totale attivo	19.680.609	18.230.582	1.450.027
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
A. Patrimonio netto			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	1.529.014	1.529.014	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	123.461	123.461	0
Riserva legale	10.504	8.711	1.793
<i>Altre riserve:</i>			
- riserva straordinaria	30.800	30.370	430
- riserva di consolidamento	1.248.662	1.190.634	58.028
Utile dell'esercizio	377.056	124.404	252.652
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	3.319.497	3.006.594	312.903
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	1.798.691	1.812.423	(13.732)
Totale patrimonio netto	5.118.188	4.819.017	299.171
B. Totale fondi per rischi e oneri	632.843	536.375	96.468
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	131.744	131.163	581
D. Totale debiti	13.262.190	12.332.363	929.827
E. Ratei e risconti	535.644	411.664	123.980
Totale passivo e patrimonio netto	19.680.609	18.230.582	1.450.027

** Voci interessate alle modifiche adottando il criterio indicato da Consob

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(milioni di lire)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
A. Totale valore della produzione	14.447.891	12.473.223	1.974.668
B. Totale costi della produzione	(13.427.305)	(11.610.978)	(1.816.327)
Differenza tra valore e costi della produzione	1.020.586	862.245	158.341
C. Totale proventi e oneri finanziari	(219.187)	(201.605)	(17.582)
D. Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie	119	(812)	931
E. Proventi e oneri straordinari			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	20.310	15.351	4.959
Proventi vari straordinari	35.947	33.053	2.894
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(55.249)	(22.790)	(32.459)
Imposte esercizi precedenti	(141)	(213.913)	213.772
Oneri vari straordinari	(68.937)	(57.295)	(11.642)
Totale delle partite straordinarie	(68.070)	(245.594)	177.524
Risultato prima delle imposte	733.448	414.234	319.214
Imposte sul reddito dell'esercizio	(277.737)	(246.759)	(30.978)
Risultato dell'esercizio	455.711	167.475	288.236
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(78.655)	(43.071)	(35.584)
Utile dell'esercizio	377.056	124.404	252.652

** Voci interessate alle modifiche adottando il criterio indicato da Consob

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

ATTIVO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
A. CREDITI VERSO SOCI			
Per versamenti dovuti	53	1.168	(1.115)
	=====	=====	=====
B. IMMOBILIZZAZIONI			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
Costi di impianto e di ampliamento	72.945	79.448	(6.503)
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	19.675	17.236	2.439
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	17.015	15.910	1.105
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	463.675	498.839	(35.164)
Avviamento	622.309	495.809	126.500
Immobilizzazioni in corso e acconti	9.740	4.457	5.283
Altre	260.984	183.387	77.597
Differenza da consolidamento	927.716	910.265	17.451
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni immateriali	2.394.059	2.205.351	188.708
	=====	=====	=====
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
Terreni e fabbricati	671.883	666.524	5.359
Impianti e macchinari	1.306.952	1.255.426	51.526
Attrezzature industriali e commerciali	92.102	87.160	4.942
Altri beni	144.656	131.665	12.991
Immobilizzazioni in corso e acconti	53.424	61.628	(8.204)
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni materiali	2.269.017	2.202.403	66.614
	=====	=====	=====
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
- imprese controllate non consolidate	9.382	1.134	8.248
- imprese collegate	63.789	9.637	54.152
- altre imprese	29.113	20.777	8.336
	-----	-----	-----
Crediti:			
- verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	6.197	(6.197)
- verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	64.517	23.093	41.424
- verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	317.081	288.503	28.578
	-----	-----	-----
Altri titoli	38.351	35.902	2.449
	-----	-----	-----
Totale immobilizzazioni finanziarie	522.233	385.243	136.990
	=====	=====	=====
Totale immobilizzazioni	5.185.309	4.792.997	392.312
	=====	=====	=====
C. ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>I. Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	219.712	229.893	(10.181)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	4.554	707	3.847
Lavori in corso su ordinazione	2.545	219	2.326
Prodotti finiti e merci	352.862	331.317	21.545
Acconti	7.322	4.778	2.544
	-----	-----	-----
Totale rimanenze	586.995	566.914	20.081
	=====	=====	=====
<i>II. Crediti</i>			
Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	1.224.374	1.216.101	8.273
Verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	65.931	9.391	56.540
Verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	1.019	27	992
Verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	104	4.946	(4.842)
Verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	232.810	306.992	(74.182)
Verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	9.074	90.763	(81.689)
Fondo svalutazione crediti	(89.330)	(75.580)	(13.750)
	-----	-----	-----
Totale crediti	1.443.982	1.552.640	(108.658)
	=====	=====	=====

