



DISAQ

SCIENZE E MANAGEMENT DELLO SPORT  
E  
DELLE ATTIVITÀ MOTORIE (0515)

# Economia e gestione dei servizi per lo sport

A.A 2024-25

## Modulo 10. Il Budget

Materiale didattico per gentile concessione della Prof.ssa Cristiana CATTANEO (Università degli Studi di Bergamo) a cui appartengono tutti i diritti intellettuali dello stesso.

Prof. Mauro Cavallone

# Al termine di questo modulo vi saranno chiari

- **IL RUOLO DEL BUDGET**
- **DEFINIZIONE E CARATTERISTICHE DEL BUDGET**
- **IL FLUSSO DEL BUDGET**

# IL RUOLO DEL BUDGET

# IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO



# APPROCCIO «ANTICIPATO»

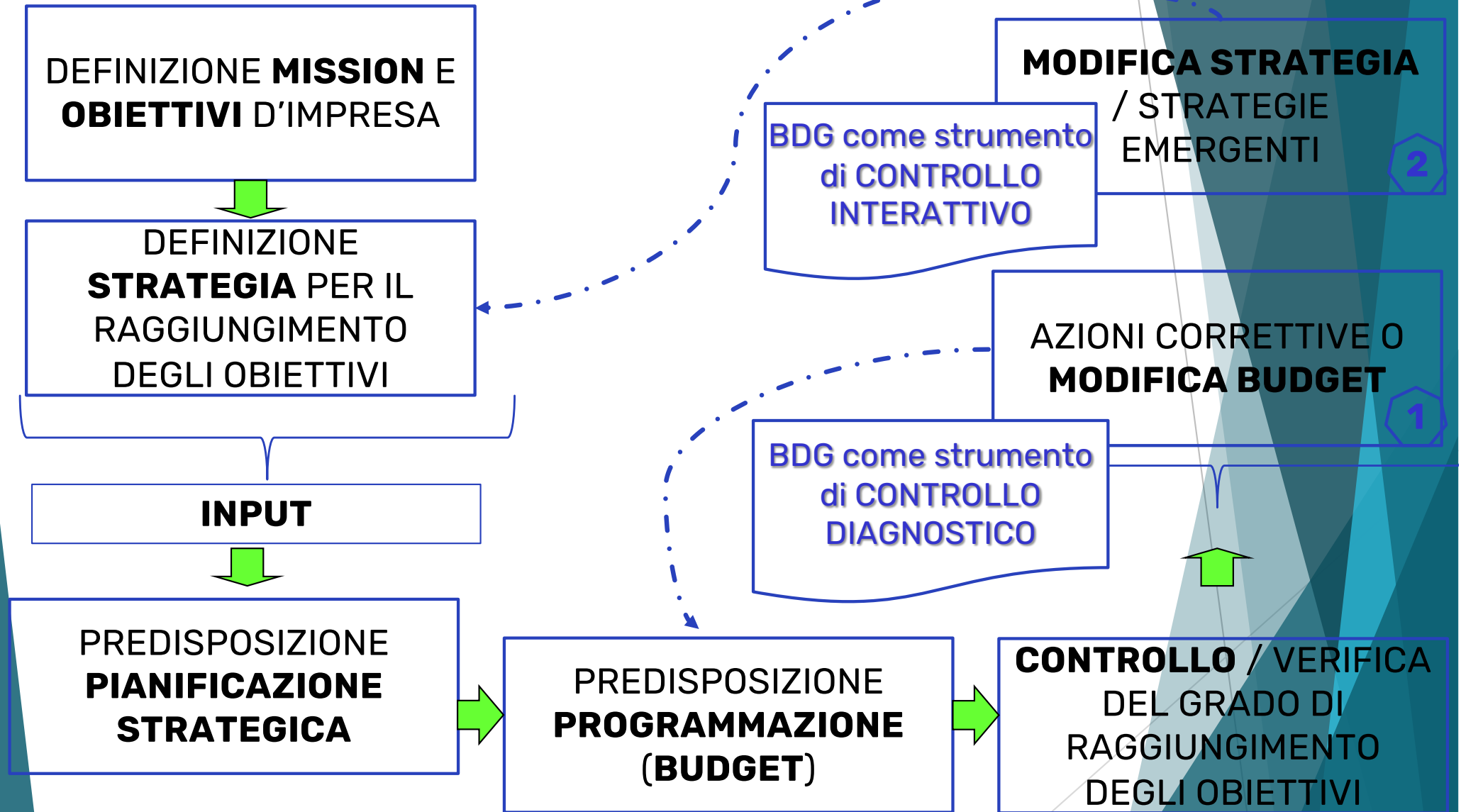
PERCHE' E' NECESSARIO AFFRONTARE IL FUTURO  
IN MANIERA ANTICIPATA?

MAGGIORE  
COMPLESSITA'  
AMBIENTE  
ESTERNO

MAGGIORE  
COMPLESSITA'  
ORGANIZZAZIONI

RISORSE SCARSE  
E A PREZZI  
ELEVATI

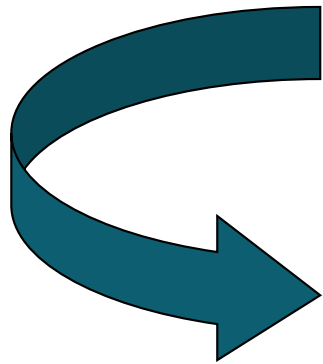
# APPROCCIO «ANTICIPATO»



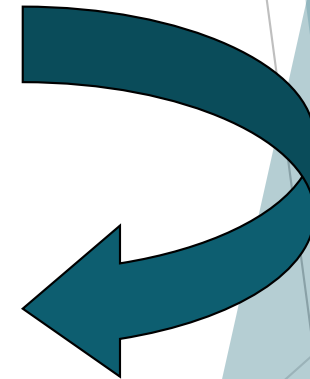
# DEFINIZIONE E CARATTERISTICHE DEL BUDGET

# IL BUDGET: PRIME DEFINIZIONI E CARATTERISTICHE GENERALI

IL BUDGET E' UN **PROGRAMMA** DI GESTIONE AZIENDALE, TRADOTTO IN TERMINI **ECONOMICO- FINANZIARI**, CHE **GUIDA E RESPONSABILIZZA** I MANAGER VERSO **OBIETTIVI DI BREVE PERIODO**, DEFINITI NELL'AMBITO DI UN PIANO STRATEGICO DI LUNGO PERIODO.



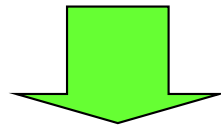
**BUDGET**





# IL BUDGET E' UN PROGRAMMA

1. DEFINISCE DELLE AZIONI DA SVOLGERE (NELLA GESTIONE AZIENDALE)
2. DEFINISCE CHI E COME LE DEVE SVOLGERE
3. DEFINISCE CHI SE NE ASSUME LA RESPONSABILITA'

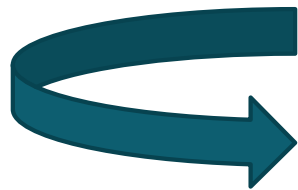


**NON E' SOLO UNA PREVISIONE**

# FATTORI CHE INFLUENZANO LA FORMAZIONE DEL BUDGET

**AMBIENTE  
ESTERNO  
(contesto)**

**AMBIENTE  
INTERNO  
(azienda)**



**BUDGET**



# E' ESPRESSO IN TERMINI ECONOMICO-FINANZIARI

IL RISULTATO FINALE DEL PROCESSO E' UN  
**BILANCIO PREVENTIVO,**

(BUDGET ECONOMICO, BUDGET FINANZIARIO E  
BUDGET PATRIMONIALE)

OSSIA LA TRADUZIONE IN TERMINI MONETARI DI UNA  
SERIE DI PREVISIONI, VALUTAZIONI E FORMULAZIONI DI  
OBIETTIVI.

**ESPRIME LE POLITICHE AZIENDALI E NE CONSENTE  
UNA VERIFICA A PRIORI**

# IL BUDGET GUIDA E RESPONSABILIZZA

IL BUDGET SVOLGE IN QUESTO SENSO LE SEGUENTI FUNZIONI:

- CONSENTE DI **SIMULARE** LE CONSEGUENZE ECONOMICO-FINANZIARIE DI DATE IPOTESI DI GESTIONE
- FORNISCE DEGLI **OBIETTIVI** DA RAGGIUNGERE
- CONSENTE DI **VALUTARE E RESPONSABILIZZARE IL MANAGEMENT** SUI RISULTATI CONSEGUITI (GESTIONE PER OBIETTIVI)
- **COORDINA** I RESPONSABILI DELLE VARIE FUNZIONI NELLE LORO SCELTE
- CONSENTE DI **ALLOCARE LE RISORSE MONETARIE** ALLE AREE AZIENDALI O DIRETTAMENTE ALLE ATTIVITA'
- AGEVOLA UN PERCORSO DI **FORMAZIONE** ALLA LOGICA DELLA GESTIONE PROGRAMMATA

# IL BUDGET ESPRIME OBIETTIVI DI BREVE PERIODO

IL BUDGET HA UN RIFERIMENTO TEMPORALE DI BREVE PERIODO (IN GENERE L'ANNO)  
E VIENE SUDDIVISO IN SOTTOPERIODI (E' TEMPIIFICATO).

ES. PIANO QUINQUENNALE



# CARATTERISTICHE DEL BUDGET

- **Globale**: RIFERITO ALLA GESTIONE AZIENDALE NEL SUO INSIEME
- **Articolato per subsistemi**: (ES. CENTRI DI RESPONSABILITA', OUTPUT, PROGETTI, CLIENTI, ATTIVITA' ETC.)
- **Tempiificato**
- **Tradotto in termini monetari**
- **Sufficientemente flessibile**

# IL FLUSSO DEL BUDGET

# FLUSSO LOGICO E OPERATIVO DEL BUDGET