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

ATTIVO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
Altre partecipazioni	4	3	1
Altri titoli	782.205	929.480	(147.275)
Altre	0	7.746	(7.746)
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	782.209	937.229	(155.020)
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	1.897.644	1.309.151	588.493
Assegni	18.060	12.285	5.775
Danaro e valori in cassa	4.751	4.551	200
Totale disponibilità liquide	1.920.455	1.325.987	594.468
Totale attivo circolante	4.733.641	4.382.770	350.871
D. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	245.183	238.375	6.808
Totale attivo	10.164.186	9.415.310	748.876

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999 *	Variazione
A. PATRIMONIO NETTO			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	789.670	789.670	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	63.762	63.762	0
Riserva legale	5.425	4.499	926
Altre riserve:			
- riserva straordinaria	15.907	15.685	222
- riserva di consolidamento	644.880	505.177	139.703
Utile dell'esercizio	194.733	173.983	20.750
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	1.714.377	1.552.776	161.601
<i>Di spettanza di Terzi</i>			
Capitale e riserve	888.324	913.794	(25.470)
Utile dell'esercizio	40.622	22.244	18.378
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	928.946	936.038	(7.092)
Totale patrimonio netto	2.643.323	2.488.814	154.509
B. FONDI PER RISCHI E ONERI			
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	8.160	7.065	1.095
Per imposte	265.492	231.044	34.448
Altri	53.184	38.906	14.278
Totale fondi per rischi e oneri	326.836	277.015	49.821
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	68.040	67.740	300
D. DEBITI			
Obbligazioni con scadenza entro l'esercizio successivo	0	154.937	(154.937)
Obbligazioni con scadenza oltre l'esercizio successivo	361.520	361.520	0
Obbligazioni convertibili con scadenza oltre l'esercizio successivo	281.200	281.200	0
Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	873.344	827.559	45.785
Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	3.496.396	2.955.878	540.518
Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	144.693	160.072	(15.379)
Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	227.761	209.132	18.629
Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	8.002	1.072	6.930
Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.048.430	973.223	75.207
Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	16.387	10.880	5.507
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo	57.954	12.013	45.941
Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili oltre l'esercizio successivo	2.621	9.226	(6.605)
Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	27	0	27
Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	25.056	12.377	12.679
Debiti verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	4.303	0	4.303
Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	95.302	111.691	(16.389)
Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	44.560	15.184	29.376
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'es. successivo	16.917	15.706	1.211
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'es. successivo	2.392	1.559	833
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	126.586	227.165	(100.579)
Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	15.899	28.740	(12.841)
Totale debiti	6.849.350	6.369.134	480.216
E. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti	276.637	212.607	64.030
Totale passivo e patrimonio netto	10.164.186	9.415.310	748.876

*Bilancio consolidato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 18 aprile 2000

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

CONTI D'ORDINE	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
Garanzie prestate			
Fidejussioni a favore di imprese collegate	0	2.079	(2.079)
Garanzie prestate a altre imprese	32.900	0	32.900
Impegni			
Leasing da pagare	35.362	83.809	(48.447)
Creditori per titoli da acquistare	902	55.630	(54.728)
Rischi			
Effetti allo sconto e all'incasso	512.544	413.142	99.402
Totale conti d'ordine	581.708	554.660	27.048
	=====	=====	=====

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999 *	Variazione
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.349.294	6.357.366	991.928
Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	15.258	2.066	13.192
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.317	(21)	2.338
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	9.097	13.134	(4.037)
Altri ricavi e proventi:			
- vari	67.606	45.438	22.168
- contributi in conto esercizio	18.141	23.899	(5.758)
Totale valore della produzione	7.461.713	6.441.882	1.019.831
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.042.186	3.560.756	481.430
Per servizi	1.431.042	1.225.472	205.570
Per godimento di beni di terzi	103.646	85.525	18.121
Per il personale:			
- salari e stipendi	685.512	579.915	105.597
- oneri sociali	178.900	150.266	28.634
- trattamento di fine rapporto	16.848	15.437	1.411
- trattamento di quiescenza e simili	2.619	3.403	(784)
- altri costi	30.971	27.371	3.600
Ammortamenti e svalutazioni:			
- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	173.519	128.453	45.066
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	170.156	148.390	21.766
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	12.039	9	12.030
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circ. e delle disponibilit� liquide	22.574	22.539	35
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.908)	(24.144)	20.236
Accantonamenti per rischi	6.290	14.817	(8.527)
Altri accantonamenti	6.331	4.716	1.615
Oneri diversi di gestione	55.899	53.645	2.254
Totale costi della produzione	(6.934.624)	(5.996.570)	(938.054)
Differenza tra valore e costi della produzione	527.089	445.312	81.777
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi da partecipazioni</i>			
Relativi ad imprese controllate	55	55	0
Relativi ad imprese collegate	266	306	(40)
Relativi ad altre imprese	1.782	932	850
<i>Altri proventi finanziari</i>			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: - da altre imprese	38.853	6.961	31.892
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	3.069	1.218	1.851
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	44.923	39.981	4.942
Proventi diversi dai precedenti:			
- da altre imprese	146.272	154.537	(8.265)
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
Verso imprese collegate	(2.210)	(1.960)	(250)
Verso altri	(346.211)	(306.151)	(40.060)
Totale proventi e oneri finanziari	(113.201)	(104.121)	(9.080)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>Rivalutazioni</i>			
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	145	0	145
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	48	48	0
<i>Svalutazioni</i>			
Di partecipazioni	(130)	(337)	207
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	(33)	33
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	(1)	(97)	96
Totale delle rettifiche di valore di attivita' finanziarie	62	(419)	481

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(migliaia di Euro)

	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999*	Variazione
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	10.489	7.928	2.561
Proventi vari straordinari	18.565	17.070	1.495
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(28.534)	(11.770)	(16.764)
Imposte esercizi precedenti	(73)	(743)	670
Oneri vari straordinari	(35.603)	(29.590)	(6.013)
Totale delle partite straordinarie	(35.156)	(17.105)	(18.051)
Risultato prima delle imposte	378.794	323.667	55.127
Imposte sul reddito dell'esercizio	(143.439)	(127.440)	(15.999)
Risultato dell'esercizio	235.355	196.227	39.128
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(40.622)	(22.244)	(18.378)
Utile dell'esercizio	194.733	173.983	20.750
	=====	=====	=====

*Bilancio consolidato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 18 aprile 2000

Comparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 1999 tenendo conto del criterio indicato da Consob per la rilevazione delle imposte differite
(vedi informativa inserita nella nota integrativa nell'apposito paragrafo al capitolo "Criteri di valutazione")

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (migliaia di Euro)			
	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
ATTIVO			
A. Crediti verso soci	53	1.168	(1.115)
B. Totale immobilizzazioni	5.185.309	4.792.997	392.312
C. Totale attivo circolante	4.733.641	4.382.770	350.871
D. Ratei e risconti	245.183	238.375	6.808
Totale attivo	10.164.186	9.415.310	748.876
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
A. Patrimonio netto			
<i>Di spettanza del Gruppo</i>			
Capitale	789.670	789.670	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	63.762	63.762	0
Riserva legale	5.425	4.499	926
Altre riserve:			
- riserva straordinaria	15.907	15.685	222
- riserva di consolidamento	644.880	614.911	29.969
Utile dell'esercizio	194.733	64.249	130.484
Totale patrimonio netto di spettanza del Gruppo	1.714.377	1.552.776	161.601
Totale patrimonio netto di spettanza di Terzi	928.946	936.038	(7.092)
Totale patrimonio netto	2.643.323	2.488.814	154.509
B. Totale fondi per rischi e oneri	326.836	277.015	49.821
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	68.040	67.740	300
D. Totale debiti	6.849.350	6.369.134	480.216
E. Ratei e risconti	276.637	212.607	64.030
Totale passivo e patrimonio netto	10.164.186	9.415.310	748.876

** Voci interessate alle modifiche adottando il criterio indicato da Consob

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (migliaia di Euro)			
	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999	Variazione
A. Totale valore della produzione	7.461.713	6.441.882	1.019.831
B. Totale costi della produzione	(6.934.624)	(5.996.570)	(938.054)
Differenza tra valore e costi della produzione	527.089	445.312	81.777
C. Totale proventi e oneri finanziari	(113.201)	(104.121)	(9.080)
D. Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie	62	(419)	481
E. Proventi e oneri straordinari			
<i>Proventi</i>			
Plusvalenze da alienazioni	10.489	7.928	2.561
Proventi vari straordinari	18.565	17.070	1.495
<i>Oneri</i>			
Minusvalenze da alienazioni	(28.534)	(11.770)	(16.764)
Imposte esercizi precedenti	(73)	(110.477)	110.404
Oneri vari straordinari	(35.603)	(29.590)	(6.013)
Totale delle partite straordinarie	(35.156)	(126.839)	91.683
Risultato prima delle imposte	378.794	213.933	164.861
Imposte sul reddito dell'esercizio	(143.439)	(127.440)	(15.999)
Risultato dell'esercizio	235.355	86.493	148.862
(utile) perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(40.622)	(22.244)	(18.378)
Utile dell'esercizio	194.733	64.249	130.484

** Voci interessate alle modifiche adottando il criterio indicato da Consob